

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ПО ОБРАЗОВАНИЮ**  
**Государственное образовательное учреждение**  
**высшего профессионального образования**  
**ПЕНЗЕНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**

---

---

# **КООПЕРАЦИЯ И ИНТЕГРАЦИЯ В АПК**

**Учебник**

**ПЕНЗА 2005**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ПО ОБРАЗОВАНИЮ**

Государственное образовательное учреждение  
высшего профессионального образования  
«Пензенский государственный университет»

---

# Кооперация и интеграция в АПК

Допущено Учебно-методическим объединением по образованию  
в области производственного менеджмента  
в качестве учебника для студентов, обучающихся  
по специальности 080502 «Экономика и управление  
на предприятии АПК»



Издательство  
Пензенского государственного  
университета  
Пенза 2005



УДК 334+339.924 (075)

ББК 65.9(2)08+65.88(я7)

К55

Р е ц е н з е н т ы :

Ученый Совет Мордовского государственного университета  
им. Н. П. Огарева

Доктор экономических наук, профессор Российского государственного  
аграрного университета МСХА им. К. А. Тимирязева

*Ф. К. Шакиров*

К55      **Кооперация и интеграция в АПК:** учебник для вузов / В. М. Володин,  
Л. Н. Дубова, Г. А. Баклаженко, Ю. Д. Бахтеев, А. Н. Рассказов; под общ. ред.  
В. М. Володина. – Пенза, 2005. – 244 с. : ил. – Библиогр. : с. 189–198.

ISBN 5-94170-077-6

Раскрыты сущность, особенности и тенденции развития процессов кооперации и интеграции в АПК, правовые основы создания и функционирования сельскохозяйственных кооперативов и интегрированных структур. Представлены теоретические и практические аспекты развития интегрированных формирований, базирующиеся на передовом отечественном и зарубежном опыте. Предложены примерные уставы сельскохозяйственного производственного кооперативного хозяйства, кредитно-сберегательного кооператива, учредительный договор союза сельскохозяйственных производственных кооперативов.

Настоящее издание подготовлено в соответствии с примерной программой по изучению курса "Кооперация и агропромышленная интеграция в АПК", утвержденной учебно-методическим объединением по образованию в области производственного менеджмента, Министерством образования и науки РФ и научно-методическим советом по отрасли агропромышленного комплекса.

Учебник предназначен для студентов, обучающихся по специальности 080502 "Экономика и управление на предприятии АПК".

УДК 334+339.924 (075)

ББК 65.9(2)08+65.88(я7)

ISBN 5-94170-077-6

© Володин В. М., Дубова Л. Н., Баклаженко Г. А.,  
Бахтеев Ю. Д., Рассказов А. Н., 2005

© Издательство Пензенского государственного  
университета, 2005

## Предисловие

Развитие сельскохозяйственной кооперации и агропромышленной интеграции является одним из первоочередных направлений стабилизации и совершенствования аграрного производства. Рассматриваемые процессы входят в жизнь как неизбежный путь развития АПК России, особенно на современном этапе. Для реализации этих процессов в стране создано солидное правовое обеспечение, закрепленное в федеральных законах.

Сельскохозяйственные производственные кооперативы становятся преобладающими в числе новых форм хозяйствования на селе. Более медленными темпами идет формирование системы сельскохозяйственных потребительских кооперативов. Широкое распространение нашли агропромышленные формирования в виде ассоциаций, агрохолдингов, финансово-промышленных групп.

В целом становление кооперации и агропромышленной интеграции идет медленными темпами, что в определенной мере сдерживает развитие агропромышленного комплекса страны. Это связано с целым рядом причин: несовершенством законодательных актов, слабой поддержкой со стороны государства и властных структур, недостаточностью методического обеспечения организационно-экономической деятельности формирований кооперативного типа, хотя многие ученые занимаются этими проблемами.

В деле развития сельскохозяйственной кооперации и агропромышленной интеграции важным фактором является подготовка высококвалифицированных специалистов, которые смогли бы внести существенный вклад в дальнейшее становление практических и теоретических основ их развития на современном этапе. Для этого необходимо изучение основных положений, исторического опыта России и зарубежной практики, которые широко освещены в настоящем из-

дании. Это позволит студентам аграрных вузов изучить теоретические основы сельскохозяйственной кооперации и агропромышленной интеграции, историю их развития, порядок организации кооперативных и агропромышленных формирований и механизм их функционирования.

Изучение дисциплины "Кооперация и агропромышленная интеграция в АПК" в высших учебных заведениях и на факультетах по специальности "Экономика и управление на предприятиях АПК" должно происходить в увязке с практикой на предприятиях агропромышленного комплекса, с проведением практических и лабораторных занятий, деловых игр в учебных аудиториях с решением конкретных ситуационных задач и практических примеров.

# Введение

## **Сущность и содержание сельскохозяйственной кооперации и агропромышленной интеграции**

Становление и развитие сельскохозяйственной кооперации и агропромышленной интеграции являются одним из первоочередных направлений стабилизации и совершенствования аграрного производства России. В условиях рыночных отношений кооперация и агропромышленная интеграция выполняют различные функции как в сфере производства сельскохозяйственной продукции, так и в сфере сервисного обслуживания.

Основные понятия, раскрывающие сущность сельскохозяйственной кооперации, определяет Федеральный закон "О сельскохозяйственной кооперации", вступивший в действие в 1995 г.

**Сельскохозяйственная кооперация** – это система различных сельскохозяйственных кооперативов и их союзов, созданных сельскохозяйственными товаропроизводителями в целях удовлетворения своих экономических и иных потребностей.

**Сельскохозяйственный кооператив** представляет собой организацию, созданную сельскохозяйственными товаропроизводителями на основе добровольного членства для совместной производственной или иной хозяйственной деятельности, основанной на объединении их имущественных паевых взносов в целях удовлетворения материальных и иных потребностей членов кооператива.

Закон раскрывает сущность и других важных понятий, таких, как *член кооператива, ассоциированный член кооператива, сельскохозяйственный товаропроизводитель, личное трудовое участие и участие в хозяйственной деятельности кооператива* и др.

Семантическая неоднозначность термина "кооперация" характеризуется возможностью его употребления как определения объединения физических лиц на основе добровольного членства как для коллективного предпринимательства, так и для характеристики универсальной формы организации совместного производства с участием нескольких компаний, стран. Данная форма основана на распределении производства продукции, коммерческом сотрудничестве,

взаимной гарантии рисков, общей защите инвестиций и производственных секретов. Кроме этого, термин характеризует форму организации труда, выполнения работ, основанную на совместном участии в едином трудовом процессе значительного числа работников, выполняющих разные операции этого процесса. Понятие кооперации тесно связано с понятием *интеграции*, что представляет объединение в целое каких-либо частей, элементов.

Под **интеграцией** в экономике следует понимать объединение экономических субъектов для углубления их взаимодействия, развития связей между ними. Экономическая интеграция проявляется как в расширении и углублении производственно-технологических связей, совместном использовании ресурсов, объединении капиталов, так и в создании друг другу благоприятных условий осуществления экономической деятельности, снятии взаимных барьеров. **Интеграция экономическая** предполагает сближение и взаимоприспособление отдельных хозяйств, обеспечиваемое концентрацией и переплетением капиталов, проведением согласованной межгосударственной экономической политики.

При совместном рассмотрении понятий "кооперация" и "интеграция" допустимо их семантическое отождествление, но с точки зрения организационной работы и возможностей ее реализации они рассматриваются отдельно. В противном случае кооперация, как процесс объединения индивидуальных товаропроизводителей на основе объединения паевых взносов и личного трудового участия, проигрывает перед интеграцией. Последней уделяется внимание на практике особенно со стороны административных органов. Это связано с целым рядом причин, но главной остается влияние факторов экономики.

В советский период в связи с принятием закона о кооперации в СССР (1988 г.), ознаменовавшим определенный этап в ее развитии, вопросам кооперативной терминологии было уделено много внимания. Значительным вкладом в этот процесс была работа коллектива ВНИЭСХ, под руководством доктора юридических наук М. И. Палладиной. В работе рассмотрена система взаимосвязанных понятий – *кооперация, кооператив, кооперативное движение, кооперативная система*.

Под **кооперативом** понималась добровольная самостоятельная и самоуправляемая общественная организация, осуществляющая одновременно общественно-массовую (культурно-воспитательную), хозяйственную и иную деятельность в форме предприятия, основанного на коллективной (групповой) собственности и действующего в качестве юридического лица.

При этом подчеркивалась двойственная природа кооператива: как общественная организация кооперативное предприятие отличается от любой другой организационно-правовой формы производства; как хозяйственное явление кооператив отличается от всех иных некооперативных организаций. Сочетание таких черт определяло правовой статус кооператива. Подобное определение кооператива характерно и для современных производственных кооперативов. Однако большинство исследователей первостепенную роль кооператива видят не в общественно массовой деятельности, а в производственной. Общественная деятельность кооперативов рассматривается как вторичная и сводится к взаимопомощи и экономической выгоде для всех их членов.

**Кооперативное движение** рассматривалось как общественная деятельность людей в форме пропаганды кооперативных идей и принципов, агитации в пользу кооперативного ведения хозяйства; разработки проектов кооперативных законов и уставов; материального и трудового участия в создании и развитии кооперативов, их союзов, различных кооперативных учреждений. Термин "**кооперативная система**" употреблялся в разных значениях. Он означал совокупность кооперативных организаций определенного вида, в которой каждая нижестоящая организация является членом вышестоящей кооперативной организации и возглавляется единым руководящим кооперативным центром. Такая кооперативная система охватывает все первичные кооперативы данного вида кооперации, кооперативные союзы (от низового уровня до всесоюзного), другие виды кооперативных организаций, объединяющих первичные кооперативы и их союзы, предприятия и учреждения без членского состава, созданные на правах юридических лиц как первичными кооперативами данного вида кооперации, так и вышестоящими объединениями.

Термин "**кооперативная система**" допускался к употреблению и как система, включающая все законно существующие кооперативные



организации, независимо от того, имеют ли они союзную структуру или нет, а также созданные ими на законных основаниях предприятия и учреждения с правами юридических лиц. В этом смысле в кооперативную систему включались все кооперативные организации (от первичных кооперативов до их союзных вышестоящих органов), на которые распространялся Закон "О кооперации в СССР", а также и такие объединения, как животноводческие товарищества рабочих и служащих.

К кооперативной системе относили также все предприятия и организации без членского состава, обладающие правами юридических лиц, если они созданы были первичными кооперативами или их вышестоящими кооперативными объединениями. Такие юридические лица от своего имени распоряжались выделенным им кооперативом.

### **Предмет, задачи и методы исследования**

Развитие процессов кооперации и агропромышленной интеграции в АПК требует подготовки высококвалифицированных кадров. В этой связи важное значение в процессе обучения студентов аграрных вузов приобретает дисциплина "Кооперация и агропромышленная интеграция в АПК", основной **целью** которой является изучение основных категорий, факторов, принципов и социально-экономических преимуществ кооперации и интеграции в АПК. **Предметом** исследования является система кооперативных и интеграционных связей в агропромышленном комплексе России. Предмет исследования отличается сложной структурой и представляет совокупность множества элементов, результат взаимодействия большого числа факторов, каждый из которых требует отдельного исследования.

Изучение дисциплины "Кооперация и агропромышленная интеграция в АПК" ставит следующие основные **задачи**:

- изучить основные понятия дисциплины, законодательные и нормативно-правовые основы кооперации и агропромышленной интеграции;
- изучить сущность, особенности и тенденции развития процессов кооперации и агропромышленной интеграции;
- познакомиться с историей возникновения и развития кооперации и агропромышленной интеграции;

- изучить зарубежный и отечественный опыт;
- изучить организационно-экономические основы, механизм создания и функционирования кооперативов и принципы кооперации;
- изучить сущность экономической эффективности и социальных результатов кооперации и агропромышленной интеграции в АПК.

В результате изучения дисциплины студент должен **знать**:

- экономическое и нормативно-правовое содержание основных понятий кооперации и агропромышленной интеграции;
- сущность, виды и формы кооперативов и агропромышленных объединений, факторы и особенности процессов кооперации и агропромышленной интеграции в отраслях АПК;
- правовую основу кооперации и агропромышленной интеграции в АПК, порядок создания кооперативов и организаций агропромышленных формирований;
- назначение и особенности функционирования производственных, потребительских и кредитных кооперативов, а также основных форм вертикально-интегрированных систем и агропромышленных связей;
- основные положения учения А. В. Чаянова о кооперации и концентрации аграрного производства;
- сущность экономической эффективности кооперации и интеграции в АПК, их социальных функций и социальных результатов.

Основные положения настоящего учебника имеют практическое значение и способствуют выработке у студентов следующих навыков:

- использования на практике принципов кооперации;
- расчетов показателей экономической эффективности деятельности кооперативных и интегрированных формирований;
- оформления договоров и других основных документов по созданию организаций на основе горизонтальной и вертикальной кооперации;
- проведения разъяснительной работы среди сельскохозяйственных товаропроизводителей о преимуществах кооперации.

Студенты должны владеть специальной терминологией, законодательной, нормативной и методологической базой по обеспечению кооперации и интеграции, их организационно-правовых форм, а также иметь представление о проблемах и перспективах развития кооперации и агропромышленной интеграции в АПК.

**Методы исследования** представляют собой способы изучения системы кооперативных и интеграционных связей в агропромышленном комплексе, они отражают объективные законы действительности, основываются на практике и непрерывном изучении и обобщении опыта. Сущность изучаемых явлений и процессов в области кооперации и интеграции раскрывается с помощью различных методов: монографического, абстрактно-логического, экономико-статистического, метода аналогий и организационно-экономических экспериментов.

Теоретической и методологической основой исследования в области развития кооперации и агропромышленной интеграции являются труды отечественных и зарубежных ученых-аграрников. Существенный вклад в разработку научных основ развития сельскохозяйственной кооперации в переходный период внесли ученые: А. А. Никонов, И. Н. Буздалов, В. Д. Мартынов, А. В. Петриков, Е. В. Серова, Г. И. Шмелев, Р. Г. Янбых. Возрождая научное наследие А. В. Чаянова, Н. Д. Кондратьева, М. И. Туган-Барановского и других русских ученых и кооперативных деятелей XX в., опираясь на классические принципы кооперации и развивая их применительно к современным условиям, они обосновали концептуальные подходы и направления развития кооперации и последовательно отстаивают пути ее возрождения в сельском хозяйстве.

Раздел I

Сельскохозяйственная  
кооперация

## Глава 1

# История развития сельскохозяйственной кооперации

### 1.1. Теоретические основы кооперации.

#### 1.2. Развитие кооперации в России второй половины XIX – начала XX в.

#### 1.3. Исторический и современный опыт зарубежных стран.

##### 1.1. Теоретические основы кооперации

Начало разработок одной из форм кооперации, основанной на разделении труда и широком использовании машинной технологии, определение ее экономической сущности, выявление эффективности были произведены К. Марксом на основе анализа и обобщения опыта развития мануфактуры, а затем и капиталистического (машинного) производства. Экономическая сущность кооперации заключалась, по его мнению, в концентрации в крупном производстве капитала и рабочей силы с целью повышения эффективности их использования.

Эффективность использования рабочей силы опиралась на повышение производительности труда. По этому поводу К. Маркс писал, что "результат комбинированного труда или вовсе не может быть достигнут единичными усилиями, или может быть осуществлен лишь в течение гораздо более продолжительного времени, или лишь в карликовом масштабе; речь идет не только о повышении производительности путем кооперации индивидуальной производственной силы, но о создании новой производственной силы, которая по своей сущности есть массовая сила". При этой форме кооперации труда К. Маркс выявил новое социальное явление, характерное для коллективного труда, – состязательность.

О связи развития кооперации с развитием производительных сил и производственных отношений, особенно проявляющихся в сельскохозяйственной кооперации, говорил известный русский ученый

Д. И. Менделеев. Вся система построения и развития кооперативных связей, по его мнению, состоит из следующих элементов: земли, капитала и труда.

В сельском хозяйстве особая роль развития кооперации принадлежит рабочей силе. А. Смит, Ж. Фишер, А. Маршал рассматривали человека как часть общественного богатства. Той же точки зрения придерживался К. Маркс. Позднее американский ученый Т. Шульц выделил человека в самостоятельный фактор экономического роста.

Российские ученые внесли огромный вклад в разработку теоретических основ и организационных принципов кооперации. К числу основоположников развития теории кооперации в России относятся Н. Г. Чернышевский, В. Ф. Тотомианц, М. И. Туган-Барановский. Из числа ученых и кооперативных деятелей XX в. широкое признание как у нас, так и за рубежом получили труды А. В. Чаянова, Н. Д. Кондратьева, Н. А. Рыбникова, Н. П. Макарова, А. Н. Челинцева, посвященные научным основам сельскохозяйственной кооперации и ее популяризации на практике.

В экономической мысли России нашли отражение две противоположные друг другу формулировки кооперативов. М. И. Туган-Барановский писал: "Кооператив есть такое хозяйственное предприятие нескольких добровольно соединившихся лиц, которое имеет своей целью не получение наибольшего барыша на затраченный капитал, но увеличение, благодаря общему ведению хозяйства, трудовых доходов его членов или сокращение расходов последних".

Пажитнов К. А. определял кооператив как "добровольное соединение нескольких лиц, которое имеет своей целью совместными усилиями бороться с эксплуатацией со стороны капитала и улучшать положение своих членов в процессе производства, обмена или распределения хозяйственных благ, т. е. как производителей, так и потребителей или продавцов рабочей силы".

Чаянов А. В., обобщая накопленный практический опыт в деле кооперирования и теоретические разработки других ученых, дает свое определение кооператива. По его мнению, кооператив есть такое кооперативное предприятие, "характерной чертой которого является то, что оно никогда не может являться самодовлеющим предприятием, имеющим собственные интересы, лежащие вне интересов

создавших его членов: это предприятие, обслуживающее своих клиентов, которые являются его хозяевами и строят его управление так, чтобы оно было ответственно непосредственно перед ними, и только перед ними".

Сельское хозяйство для крестьян – это не только сфера производства, но и форма жизни, которой присущ особый уклад. Этот уклад определяется особенностями психологии крестьян, ограниченной мобильностью их передвижения при смене вида деятельности или места проживания. Указанные факторы неизбежно приводят к необходимости совместной деятельности, даже при функционировании единоличных хозяйств, так как постоянно существуют такие виды деятельности, которые экономически нецелесообразно или организационно невозможно осуществлять в одиночку или группой крестьян. Так, А. В. Чаянов в работе "Основные идеи и формы организации крестьянской кооперации" приводит классификацию видов человеческой деятельности по их отношению к кооперации.

У русского народа особенно ярко проявилось стремление к коллективному труду. Существование общин имело глубокие исторические корни. Об этой особенности говорил Д. И. Менделеев: "Артельно-кооперативный способ борьбы со злом капитализма, со своей стороны, считаю наиболее обещающим в будущем и весьма возможным для приложения во многих случаях в России именно по той причине, что русский народ, взятый в целом, исторически привык к артели и к общинному хозяйству".

В начале XX в. вопросами кооперации в сельском хозяйстве России занимались многие видные государственные, партийные деятели и ученые. Теоретические положения, практическая деятельность и эволюция их мнения широко освещены в печати. Следует рассматривать развитие идей о кооперации двух ведущих одновременно ученых и практических работников – В. И. Ленина и А. В. Чаянова, оказавших наиболее глубокое влияние на развитие кооперации. Большая часть работ В. И. Ленина была написана в период эпохи империализма, подготовки Великой Октябрьской революции и, главным образом, в первые годы социалистического строительства в стране.

В работах В. И. Ленина рассматриваются всесторонне теоретические и методологические вопросы о роли кооперации и ее содержа-

нии. В 1923 г. В. И. Ленин четко определил основные принципы развития кооперации, которые заключались в следующем: помощь всем формам кооперации; материальная заинтересованность крестьян во вступлении в кооператив; полная добровольность при вступлении в кооператив; постепенность перехода крестьян от простых к более сложным формам кооперации; сочетание личных, коллективных и общественных интересов; массовое участие крестьян в кооперативных формах хозяйствования.

В период НЭПа процесс кооперирования проходил в русле положений ленинской работы "О кооперации". Речь шла об истинной кооперации, т. е. "о приспособлении к ней торговли, рынка, предпринимательском характере кооперации".

Основоположителем крестьянской кооперации и ее потребительского характера является А. В. Чаянов. Его основные труды посвящены теории кооперации, которая основывалась на сохранении самостоятельности семейно-трудового хозяйства. Отдавалось предпочтение кооперированию крестьянских индивидуальных хозяйств – кооперативной коллективизации. Вследствие набирающего силу колхозного движения в стране он изменил свое мнение. Рассматривая диалектику кооперативных формирований, их взаимную обусловленность в развитии от возникновения простых форм кооперации: потребительских и закупочных товариществ, организации сбытовых кооперативов, овладение переработкой сельскохозяйственного сырья – он пришел к выводу о создании в определенных условиях производственной формы кооперации – коллективных хозяйств.

Чаянов А. В. при этом не отрицал вертикальной интеграции. Он писал, что коллективное хозяйство, как бы оно крупно ни было, не может заменить собой системы вертикальной концентрации земледелия, а должно для более полного проведения концентрации сельского хозяйства войти в состав членов наших местных кооперативов наравне с мелкими крестьянскими хозяйствами.

Обосновывая две формы кооперации: горизонтальную и вертикальную, А. В. Чаянов считал, что при "вертикальной" кооперации различные виды услуг передаются кооперативным организациям, которые должны руководствоваться исключительно интересами своих членов. Данные кооперативы будут способствовать подъему сель-



ского хозяйства. "Вертикальная" кооперация сможет обеспечить значительно более гибкое решение проблем оптимизации размера хозяйств. А. В. Чаянов, развивая и углубляя свое учение о "вертикальной" кооперации, сформулировал теорию "дифференциальных оптимумов". Сущность ее заключается в том, что для каждой отрасли сельскохозяйственного предприятия характерен свой оптимум размеров (по площади посева, средствам производства и трудовым ресурсам), что трудно было достигнуть в отдельном хозяйстве, а при объединении указанных ресурсов можно получить их оптимальное сочетание, в результате чего повышается эффект отрасли.

При этом, делая упор на лучшее использование факторов механизации производства и повышение производительности труда, он предсказал возможный застой, падение производительности в сельском хозяйстве, антидемократичность в управлении как результат неограниченной «горизонтальной» кооперации. "Сама природа сельскохозяйственных предприятий, – писал А. В. Чаянов, – ставит пределы ее укрупнения, благодаря чему количественное выражение преимуществ крупного хозяйства перед мелким в земледелии никогда не может быть особенно большим". Но болезненный процесс коллективизации отразился на объективности оценки последующей деятельности сельскохозяйственных артелей (колхозов) и даже на их судьбе в целом.

## 1.2. Развитие кооперации в России второй половины XIX – начала XX в.

Особенности сельского хозяйства России, менталитет российского крестьянства определяют необходимость развития сельскохозяйственной кооперации как наиболее целесообразной формы совместного ведения сельского хозяйства. Факт объединений для совместного владения на паях землею, рабочим скотом, овинами, мельницами, пасаками или для организации некоторых видов промыслов в России известен с XVII, XVIII, XIX вв. По мнению ряда ученых, сельскохозяйственная производственная кооперация впервые появилась после крестьянской реформы 1861 г. Однако еще ранее имели место объединения кооперативного начала. Кооперация объединяла крестьян, мелких служащих, ремесленников, рабочих и развивалась под покро-

вительством государства, под его надзором и контролем, была связана с ним и зависела от него. В развитии корпорации выделяют несколько этапов (табл. 1).

*Таблица 1*

**Исторические этапы развития кооперации  
в сельском хозяйстве России**

Периоды	Формы кооперации	Краткая характеристика особенностей кооперирования
До отмены крепостного права	Артель, сельскохозяйственные общества	Добровольный принцип организации по инициативе самих крестьян, принудительный по инициативе их владельца, для отправления служб, работ, промыслов в сельскохозяйственном производстве
После отмены крепостного права – конец XIX в.	Потребительские кооперативные организации	Взросший уровень товарности крестьянского хозяйства определял характер их объединения в бытовые, снабженческие, перерабатывающие
1917–1920 гг.	Организация земельных общин	Обобществление землепользования и всех средств производства, уравнильное распределение по едокам
Период военного коммунизма	Реорганизация крестьянской кооперации, ее разгосударствление	Введение монополии торговли, средств производства и потребления
НЭП (1921 – 1929 гг.)	Восстановление демократических принципов кооперации. Создание машинных товариществ	Добровольность вступления, паевые и вступительные взносы, их возвратность. Машинные товарищества, общества, машины и орудия, наделы земли и простейшие средства производства оставались в личной собственности
Конец 20-х – начало 30-х гг.	Преобразование коммун в колхозы. Образование сельскохозяйственных артелей и товариществ по совместной обработке земли	Обобществлялись труд, земля и основные средства производства. Доходы распределялись по труду, в личной собственности оставались жилые постройки и подсобное хозяйство. В товариществах обобществлялись землепользование и труд, в личной собственности оставались скот, машины, постройки

*Окончание табл. 1*

Периоды	Формы кооперации	Краткая характеристика особенностей кооперирования
1929–1935 гг.	Свертывание потребительской промышленности	Превращение потребительской кооперации в торговую на селе. Образование сельскохозяй-

	ной кооперации, принятие курса на создание производственной кооперации и сельскохозяйственных артелей (колхозов), коллективизация	ственных артелей (колхозов) на принципах добровольности, имущественного участия, демократичности управления. Организация МТС
1935 – 1990 гг.	Колхозы	Их развитие составляет особую эпоху производственной кооперации
1995–настоящее время	Сельскохозяйственные производственные кооперативы, потребительские кооперативы	Реорганизация сельскохозяйственных предприятий и принятие форм сельскохозяйственного кооператива, объединение сельскохозяйственного товаропроизводителя в потребительские кооперативы

Одной из самых распространенных в прошлом форм кооперативной организации была *артель*. Под артелью понималась народная форма товарищества, объединявшего работников на добровольных началах для несения служб, ведения работ или промысла. Артельные формы труда с давних времен применялись русским народом, в самых разнообразных отраслях производительной деятельности. В сфере сельского хозяйства артельное начало издавна прилагалось для производства некоторых отдельных работ, требовавших напряжения совместных усилий. Еще несколько веков назад крестьяне артельно работали для служивых людей и для монастырей, в крепостное время нередко работали на помещика, на церковных землях, в пользу притча.

Основным недостатком артелей в России являлся принудительный характер их создания, недостаточный учет особенностей труда крестьянина. Земледельческие артели для совместного производства не только отделочных работ, но и для ведения всего хозяйства в крепостное время устраивались некоторыми помещиками для своих крестьян. При этом устроители руководствовались, главным образом, филантропическими побуждениями, желанием улучшить положение объединившихся слабых крестьян путем артельного хозяйства. Другие же принудительно вводили артельное хозяйство ввиду выгод, доставляемых этой формой производства, главным образом, для помещиков. В крепостных артелях крестьяне производили сообща все

сельскохозяйственные работы: пахоту, посев, уборку, молотьбу хлеба. Создание артелей улучшило экономическое состояние крестьян, однако постоянный надзор со стороны старост, зависимость от них негативно сказывались на желании крестьян остаться в артели. При получении разрешения со стороны помещика они охотно покидали подобные формирования. На первом месте стояли принудительный характер их создания и недостаточный учет особенностей труда крестьянина, который имеет двойственный характер. Двойственный характер труда позволял, во-первых, каждому крестьянину не терять своей индивидуальности, лично отвечать за его результаты и подбирать состав артели по принципу приблизительно равной производительности труда, а во-вторых, использовать преимущество совместного труда, которое заключалось, главным образом, в возможности коллективной защиты личных экономических интересов.

Исторически артель явилась началом развития других более совершенных форм кооперации. Первые российские потребительные кооперативные организации возникли в начале XIX в. Кооперация начинает развиваться в полной мере только тогда, когда хозяйства получают признаки товарности.

К концу XIX в. основой крестьянского хозяйства было семейно-трудовое производство. В общей массе сельское хозяйство представляло собой сельскохозяйственную общину с признаками натурального производства. Развитие капитализма в России прямо или косвенно влияло на общину. Невозможность объединения наделных земель зажиточными крестьянами, отсутствие права выхода из общины бедных слоев крестьянства для работы на фабриках и заводах способствовали разложению общин. В России назревала экономическая необходимость смены производственных отношений в крестьянском хозяйстве.

Первоначальным этапом этого изменения считается реформа, проводимая П. А. Столыпиным, направленная на разрушение деревенской общины и укрепление единоличной собственности крестьянина через насаждение хуторов и отрубов. В России стало преобладать дворовое земледельческое хозяйство, на основе семейно-трудового объединения членов семьи, в основе функционирования которого – семейный совместный труд. Такое семейно-трудовое объ-

единение увеличивало эффективность использования средств производства, способствовало расширенному воспроизводству и возникновению сельскохозяйственной кооперации.

Дифференциация дворовых земледельческих семейно-трудовых хозяйств повлекла за собой развитие различных видов сельскохозяйственной кооперации. Появление разнообразных кооперативов, создаваемых крестьянами по собственной инициативе и в своих интересах, было обусловлено объективными потребностями экономического и социального прогресса на пути вступления натурального, отсталого сельского хозяйства в товарно-денежные отношения, вовлечения его в систему национального рынка.

Быстрое развитие кооперации в России начинается после революции 1905–1907 гг. Такого стремительного роста кооперативов и числа их членов не знала ни одна страна. Если на 1 января 1907 г. число кооперативов в России составляло 1625, то на 1 января 1917 г. – 47187. По подсчетам Туган-Барановского, в них участвовало около 84 млн человек, т. е. более половины населения.

Октябрьская революция в корне изменила эволюционный ход развития общественных отношений, соответственно, и пути становления кооперации. После национализации земли, фабрик и заводов первоначально был определен выбор производственной кооперации. Ее основной хозяйственной формой до 1919 г. являлись земледельческие коммуны, в которых обобществлялись земля, все средства производства, а распределение доходов осуществлялось уравнилельно едокам. Члены коммуны не имели своего личного подсобного хозяйства. Провал коммун обусловил неоднозначное отношение не только к производственной кооперации, но и кооперации в целом.

Отношение к кооперации партии и правительства за сравнительно короткий срок менялось от "третирования этой торгашеской организации" до осознания огромной важности ее как одного из основных условий построения социалистического общества. Связано это было с условиями, создавшимися в Советской России после семи лет империалистической и гражданской войн, которые привели экономику страны на грань катастрофы. Политика военного коммунизма усугубила положение, обострив политическое общество. Необходимо было менять политическую линию во всех сферах жизни. Партия

и государство встали на путь НЭПа. В первые послереволюционные годы центральными советскими органами ставилась задача создания общегосударственного кооператива. Кооперацию подчинили Наркомпроду.

Развитие кооперации усилилось после принятия декрета от 7 апреля 1921 г., по которому распределительные принципы ликвидировались и кооперативные организации получали самостоятельные юридические и экономические функции. В это время активизировались и теоретическая разработка ученых в области кооперации и поиск направлений ее практического развития со стороны государства.

О необыкновенном значении кооперации для строительства нового общества говорит тот факт, что за период с 1917-го по 1924 г. было опубликовано 254 документа высших органов партии и советского государства, касающихся кооперации. Работы В. И. Ленина о кооперации и труды видных ученых сыграли определенную роль.

С переходом к НЭПу, после декрета от 7 апреля 1921 г. кооперация возвращает утраченные позиции и начинает функционировать на своей собственной основе, сочетая демократические принципы и хозрасчет. Возвращаются принцип добровольности вступления, практика вступительных взносов и паев, самостоятельность товариществ при определении их количеств, перевод пая и его размер при переходе в другое товарищество, практика взносов и вкладов (в денежной и натуральной формах), их возвратность.

С этого момента кооперация вновь играет важную, если не главную, роль в формировании и развитии отраслей производственного обслуживания. В 1921 г. был создан Сельхозсоюз – Всероссийский союз сельскохозяйственной кооперации. В том же году из потребительской кооперации выделилась сельскохозяйственная, кредитная и промысловая кооперация. В декабре 1921 г. IX Всероссийский съезд Советов призвал объединить сельскохозяйственную кооперацию с колхозной. В 1926 г. довоенный уровень по числу кооперативов был превышен в 2,5 раза, общая численность их достигла почти 66 тыс. Кооперация сыграла большую роль в развитии и подъеме сельскохозяйственного производства. В 1927 г. – 39%, а в 1929 г. – 58,5% крестьянских хозяйств стали членами потребительской кооперации. Из общего объема товаров, поступающих в деревню через розничную

торговую сеть, на долю потребительской кооперации приходилось 48,9%, в 1929 г. – 68,6%.

В сельском хозяйстве существовала также промысловая кооперация, которая в 1956 г. была ликвидирована, производственная рыбо-ловецкая кооперация, потребительская кооперация. Позже появились межхозяйственная кооперация и садово-огороднические товарищества. В 30-е гг. существовала такая форма промысловой кооперации в сельской местности, как промколхозы. Промколхозы создавались в сельских районах с большой концентрацией кустарных промыслов, где сельское хозяйство было подсобным занятием. В 1931 г. насчитывался 721 промколхоз, на начало 1934 г. – 997, в 1936 г. – 698. Всего перед войной в системе промысловой кооперации насчитывалось 25,6 тыс. промысловых кооперативов, которые объединяли 2,6 млн человек.

Самой массовой кооперативной формой в СССР была потребительская кооперация. Ее деятельность включала закупки излишков сельскохозяйственной продукции в личных подсобных хозяйствах населения, организацию заготовок картофеля и плодоовощной продукции в колхозах и совхозах, откорм животных в своих подсобных хозяйствах, производство пищевой продукции на промышленных предприятиях потребкооперации, кооперативную торговлю.

После революции потребительская кооперация стала распределительной системой, охватывающей всю торговую сеть страны. Все население было прикреплено к потребительским обществам. В период НЭПа потребительская кооперация успешно конкурировала с частной торговлей, и в 1928 г. ее доля в розничном товарообороте и закупках сельскохозяйственных продуктов у крестьян составляла 60%. С начала 30-х гг. сеть потребительских обществ в городе была свернута. В 1935 г. было принято решение о ликвидации потребительской кооперации в городах и об ограничении ее деятельности сельской торговлей силами и на средства пайщиков.

К концу 80-х гг. производственная кооперация, хотя и под политическим влиянием, завоевала прочное место в экономике не только социалистических стран, но и капиталистических. Однако в период перестройки экономики в нашей стране и особенно в первые годы

аграрной реформы опыт развития производственной кооперации в нашей стране и за рубежом радикальными реформаторами не изучался, наоборот, он замалчивался или, как было сказано, совсем отрицался в существовании.

В этой связи с началом аграрной реформы в нашей стране многие научные и практические работники сельского хозяйства были деполитизированы и демократизированы в процессе искажения всей истории сельскохозяйственной кооперации Советского периода. В этот период принимается ряд известных законов и постановлений, направленных на незаконное запрещение колхозной системы. Закон РСФСР "О предприятиях и предпринимательской деятельности", исключивший вопреки Конституции РСФСР, закону "О собственности в СССР" колхозы и кооперативные предприятия из перечня возможных организационно-правовых форм хозяйствования, указ Президента РФ от 27 сентября 1991 г. "О необходимых мерах по осуществлению земельной реформы в РСФСР", постановление Правительства от 29 декабря 1991 г. «О порядке реорганизации колхозов и совхозов», которым предложены в качестве возможных форм хозяйствования лишь товарищества и акционерные общества. Однако, несмотря на сильнейший административный нажим, крайним радикалам не удалось разрушить колхозную систему. Благодаря активному волеизъявлению их трудовых коллективов, в новый год реорганизации удалось сохранить более трети колхозов, а в отдельных регионах – до 80%.

В этой связи развернулась и стала проводиться большая разнообразная работа многих ученых аграрных учреждений, специалистов и руководящих работников сельскохозяйственных предприятий, административных органов, общественных организаций по пропаганде кооперативных идей и принципов подготовки нормативно-правовой базы, проведению широкой сети экспериментов по созданию различных кооперативных предприятий и союзов, внедрению их в практику сельского хозяйства.

Подтверждением активной деятельности и массовости кооперативного движения являются широкая и длительная дискуссия в печати о направлениях развития сельскохозяйственной кооперации в России при подготовке и принятии Федерального закона "О сельскохозяй-



зяйственной кооперации", проведение многочисленных научно-практических конференций по вопросам теории, опыта и проблемам ее развития.

Для характеристики опытной работы достаточно назвать эксперимент, проводимый в соответствии с приказом Минсельхозпрода России № 308 от 20 декабря 1994 г. "О проведении экономического эксперимента по формированию кооперативной экономики". Эксперимент проводился на трех уровнях: внутрихозяйственное кооперирование; создание кооперативных формирований на базе реорганизованных сельхозпредприятий, имеющих фермерских хозяйств, личных хозяйств граждан, расположенных на территории сельских органов самоуправления; межхозяйственное кооперирование на районном, межрайонном и областном уровнях. К проверке экспериментальных положений был привлечен широкий круг ученых (координатор ВНИЭТУСХ), девять регионов Российской Федерации. В то же время большая работа по кооперации проводилась в Орловской, Тамбовской, Саратовской, Воронежской и других областях России.

### 1.3. Исторический и современный опыт зарубежных стран

Практика зарубежных стран показывает, что система производства и реализации продукции аграрного сектора экономики построена на основе системы кооперации мелких товаропроизводителей (фермеров) и агропромышленной интеграции в АПК. Особенности развития рассматриваемой системы в разрезе различных стран определяются экономическими, социальными и историческими условиями. Кооперация здесь рассматривается как объединение физических лиц на основе добровольного членства для организации коллективного предпринимательства, основанного на объединении имущественных паевых взносов. Объединения развивались в виде потребительских кредитных и снабженческо-сбытовых кооперативов. Целью таких кооперативов было удовлетворение потребностей участников объединения, защита их социальных, профессиональных интересов, но не извлечение прибыли. Началом зарождения такой кооперации считается 1844 г., когда рочдейльскими ткачами впервые были созданы потребительские рабочие кооперативы.

За годы своего существования кооперация прошла сложный путь развития как в теоретическом плане, так и кооперативной практике. В большинстве стран кооперация занимает одно из ведущих мест в национальной экономике и социальном прогрессе. Кооперативы большинства стран играют важную роль во многих аспектах: экономическом, социальном, экологическом и др. Более половины сельскохозяйственной продукции Европы выращивается, перерабатывается и продается через кооперативные системы сбыта (по молочным продуктам – от 60 до 100%). В США кооперативам принадлежит 15% всего экспорта (значительная доля рынка принадлежит потребительским кооперативам), в Дании – 33%, в Норвегии – 25%. В Японии почти все домашние фермеры являются членами сельскохозяйственных кооперативов.

В 20 странах – членах Международной молочной федерации – производится 55% мирового объема молока, через кооперативы поступает 86% молока, идущего на переработку. Соответственно, ими производится 85% масла, 70% сыра и 56% питьевого молока. Кооперативная форма наиболее развита в скандинавских странах, Швейцарии, Дании, Нидерландах, США, Польше и Новой Зеландии. В этих странах изданы общие законы, которые регламентируют и регулируют деятельность кооперативов.

**Типы сельскохозяйственных кооперативов.** В мировой практике сложились два типа сельскохозяйственных кооперативов: **кооперативы производителей**, называемые также *обслуживающими* или *вертикальными кооперативами*, и **производственные кооперативы**, называемые также *артелями* или *горизонтальными кооперативами*. В настоящее время оба типа сельскохозяйственных кооперативов широкое распространение получили в Германии, Швеции, Голландии, Дании, США, Великобритании. Здесь сельскохозяйственные кооперативы играют основную роль в снабжении фермеров техникой, комбикормами, семенами, племенным скотом, через кооперативы реализуется до 95% молока, 80% зерна, 75% яиц, 80% сахара от производимых объемов.

Первый тип кооперативов (*обслуживающих*) сводится к тому, что сельские товаропроизводители могут совместно осуществлять закупку необходимых для их предприятий средств производства, перера-

батывать и сбывать продукцию, иметь собственную сервисную службу, содержать на полях сельскохозяйственную технику. При этом основные производственные функции, распоряжение индивидуальным доходом остаются у каждого в рамках своего хозяйства. Члены таких кооперативов непосредственно в кооперативных предприятиях не работают, для этого нанимаются третьи лица.

Второй тип кооперативов (*производственных*) предполагает объединение крестьян для совместного производства продукции растениеводства и животноводства, каждый из членов такого кооператива теряет правовую и хозяйственную самостоятельность, обязан принимать личное трудовое участие в производственном процессе.

Большое развитие в зарубежной практике получили кооперативные формы использования техники, особенно в скандинавских странах. Так, в Швеции большинство фермерских хозяйств объединено в кооперативы, в рамках которых они решают вопросы технического снабжения, использования техники, организации ее обслуживания и ремонта, что имеет очень важное значение для сельскохозяйственного товаропроизводителя в условиях специализации и интенсификации производства.

Широкое развитие кооперативы сельских товаропроизводителей по совместному приобретению и использованию дорогостоящей сельскохозяйственной техники получили во Франции. Данные кооперативы имеют льготы по налогообложению, на более выгодных условиях им предоставляются и кредиты. Приобретаемая техника является собственностью кооператива. За пользование ею члены кооператива вносят плату, которая включает в себя затраты на эксплуатацию, техническое обслуживание техники и ее ремонт, амортизацию, горючесмазочные материалы, необходимые отчисления в местные сельскохозяйственные органы департамента и региональные федерации, оплату налогов и выплату кредитов.

Сотрудничество кооперативов сельских товаропроизводителей со специализированными фирмами позволяет им заниматься лишь вопросами производства сельскохозяйственной продукции, так как для этого созданы все предпосылки: широко развита система агросервиса и всесторонняя поддержка со стороны государства.

На государственном уровне деятельность членов кооперативов координируется специально созданными государственными управленческими структурами. Например, в Швеции – Шведская молочная ассоциация, которая регулирует цены и торговлю. Аналогичные организации имеются в Норвегии и Финляндии. В Новой Зеландии Управление молочной промышленностью входит в систему кооперативов, в Польше – Федерация молочных кооперативов, в Ирландии – Управление молочной промышленности. В Австрии и Швейцарии государственные сельскохозяйственные органы также тесно связаны с кооперативами.

Особый интерес представляет опыт молочных кооперативов Финляндии. В этой стране существует одна из наиболее организованных в мире структур молочных кооперативов, основанная на двухступенчатой системе, когда первичные кооперативы являются членами второй – национальной организации. Кооперативы финских фермеров объединены в центральный союз молочных кооперативов "Валио". В этот союз в 1990 г. входило 70000 производителей молока, число кооперативов составляло 150. На долю закупки молока в общем объеме приходится 98%, выпуска натурального молока – 90%, производства масла – 89% и сыра – 85%.

За последние годы также значительно повысилась роль кооперативных предприятий в США. По территориальному признаку кооперативные объединения подразделяются на местные, региональные и национальные. Активное влияние на развитие молочной индустрии страны оказывают молочные кооперативы, которые через систему контрактных отношений с фермерами, частными фирмами и организациями вовлечены в вертикально-интегрированные структуры молочной индустрии страны. В последние годы происходит их укрупнение, расширение масштабов и сферы их деятельности. Коммерцией занято около 340 молочных кооперативов. Реализация продукции осуществляется кооперативами двух уровней: кооперативами "первого звена" и кооперативами "второго звена". Кооперативы "первого звена" покупают продукцию у фермеров и могут производить ее первичную обработку; кооперативы "второго звена" могут координировать сбыт продукции кооперативами "первого звена" и осуществлять

дальнейшую переработку и производство готовой к потреблению продукции.

Опыт кооперирования в странах бывшего социалистического лагеря. Кооперация широкое распространение получила в странах бывшего социалистического лагеря. При этом ее развитие протекало с учетом особенностей социалистических стран, с сохранением частной собственности на землю (кроме Монгольской народной республики, где земля, как и в бывшем СССР, была национализирована). В социалистических странах в процессе производственного кооперирования сложились три основные формы производственных кооперативов в сельском хозяйстве, отличающихся степенью обобществления средств производства, а также способами распределения продукции.

Формы производственных кооперативов Восточной Европы:

1. Кооперативы по совместной обработке земли (при большом разнообразии форм внутри).

2. Кооперативы с общественной собственностью на основные средства производства (за исключением земли) и распределением доходов по земельным паям.

3. Кооперативы с полным обобществлением земли, основных средств производства (кооперативы типа колхозов в СССР). В кооперативах 1-й формы земля обрабатывается совместно, а доходы распределяются в зависимости от количества и качества земли, принадлежащей тому или иному члену кооператива.

В странах с развитой рыночной экономикой многообразие форм межотраслевого кооперирования в АПК можно объединить в три группы.

Первая включает систему вертикальной интеграции в форме промышленно-торговых корпораций, занимающих доминирующее положение на рынках продовольствия. Получила преимущественное развитие в АПК США и Великобритании.

Вторая характеризуется высоким удельным весом кооперативной системы в организации агропромышленного производства и реализуется в скандинавских странах – Швеции, Дании, Норвегии, Финляндии.

Третья включает систему кооперативных и корпоративных структур в сочетании с государственными методами регулирования рынка продовольствия – Франция, Япония и ряд других стран.

## **Контрольные вопросы**

1. Каким образом проходило становление теоретических основ развития кооперации?
2. Назовите основных российских деятелей, внесших свой вклад в становление теоретических основ развития кооперации.
3. Охарактеризуйте основные этапы развития сельскохозяйственной кооперации в России.
4. Перечислите основные этапы развития сельскохозяйственной кооперации в зарубежных странах.

## **Г л а в а 2**

### **Принципы и особенности сельскохозяйственной кооперации**

**2.1. Специализация, концентрация и сельскохозяйственная кооперация.**

**2.2. Принципы сельскохозяйственной кооперации.**

**2.3. Региональные особенности развития кооперации.**

#### **2.1. Специализация, концентрация и сельскохозяйственная кооперация**

**Специализация** производства представляет собой ограничение производственной деятельности предприятия производством определенных видов продукции.

**Концентрация** производства – это процесс все большего сосредоточения производства на крупных и крупнейших предприятиях.

С указанными процессами неразрывно связаны процессы кооперации и интеграции. Специализация сельского хозяйства представляет собой форму общественного разделения труда. Она характеризует снижение обособленности и выделение различных видов труда в обществе и зависит, прежде всего, от уровня развития производительных сил. Чем выше уровень развития производительных сил, тем больше разделен и специализирован труд, тем выше общественные связи между отдельными отраслями и производством.

Процесс общественного разделения труда происходит во всех отраслях народного хозяйства, в том числе и в сельском хозяйстве. Сельское хозяйство имеет свои отличительные черты, отражающие закономерности экономического и естественного процессов воспроизводства и так или иначе влияющие на уровень общественного разделения труда в отрасли. Важными отличиями сельского хозяйства от других отраслей народного хозяйства являются следующие:

- экономический процесс воспроизводства тесно переплетается с естественным процессом воспроизводства;
- производство осуществляется на обширной территории, вследствие чего оно подвергается большому влиянию малоконтролируемых человеком природных условий;
- готовый продукт принимает участие в дальнейшем воспроизводстве (семена, молоко на выпойку телят и т. д.);
- рабочий период не совпадает по времени с периодом производства.

Специализация сельскохозяйственной зоны или отдельного предприятия заключается в выделении главной отрасли и создании условий для ее преимущественного развития. Она характеризует производственное направление и определяет отраслевую структуру зоны или хозяйства.

Рациональная организация производства в большинстве сельскохозяйственных предприятий достигается при его специализации на одной–двух основных отраслях растениеводства и одной–двух отраслях животноводства в сочетании с рядом дополнительных и подсобных отраслей.

Специфика сельскохозяйственного производства не означает, что

в каждом хозяйстве необходимо иметь все отрасли. Экономическое значение рациональной специализации сельскохозяйственного производства состоит в том, что оно создает условия для более эффективного использования средств производства. Специализация открывает широкие возможности для дальнейшего улучшения использования трудовых ресурсов села, существенно меняет профессиональную структуру работников, повышает специализацию и качество кадров, что способствует росту производительности сельскохозяйственного труда.

Специализация является решающим условием повышения эффективности использования капитальных вложений и основных средств, внедрения в производство достижений научно-технического прогресса и передового опыта, а также интенсивных технологий. При специализации достигается снижение издержек и повышение рентабельности производства продукции. Среди форм специализации сельского хозяйства выделяют зональную, межхозяйственную, внутрихозяйственную и внутриотраслевую.

Концентрация производства представляет собой сосредоточение средств производства, рабочей силы на одном предприятии, в отрасли или производственном объединении, а также зоне, области, районе.

Концентрация производства является отражением научно-технического прогресса. Усиление концентрации сельскохозяйственного производства выступает важнейшей предпосылкой и условием дальнейшего развития научно-технического прогресса в отрасли и повышения его экономической эффективности. Материальной основой концентрации в сельском хозяйстве является непрерывное совершенствование производительных сил в результате научно-технического прогресса.

А. В. Чаянов показал, что в сельском хозяйстве как и в промышленности, крупные формы хозяйствования имели значительное преимущество перед мелкими и снижали издержки производства. Но в сельском хозяйстве эти преимущества не могли получить значительного количественного выражения, которое они имели в промышленности. Причина этого лежала в технических условиях сельскохозяйственного производства. Главнейшей формой укрупнения и концентрации производства в промышленности А. В. Чаянов называет гори-



зонтальную концентрацию, т. е. ту "форму концентрации, при которой множество мельчайших разбросанных в пространстве предприятий сливались не только экономически, но и технически в одно сверхкрупное целое, которое концентрировало огромные массы рабочей и механической энергии на небольшом пространстве и получало от этого колоссальное удешевление стоимости производства".

Природа сельскохозяйственного предприятия ставит пределы его укрупнения, вследствие чего количественное выражение преимуществ крупного хозяйства над мелким в земледелии никогда не может быть особенно большим.

Таким образом, взамен малопригодных форм горизонтальной концентрации пришли формы концентрации вертикальной. В зависимости от экономической ситуации в народном хозяйстве вертикальная концентрация принимала кооперативные формы. А. В. Чаянов писал, что возникновение и развитие кооперативных элементов в процессе вертикальной кооперации сельского хозяйства становятся возможными только в известных фазах самого процесса и при обязательной предпосылке относительной слабости местного капитала. Наглядным примером этого процесса является развитие сибирской наслodelьной кооперации в дореволюционной России.

Концентрация сельскохозяйственного производства в современных условиях осуществляется по двум направлениям: внутри сельскохозяйственной коммерческой организации и путем межхозяйственного кооперирования и создания узкоспециализированных хозяйств.

## 2.2. Принципы сельскохозяйственной кооперации

Деятельность кооперативных формирований основана на принципах, выработанных мировой практикой за более чем 150 лет развития кооперации. Кооперативные формирования строят свою деятельность по специальным законам, признающим кооперативные принципы и устанавливающим правила, на основании которых и строится деятельность кооперативов, в значительной степени отличающаяся от деятельности таких организаций, как хозяйственные товарищества и общества. Под *кооперативными принципами* А. П. Макаренко понимал «модель поведения, алгоритм действия членов кооператива и

его выборных органов».

Среди кооперативных принципов Международного кооперативного альянса, подготовленных специальной международной комиссией и одобренных Венским конгрессом еще в 1966 г., имеют место следующие:

1. Членство в кооперативном обществе должно быть добровольным и доступным без искусственных ограничений или какой-либо дискриминации по социальным, политическим, расовым или религиозным соображениям для всех лиц, которые могут пользоваться услугами этого общества и согласны нести ответственность, связанную с членством.

2. Кооперативные общества являются демократическими организациями.

3. Процент на паевой капитал, если такой существует, должен быть строго ограниченным.

4. Экономические результаты, которые образуются в ходе деятельности общества, принадлежат членам общества и должны распределяться таким образом, чтобы исключить возможность наживы одного члена за счет другого. Это может быть осуществлено на основании решений членов в следующем порядке путем:

- отчислений на расширение деятельности кооперативов;
- отчислений на общественные цели;
- распределения среди членов пропорционально их участию в деятельности общества.

5. Все кооперативы должны выделять средства на образование своих членов, руководителей кооператива и его служащих, а также населения вообще, разъясняя всем принципы и методы деятельности кооперации, ее экономические и демократические аспекты.

Общепризнанными в мировой практике являются кооперативные ценности и принципы, которые были сформулированы в 1995 г. Всемирным кооперативным конгрессом:

- добровольное и открытое членство;
- демократический контроль, осуществляемый членами кооператива;

- экономическое участие членов кооператива;
- автономия и независимость;
- образование, повышение квалификации и информация;
- сотрудничество между кооперативами;
- забота об обществе.

Согласно Федеральному Закону "О сельскохозяйственной кооперации", вступившего в силу в 1995 г., сельскохозяйственные кооперативы в России создаются и функционируют на основе следующих **принципов**:

- добровольности членства в кооперативе;
- взаимопомощи и обеспечения экономической выгоды для членов кооператива, участвующих в его производственной и иной хозяйственной деятельности;
- распределения прибыли и убытков кооператива между его членами с учетом их личного трудового участия или участия в хозяйственной деятельности кооператива;
- ограничения участия в хозяйственной деятельности кооператива лиц, не являющихся его членами;
- ограничения дивидендов (процентов) по дополнительным паевым взносам членов и паевым взносам ассоциированных членов кооператива;
- управления деятельностью кооператива на демократических началах (один член кооператива – один голос);
- доступности информации о деятельности кооператива для всех его членов.

Из принципа взаимопомощи и обеспечения экономической выгоды для членов кооператива, участвующих в его трудовой либо хозяйственной деятельности, вытекает и следующий принцип, согласно которому участие в хозяйственной деятельности кооператива лиц, не являющихся его членами, ограничивается. В соответствии с данным принципом закон предусматривает, что в производственном кооперативе не менее 50% объема работ должно выполняться его членами. В потребительском кооперативе не менее 50% объема работ (услуг)

должно осуществляться для членов данного кооператива. Закон, исходя из принципа, согласно которому основной целью деятельности является обеспечение хозяйственной и трудовой деятельности членов кооператива, а не получение наибольших дивидендов на вложенный капитал, запрещает выплату дивидендов на обязательные паи. Более того, исходя из принципа ограничения дивидендов по дополнительным паевым взносам членов и паевым взносам ассоциированных членов, Законом установлена норма, согласно которой общая сумма дивидендов, направляемая на выплату на вложенный в кооператив капитал в качестве дополнительных паевых взносов и паевых взносов ассоциативных членов, не должна превышать 30% от прибыли кооператива, подлежащей распределению.

Вступающий в кооператив должен быть готовым делить с другими членами кооператива риск, ответственность, обязанности, права и выгоды от своих совместных действий в кооперативе. Вот почему решение о вступлении в кооператив должно быть осознанным и строго добровольным. Закрепляя данный принцип, закон предусматривает как обязательное условие наличие от каждого вступающего в кооператив личного заявления в письменной форме и их подписей в уставе кооператива, передаваемом для регистрации с приложением списка всех его членов – учредителей – с указанием их адресов и паспортных данных. Принцип добровольности членства предполагает и возможность беспрепятственного выхода из него в сроки и порядке, определенном уставом.

В отличие от акционерных обществ, где количество голосов зависит от размера вложенного капитала или количества акций, в кооперативе у каждого его члена независимо от количества паев имеется право на один голос при принятии решений. Принцип "один член кооператива – один голос" имеет преимущество в том, что затрудняет концентрацию власти в руках немногих, в отличие от акционерных обществ, где даже один член АО может иметь контрольный пакет акций. Закон допускает отступление от данного принципа при образовании потребительских кооперативов юридическими лицами и гражданами.

*Например, в кооператив объединились 20 сельскохозяйственных коммерческих организаций и 25 крестьянских (фермерских) хозяйств. Сельскохозяйственные коммерческие организации представ-*

*ляют интересы сотен или тысяч граждан, а крестьянские (фермерские) хозяйства – нескольких десятков. В этом случае закон предоставляет право самому кооперативу определить, сколько голосов будет иметь участник, имеющий статус юридического лица, и сколько – участник, имеющий статус физического лица. Данное решение должно быть отражено в уставе кооператива.*

В кооперативе необходимо создать условия для обеспечения полной и достоверной информацией о его деятельности. Это обусловлено самой сущностью кооператива, который создается, управляется членами кооператива, в первую очередь для обслуживания самих себя.

### 2.3. Региональные особенности развития кооперации

При формировании концепции и разработке перспективных моделей развития кооперации в АПК очень важно учитывать в каждом конкретном случае природно-экономические условия региона, сложившуюся производственно-социальную инфраструктуру и инфраструктуру рынка. Критерием при этом является рост производства продукции, снижение ее себестоимости. Как показывают исследования, нецелесообразно в корне менять структуру рентабельных хозяйств, крупных специализированных предприятий и организаций индустриального типа, таких, как животноводческие комплексы, птицефабрики, тепличные комбинаты и т. д.

Административные районы краев (областей), республик имеют существенные различия по наличию предприятий и организаций перерабатывающей промышленности, видам, объемам производства и переработки сельскохозяйственного сырья, каналам реализации, рыночной инфраструктуры, расположению относительно рынков сбыта, железных дорог и других транспортных связей, сложившимся взаимоотношениям сельскохозяйственных товаропроизводителей с переработчиками.

*Например, из 30 районов Новосибирской области лишь в 11 имеются мясоперерабатывающие предприятия, треть районов не имеет предприятий молочной промышленности. Мукомольные предприятия имеются в 2 районах.*

Районы, в которых сконцентрирована переработка, торговля продовольствием, расположенные вблизи от промышленных центров, имеют хорошую транспортную сеть и находятся в более выгодном положении по сравнению с районами, где доминирует сельскохозяйственное производство. В последних значительно выше спад производства продукции, более низкие цены реализации, большее количество продукции реализуется населению в счет оплаты труда, а также по бартерным сделкам.

Чем дальше районы расположены от крупных районных центров и железных дорог, тем ниже оценивается труд сельскохозяйственных товаропроизводителей. Хозяйства, находящиеся в худших природно-экономических условиях, отличаются:

- значительная удаленность от рынков сбыта продукции и поставщиков, материально-технических ресурсов;
- низкий уровень агроклиматического потенциала (качество почв, обеспеченность теплом и влагой);
- относительно высокая себестоимость продукции и ограниченный выбор покупателей;
- необходимость реализации продукции по более низким ценам.

В период до начала 90-х гг. различия в природно-экономических условиях нивелировались с помощью дифференциации закупочных цен, но этот механизм регулирования прекратил функционирование и в настоящее время не используется.

Целесообразнее проводить кооперирование сельскохозяйственных товаропроизводителей по переработке и сбыту продукции в рамках административных районов. В первую очередь в такой кооперации нуждаются районы, расположенные в худших природно-экономических условиях.

В настоящее время разработаны различные модели районных потребительских кооперативов, кооперативных союзов, выполняющих функции переработки и сбыта сельскохозяйственной продукции.

Исходя из региональных особенностей, на практике созданы следующие кооперативные и интегрированные модели:

- районные сельскохозяйственные потребительские кооперати-

вы по переработке и сбыту продукции;

- районные сбытовые или сбыто-снабженческие сельскохозяйственные потребительские кооперативы;
- районные сельскохозяйственные кооперативные, или маркетинговые союзы (ассоциации).

*Районные сельскохозяйственные потребительские кооперативы по переработке и сбыту продукции* создаются по продуктовым подкомплексам. В настоящее время с учетом реальных условий региона возможно применение двух вариантов создания рассматриваемых кооперативов:

- во-первых, путем преобразования организаций перерабатывающей промышленности района, имеющих форму акционерных обществ, в кооперативы сельскохозяйственных производителей;
- во-вторых, путем совместного создания сельскохозяйственными товаропроизводителями района и другими заинтересованными лицами.

*Районные сбытовые (сбыто-снабженческие) сельскохозяйственные потребительские кооперативы* создаются в районах, не имеющих перерабатывающих предприятий и финансовых средств для их организации, закупки высокотехнологического оборудования.

*Районные сельскохозяйственные кооперативы, или маркетинговые союзы (ассоциации),* создаются для осуществления следующих функций:

- проведения маркетинговой деятельности;
- защиты экономических, правовых и социальных интересов членов союзов в государственных органах, органах местного самоуправления;
- координации действий в борьбе против предприятий-монополистов, деятельность которых наносит ущерб членам союзов (ассоциаций) сельскохозяйственных кооперативов.

**Экономико-географическое положение сельскохозяйственных коммерческих организаций, фермерских (крестьянских) и личных подсобных хозяйств различно и определяется расположением относительно рынков сбыта, степенью развития рыночной**

**инфраструктуры и состоянием социально-производственной инфраструктуры села. Все эти факторы необходимо учитывать при выборе модели кооперирования сельских товаропроизводителей.**

### **Контрольные вопросы**

1. Раскройте экономическую сущность понятий: специализация, концентрация и кооперация.
2. Что понимается под принципами кооперации?
3. Назовите основные принципы организации сельскохозяйственных кооперативов.
4. Что следует понимать под принципом "добровольность членства в кооперативе"?
5. Какие принципы кооперации являются всемирно признанными?
6. Какие региональные особенности учитываются при создании сельскохозяйственных кооперативов и их объединений?

## **Г л а в а 3**

### **Сельскохозяйственный кооператив как организационно-правовая форма хозяйствования**

**3.1. Сущность, содержание и классификация кооперативов.**

**3.2. Имущественные отношения в сельскохозяйственных кооперативах.**

**3.3. Управление в кооперативных формированиях.**

**3.4. Распределение дохода в сельскохозяйственных кооперативах.**

**3.5. Критерии и показатели экономической эффективности деятельности кооперативов.**



### 3.1. Сущность, содержание и классификация кооперативов

**Сельскохозяйственный кооператив** представляет собой одну из организационно-правовых форм ведения хозяйства, предусмотренную Гражданским кодексом РФ. Эта форма имеет свою специфику, которая определена Законом "О сельскохозяйственной кооперации". Из определения сельскохозяйственного кооператива, данного Законом, следует, что он отличается от кооператива вообще тем, что создается сельскохозяйственными товаропроизводителями.

Сельскохозяйственный кооператив, созданный в соответствии с Федеральным законом, является юридическим лицом и имеет следующие *права*мочия:

- создавать представительства и филиалы, осуществлять свои права на территории Российской Федерации и за ее пределами;
- осуществлять виды деятельности, предусмотренные статьями 3-й и 4-й Федерального закона, и иные не запрещенные законом виды деятельности;
- иметь в собственности, покупать или иным образом приобретать, продавать, закладывать и осуществлять иные вещные права на имущество и земельные участки, в том числе переданные ему в виде паевого взноса в паевой фонд кооператива, в порядке и на условиях, которые установлены законодательством Российской Федерации и законодательством субъектов Российской Федерации;
- создавать резервный и другие неделимые фонды кооператива и вкладывать средства резервного фонда в банки и другие кредитные учреждения, в ценные бумаги и иное имущество;
- привлекать заемные средства, а также выдавать денежные кредиты и авансы членам кооператива;
- заключать договоры, а также осуществлять все права, необходимые для достижения целей, предусмотренных уставом кооператива;
- осуществлять внешнеэкономическую деятельность в порядке, установленном законодательством Российской Федерации;

– обращаться в суд или арбитражный суд с заявлениями о признании недействительными (полностью или частично) актов государственных и иных органов, а также с заявлениями о неправомерности действий должностных лиц, нарушающих права кооператива (только с момента получения соответствующей лицензии или в указанный срок).

Сельскохозяйственные кооперативы в процессе осуществления своей деятельности вправе создавать собственные обособленные подразделения – представительства и филиалы, которые не являются субъектами права – юридическими лицами. *Представительством* является обособленное подразделение юридического лица, расположенное вне места его нахождения, которое представляет интересы юридического лица и осуществляет их защиту. *Филиал* – это обособленное подразделение юридического лица, расположенное вне места его нахождения и осуществляющее все его функции или их часть, в том числе функции представительства. Представительства и филиалы наделяются имуществом создавшим их юридическим лицом и действуют на основании утвержденных им положений. Руководители представительств и филиалов назначаются юридическим лицом и действуют на основании его доверенности. Необходимость в открытии представительств и филиалов возникает у крупных кооперативов, занимающихся, например, торгово-закупочной деятельностью за пределами места расположения кооператива. Юридическое лицо, создавшее филиалы или представительства, должно указать их в своих учредительских документах.

Учредительным документом сельскохозяйственного кооператива является *устав*. Устав кооператива обязателен к исполнению всеми органами кооператива – общим собранием, наблюдательным советом и правлением кооператива. Устав обязателен для всех членов кооператива, а не только для тех, кто участвовал в организационном собрании кооператива и подписал его. На основании своего устава сельскохозяйственный кооператив выступает участником гражданского оборота, субъектом трудовых, налоговых и других правоотношений.

Сельскохозяйственный кооператив подлежит государственной регистрации в порядке, установленном Федеральным законом "О государственной регистрации юридических лиц" от 8.08.2001 г. № 129-ФЗ

(с изменениями и дополнениями, внесенными Федеральным законом за № 76-ФЗ от 23.06.03г.), кроме того Письмом МНС РФ от 7.04.03 г. № ММ-6-091-412 "О государственной регистрации специализированных потребительских кооперативов".

При государственной регистрации создаваемого сельскохозяйственного кооператива в регистрирующий орган предоставляются следующие сведения и документы:

- подписанное заявителем (председателем кооператива) заявление о государственной регистрации по форме, утвержденной Правительством РФ;
- протокол общего организационного собрания членов о создании кооператива, об утверждении его устава и о составе правления, подписанный председателем и секретарем данного собрания;
- устав сельскохозяйственного кооператива, подписанный членами-участниками общего организационного собрания с указанием их фамилий, имен, отчеств, дат рождения, мест жительства, серий и номеров паспортов или заменяющих их документов;
- документы, подтверждающие оплату части паевого фонда кооператива, указанного в решении о создании кооператива и устава;
- свидетельства о внесении части обязательного паевого взноса членами кооператива.

Сельскохозяйственный кооператив считается созданным с момента его государственной регистрации, которая осуществляется в срок не более чем пять рабочих дней со дня предоставления документов в регистрирующий орган, занесения его в журнал регистрации поступающих документов, присвоения номера и проставления специальной надписи (штампа) с наименованием регистрирующего органа, номером и датой регистрации на титульном листе устава, скрепленного подписью должностного лица, ответственного за регистрацию. Кооперативом составляется список членов сельскохозяйственного кооператива, и каждому его члену выдается членская книжка.

В условиях рыночных отношений в АПК правомерно классифицировать сельскохозяйственные кооперативы по *типам*: **горизонтальные** и **вертикальные**; *формам*: **производственные** и **потреби-**

**тельские; видам:** в зависимости от экономических функций. Схема классификации представлена на рис. 1.

<b>Типы кооперации</b>	
горизонтальная	вертикальная
<b>Формы кооперации</b>	
производственная	потребительская
<b>Виды кооперативов</b>	
сельскохозяйственная ар- тель (колхоз) рыболовецкая артель (кол- хоз) кооперативное хозяйство (коопхоз)	перерабатывающий коо- ператив  сбытовой  кредитный страховой и др.

Рис. 1. Схема классификации сельскохозяйственной кооперации

К горизонтальному типу относятся кооперативы, организованные непосредственно в сфере сельскохозяйственного производства.

Кооперативы вертикального типа – потребительские (обслуживающие кооперативы сельских товаропроизводителей).

Сельскохозяйственная кооперация выступает в форме производственной и потребительской кооперации.

**Сельскохозяйственная производственная кооперация** представляет собой систему различных сельскохозяйственных производственных кооперативов, созданных физическими лицами, главами крестьянских (фермерских) хозяйств, а также главами личных подсобных хозяйств и их союзов.

**Сельскохозяйственная потребительская кооперация** – это система сельскохозяйственных потребительских кооперативов, созданных юридическими и (или) физическими лицами.

Видами сельскохозяйственных производственных кооперативов являются **сельскохозяйственная артель (колхоз), рыболовецкая артель (колхоз) и кооперативное хозяйство (коопхоз).**

Видами сельскохозяйственных потребительских кооперативов являются **перерабатывающие, сбытовые (торговые), обслуживающие, снабженческие, садоводческие, огороднические, животноводческие, кредитные и страховые.**

Кооперативы, организованные непосредственно в сфере сельскохозяйственного производства, относятся к **горизонтальному типу**. Потребительские кооперативы, обслуживающие сельских товаропроизводителей, относятся к кооперативам **вертикального типа**.

Вертикальное кооперирование сельскохозяйственных товаропроизводителей по закупке, переработке, сбыту продукции на уровне района в соответствии с существующей законодательной базой может осуществляться в форме как сельскохозяйственных потребительских кооперативов, так и кооперативных союзов.

Один из вариантов классификации представлен на рис. 2.

Признаки классификации	Вид кооперативов	
1. Состав участников	Однородные по составу участников	Владельцы земельных и имущественных паев
		Фермерские хозяйства
		Личные подсобные хозяйства
	Разнородные по составу участников	Различные сочетания владельцев земельных и имущественных паев, фермерских хозяйств и личных подсобных хозяйств

2. Форма собственности	Созданные на основе: 1. Коллективно-долевой собственности 2. Совместной собственности 3. Сочетания коллективно-долевой и совместной форм собственности 4. Частной собственности 5. Сочетания коллективно-долевой, совместной и частной форм собственности		
3. Производственное направление и уровень специализации	1. Отраслевые	Растениеводческие Животноводческие	По видам продукции
	2. Функциональные	Обслуживающие и вспомогательные	По видам деятельности
	3. Комплексные	Растениеводство, животноводство, обслуживающие подразделения	
4. Размер	1. Малые	Не могут вести главную отрасль на уровне современных организационно-технологических требований	
	2. Средние	Обеспечивают ведение главной отрасли на уровне современных организационно-технологических требований	
	3. Крупные	Превосходят средние в два и более раз	
5. Степень самостоятельности	1. Юридически самостоятельные		
	2. Внутрихозяйственные	Производственно-хозяйственная самостоятельность	
		Финансовая самостоятельность	

Рис. 2. Классификация сельскохозяйственных производственных кооперативов

### 3.2. Имущественные отношения в сельскохозяйственных кооперативах

Кооператив, как юридическое лицо, может иметь на праве собственности любое имущество, количество и стоимость которого не ограничиваются. Согласно гражданскому праву под **имуществом** понимаются как вещи, т. е. материальные объекты (земельные участки,

здания, сооружения, оборотные средства, деньги, ценные бумаги и др.), так и имущественные права лиц – участников правовых отношений, включая права требования, составляющие актив его имущества, а также долги, составляющие пассив.

Источниками формирования имущества кооператива могут быть как собственные, так и заемные средства. При этом размер заемных средств не должен превышать 60% от общего объема средств кооператива.

Кооператив формирует собственные средства за счет паевых взносов членов кооператива, доходов от собственной деятельности, а также за счет доходов от размещения своих средств в банках, от ценных бумаг и других источников. Кооператив является собственником имущества, переданного ему в качестве паевых взносов его членами, а также имущества, произведенного и приобретенного кооперативом в процессе его деятельности.

Для осуществления своей деятельности кооператив формирует **фонды**, составляющие имущество кооператива. Виды, размеры этих фондов, порядок их формирования и использования устанавливаются общим собранием членов кооператива в соответствии с уставом кооператива.

Уставом кооператива может быть предусмотрено, что определенную часть принадлежащего кооперативу имущества составляют **неделимые фонды**, под которыми следует понимать часть имущества кооператива, формируемую за счет взносов членов и ассоциированных членов кооператива либо за счет средств кооператива, не подлежащую в период существования кооператива разделу на паи членов и взносы ассоциированных членов кооператива либо выплате при выходе из кооператива и используемую на цели, определенные уставом кооператива.

Кооператив в обязательном порядке формирует **резервный фонд**, который является неделимым и размер которого должен составлять не менее 10% от паевого фонда кооператива. Порядок формирования резервного фонда устанавливается уставом кооператива.

Кооператив является единым и единственным собственником своего имущества. Имущество кооператива находится в собственности

не трудового коллектива и не членов кооператива. Оно не является ни общей, ни общедолевой, ни общесовместной, ни, тем более, коллективной собственностью. Имущество, переданное ему в качестве паевых взносов его членами, а также имущество, произведенное и приобретенное кооперативом в процессе его деятельности, является его собственностью как юридического лица. В соответствии с Законом о кооперации все имущество кооператива делится в соответствии с уставом на пай его членов. Следует различать паевой взнос и пай члена кооператива. Паевой взнос – только часть пая, которым охватывается также часть чистых активов кооператива (кроме неделимого фонда). Пай фиксирует стоимость той части имущества, которую член кооператива сможет получить при выходе из него или ликвидации. Право собственности кооператива – это особая форма коллективного владения, пользования и распоряжения имуществом, реализуемая путем участия в управлении собственностью всех членов его на равной основе (один человек – один голос).

Члены всех вновь созданных в период массовой реорганизации кооперативов были наделены земельными долями и имущественными паями в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации "О порядке приватизации и реорганизации предприятий и организаций агропромышленного комплекса". Данное постановление Правительства не утратило силу, и повторный пересчет земельных долей и имущественных паев, определенных в порядке, установленном постановлением, не производится. Поэтому работу по анализу имущественных и земельных отношений следует начинать с проверки организационно-правовой основы проведенных расчетов, порядка учета паевого фонда и движения паев и долей, уточнения списка лиц, имеющих право на получение земельных долей и имущественных паев в соответствии с действующим законодательством. По результатам проверки могут быть выявлены следующие ситуации:

- земельные доли и имущественные пай были рассчитаны и утверждены в установленном порядке в соответствии с вышеназванным постановлением Правительства, члены кооперативов имеют документы о праве собственности, выданные реорганизационными комиссиями хозяйства, или оформленные права наследования, в кото-



рые не вносились изменения, произошедшие после реформирования хозяйства на момент его реорганизации;

- при уточнении списка членов предприятия, имеющих право на собственность, земельные доли, имущественные пай, выявлены лица, пропущенные по каким-либо причинам;

- произошло значительное движение в составе членов кооперативов;

- распределение имущества и земельных угодий признано незаконным или вообще не производилось.

Реорганизационный комитет обязан разбираться с каждым отдельным работником, пенсионером, работником социальной сферы, независимо от того, оформили они заявление или не оформили.

В первом случае, когда больших изменений в составе владельцев земельных долей и имущественных паев не произошло, проводятся следующие мероприятия:

- уточнение размеров имущественных паев с учетом их индексации и приращения (уменьшения) в процессе хозяйственной деятельности;

- проверка наличия документов и правильности их оформления;

- принятие решения о выдаче новых документов о праве собственности на имущественный пай взамен ранее выданных или утерянных.

Во втором случае, когда выявлены лица, имевшие право на получение имущественного пая или земельной доли, но по каким-то объективным или субъективным причинам они не были учтены, принимается решение о наделении их имущественным паем и земельной долей. Наделение последних имущественным паем следует производить за счет резервного фонда или фонда приращения имущественного пая. Это обстоятельство обусловлено тем, что в таком случае не проводится передел паев. Наделение земельными долями лиц, пропущенных по каким-либо причинам, следует производить из дополнительных источников, например, за счет районного фонда перераспределения земель.

Третий случай, характеризуется тем, что за период функционирования в новой форме акционерного общества или товарищества (по уставу (учредительному договору) лица, принятые на работу в созданную организацию и проработавшие в ней, например, не менее 2 лет по трудовому соглашению, могут быть приняты в ее члены (или уже приняты). Наделение такого работника имущественным паем производится в соответствии с уставными документами данного конкретного хозяйства, предоставляется возможность выкупа пая по льготным условиям у выбывшего работника, наделение его паем за счет приращения или паевого фонда с учетом его трудового вклада за эти годы. Существует основание наделения такого работника и земельной долей из районного фонда перераспределения при его наличии на территории данного хозяйства. В случае, когда результаты распределения паевого имущественного и земельного фонда по каким-либо основаниям организационным комитетом признаны незаконными, производится их повторный пересчет в соответствии с законодательством Российской Федерации.

### 3.3. Управление в кооперативных формированиях

Управление в кооперативных формированиях предполагает хозяйственное управление на уровне предприятия и его структурных подразделений. Управление кооперативом осуществляют общее собрание членов кооператива (собрание уполномоченных), правление кооператива и наблюдательный совет кооператива, создаваемый в потребительском кооперативе в обязательном порядке, в производственном кооперативе в случае, если число членов кооператива составляет не менее 50.

Полномочия, структура органов управления кооперативом, порядок избрания и отзыва членов правления кооператива и членов наблюдательного совета кооператива устанавливаются в соответствии с Федеральным законом "О сельскохозяйственной кооперации" (в ред. Федерального закона от 11.06.03 г. № 73-ФЗ) и уставом кооператива.

Общее собрание членов кооператива является высшим органом управления кооператива и полномочно решать любые вопросы, касающиеся деятельности кооператива, в том числе отменять или под-

тверждать решения правления кооператива и наблюдательного совета кооператива.

К исключительной компетенции общего собрания членов кооператива относятся рассмотрение и принятие решений по следующим вопросам:

- утверждение устава кооператива, внесение изменений и дополнений;
- выборы членов правления кооператива и членов наблюдательного совета, заслушивание отчетов об их деятельности и прекращение их полномочий;
- утверждение программ развития кооператива, годового отчета и бухгалтерского баланса;
- порядок распределения прибыли (доходов) и убытков между членами кооператива;
- отчуждение земли и основных фондов кооператива, их приобретение;
- определение видов и размеров фондов, а также условий их формирования;
- вступление кооператива в другие кооперативы, хозяйственные товарищества и общества, союзы, ассоциации, а также выход из них;
- порядок предоставления кредитов членам кооператива и установление размеров этих кредитов;
- создание и ликвидация представительств и филиалов кооператива;
- реорганизация и ликвидация кооператива;
- прием и исключение членов кооператива, другие вопросы.

Уведомление о предстоящем рассмотрении вопроса, относящегося к исключительной компетенции общего собрания членов кооператива, в обязательном порядке направляется всем членам кооператива, имеющим право участия в голосовании по данному вопросу.

Первое общее собрание членов кооператива созывается в возможно короткий срок, но не позднее, чем через три месяца после го-

сударственной регистрации кооператива. Обязанность по созыву общего собрания членов кооператива осуществляет правление кооператива, а в случае приостановления полномочий правления кооператива – наблюдательный совет кооператива.

Исполнительным органом кооператива является правление кооператива и (или) председатель кооператива (если число членов кооператива менее 25), которые осуществляют текущее руководство его деятельностью и представляют кооператив в хозяйственных и иных отношениях. Правление кооператива избирается общим собранием членов кооператива на срок не более двух финансовых лет и состоит не менее чем из трех членов, которые должны быть членами кооператива.

Уставом кооператива вместо избрания правления могут быть предусмотрены избрание председателя кооператива, установление его полномочий и обязанностей либо наделение некоторых членов правления генеральными полномочиями. Члены правления кооператива должны действовать в интересах кооператива добросовестно и разумно, должны принимать меры по охране конфиденциальности информации, составляющей служебную или коммерческую тайну.

В кооперативах возможны следующие варианты создания исполнительных органов управления:

- правление кооператива с равными полномочиями его членов, где председатель правления, по сути, выполняет лишь процедурные функции;
- наделение генеральными полномочиями отдельных членов правления, которые могут уполномочивать других членов правления на выполнение действий, предусмотренных доверенностью;
- наделение генеральными полномочиями одного из членов правления (избрать его председателем кооператива и председателем правления кооператива).

Закон допускает возможность передачи функций исполнительного органа исполнительной дирекции, компетенция которой устанавливается уставом кооператива. Исполнительная дирекция формируется, в отличие от правления кооператива, необязательно из его членов, главным требованием при этом является наличие профессиональных качеств по управлению кооперативом.

Таким образом, Закон предусматривает многовариантность подходов к формированию структуры управления, он предоставляет возможность определить ее каждому кооперативному формированию самостоятельно, исходя из Закона и с учетом особенностей и возможностей конкретных вида и модели организации кооперативов.

Наблюдательный совет кооператива, если его уставом не предусмотрено иное, состоит из трех человек, избираемых общим собранием из числа членов кооператива. Член наблюдательного совета не может одновременно быть членом правления кооператива либо председателем кооператива.

**Практика показывает, что результативность работы наблюдательного совета во многом зависит от его председателя, который избирается из числа его членов. В его функции входят подготовка, созыв и ведение заседаний наблюдательного совета, он должен организовать четкое ведение протоколов и всей документации. Он также представляет наблюдательный совет во всех внешних взаимоотношениях.**

Организационно-управленческая структура сельскохозяйственной артели (колхоза) представлена на рис. 3.

**Структура органов управления в кооперативных хозяйствах (коопхозах).** Кооперативные хозяйства (коопхозы) создаются для совместного производства и реализации сельскохозяйственной продукции и обеспечения нужд, в первую очередь, членов коопхоза (владельцев личных подсобных хозяйств и глав крестьянских (фермерских) хозяйств), которые через органы управления кооперативом руководят его деятельностью.

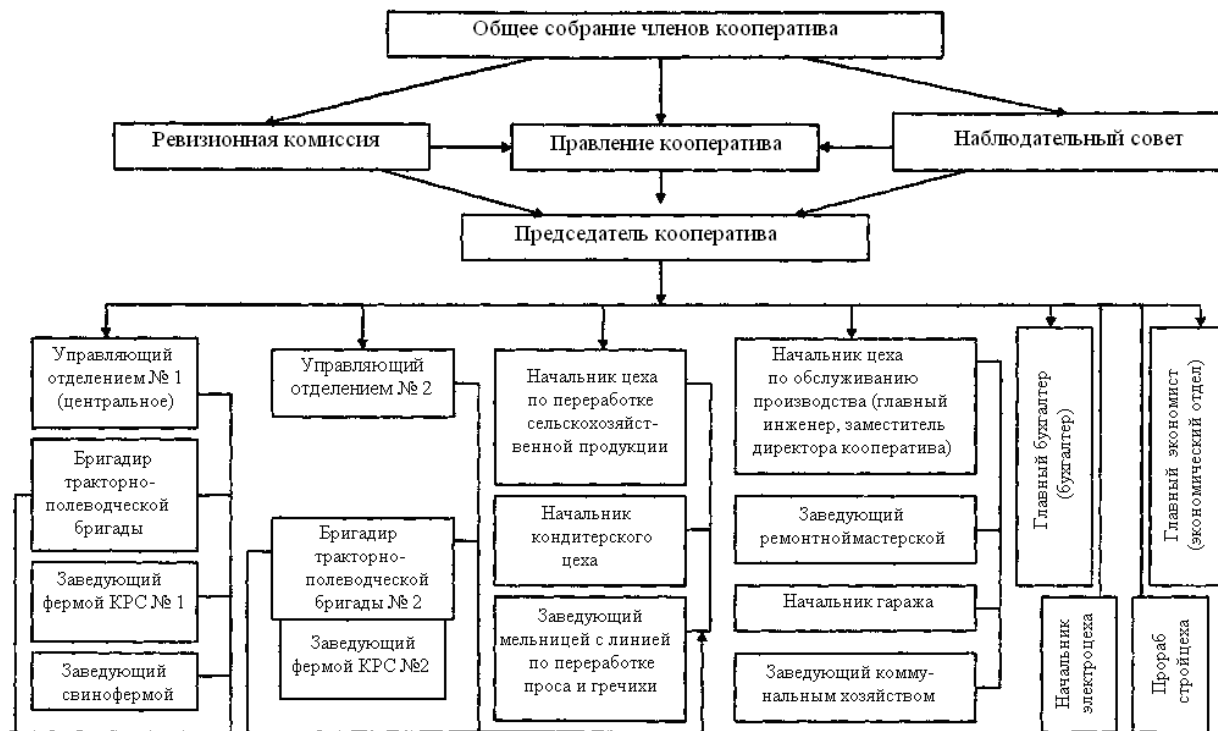
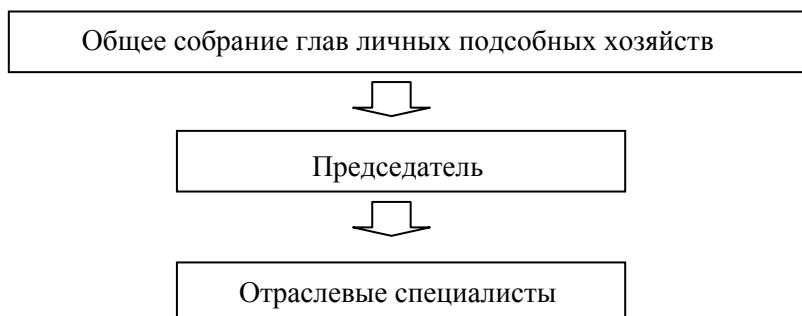


Рис. 3. Организационно-управленческая структура сельскохозяйственной артели (колхоза)

Таким образом, структура органов управления коопхоза, их состав и порядок функционирования должны обеспечивать соблюдение демократических принципов, защиту интересов членов коопхоза и в то же время создавать для исполнительных органов кооператива возможности своевременно и твердо принимать управленческие решения, руководствуясь интересами кооперативного хозяйства. При этом структура управления в кооперативных хозяйствах должна отличаться относительной простотой ее организации.

Согласно Федеральному закону "О сельскохозяйственной кооперации", управление коопхозом осуществляют общее собрание его членов, правление кооператива. Уставом коопхоза в соответствии с Федеральным законом устанавливаются полномочия, структура органов управления коопхозом, порядок избрания и отзыва членов правления коопхоза и членов наблюдательного совета, а также порядок созыва и проведения общего собрания членов коопхоза.

Примерная структура управления коопхозом представлена на рис. 4.



**Рис. 4. Структура управления кооперативного хозяйства**

### 3.4. Распределение дохода в сельскохозяйственных кооперативах

Порядок распределения прибыли кооператива утверждается общим собранием членов кооператива в течение трех месяцев после окончания финансового года. Прибыль, получаемая кооперативом и

определяемая по бухгалтерскому балансу, распределяется следующим образом:

- на погашение просроченных долгов;
- в резервный фонд и предусмотренные уставом кооператива иные неделимые фонды;
- в качестве обязательных платежей в бюджет;
- на выплату по причитающимся по дополнительным паевым взносам членов и паевым взносам ассоциированных членов кооператива дивидендов, общая сумма которых не должна превышать 30% от прибыли кооператива, подлежащей распределению, и на премирование работников кооператива;
- на кооперативные выплаты.

**Кооперативные выплаты** – это часть прибыли кооператива, распределяемая между его членами пропорционально их личному трудовому участию либо участию в хозяйственной деятельности кооператива. **Личное трудовое участие** – участие члена кооператива в деятельности производственного кооператива, выраженное количеством отработанных им в кооперативе дней, объемом выполненной работы или произведенной продукции в тот или иной период. В сельскохозяйственных потребительских кооперативах обязательно **участие в хозяйственной деятельности**, которая представляет, например, поставку продукции и сырья членами кооператива, пользование услугами кооператива и др.

Кооперативные выплаты между членами производственного кооператива распределяются пропорционально оплате их труда в кооперативе за год, между членами потребительского кооператива – пропорционально доле их участия в хозяйственной деятельности. Кооперативные выплаты используются в следующем порядке:

- во-первых, не менее 70% суммы кооперативных выплат направляется на пополнение приращенного пая члена кооператива;
- во-вторых, остаток кооперативных выплат выплачивается члену кооператива.

Кооперативные выплаты, направленные на пополнение паевых взносов членов кооператива, могут использоваться на увеличение



паевого фонда кооператива, если общим собранием членов кооператива принято соответствующее решение. Кооперативные выплаты могут быть использованы на погашение полностью или частично паевых взносов членов кооператива, по которым подошли сроки погашения. Погашение паевых взносов осуществляется в случае, если в кооперативе имеются средства сверх установленного уставом размера паевого фонда, включая кооперативные выплаты, направляемые на его увеличение. Погашение паевых взносов членов кооператива не производится до формирования паевого фонда кооператива в полном размере, за исключением случаев погашения паевых взносов ассоциированных членов кооператива.

В соответствии с действующим законодательством после отчисления части прибыли кооператива в резервный фонд и иные неделимые фонды осуществляются обязательные платежи в бюджет. Сельскохозяйственные производственные кооперативы уплачивают налоги наравне с другими сельскохозяйственными производственными организациями и освобождаются от налога на прибыль при условии, если не менее 70% выручки от реализованной продукции составляет выручка от производства и переработки собственной сельскохозяйственной продукции. Сельскохозяйственные потребительские кооперативы уплачивают налоги так же, как и другие обслуживающие и перерабатывающие организации.

В случае, если сельскохозяйственные товаропроизводители объединяются в сбытовой кооператив и производят реализацию своей продукции через данный кооператив, прибыль кооператива подлежит налогообложению. При этом не учитывается, что все доходы, полученные потребительским кооперативом от предпринимательской деятельности, осуществляемой кооперативом в соответствии с Законом "О сельскохозяйственной кооперации" и уставом, распределяются между его членами. Эти члены, как это предусматривается законодательством большинства стран в отношении кооперативов, должны платить налоги с полученной прибыли, если они не освобождены от данного вида налога. Речь идет не о льготах в налогообложении в отношении потребительских кооперативов, а об учете специфики кооперативной деятельности, об устранении двойного налогообложения.

После отчисления части прибыли кооператива на создание (пополнение) резервного и иных неделимых фондов и уплаты установленных действующим законодательством обязательных платежей в качестве единого социального налога, прибыль направляется на выплату причитающихся по дополнительным паевым взносам членов и паевым взносам ассоциированных членов кооператива процентов.

Кооператив в соответствии с решением общего собрания кооператива и договором с ассоциированными членами может установить годовой процент выплат на вложенный членский капитал в любом размере, выше или ниже, чем годовые процентные ставки по банковским вкладам. Но общая сумма выплат на вложенный в кооператив членский капитал не должна превышать 30% от распределяемой в кооперативе прибыли. Остаток прибыли кооператива направляется на кооперативные выплаты после соответствующих отчислений и выплат.

В потребительском кооперативе допускается участие в хозяйственной деятельности юридических и физических лиц, не являющихся членами кооператива, если объем выполняемых для них работ или услуг не превышает 50% от общего объема работ (услуг). При распределении кооперативных выплат часть их может направляться на выплату не членам кооператива пропорционально их участию в его деятельности при условии, что данные выплаты предусмотрены уставом потребительского кооператива. Основная часть кооперативных выплат может направляться на пополнение паев членов кооператива, но не выплачиваться им наличными, а идти на пополнение предусмотренных уставом кооператива делимых фондов, образуемых дополнительно к паевому фонду. На данные цели может направляться до 80% оставшихся к распределению кооперативных выплат. Конкретный размер (процент) кооперативных выплат, но не более 80%, направляемых на увеличение паев членов кооператива с последующим их зачислением в делимые фонды, определяет общее собрание членов кооператива. Оставшаяся после зачисления в паи членов кооператива сумма кооперативных выплат выплачивается непосредственно членам кооператива. Вся сумма кооперативных выплат, оставшаяся после отчислений в неделимые фонды, обязательных платежей в бюджет и внебюджетные фонды, выплат дивидендов и причитающихся кооперативных выплат не членам кооператива, распределяется сре-

ди членов кооператива пропорционально оплате труда – в производственном кооперативе и пропорционально объему хозяйственной деятельности – в потребительском кооперативе.

Кооперативные выплаты, направляемые на пополнение "приращенных" паев, не выплачиваются членам кооператива, а идут на формирование и пополнение собственного капитала кооператива. Рассматриваемая прибыль кооператива существует как капитал, распределяемый между членами кооператива без перечисления на их счета или выплаты им наличными. Данная часть кооперативных выплат идет на пополнение паев членов кооператива и в будущем полностью или частично им возвращается. Сроки возврата удержанных кооперативных выплат устанавливаются на любой период времени самими кооперативами в их уставах, либо в решениях общего собрания. Возврат "приращенных" паев осуществляется в случае, если в кооперативе имеются средства сверх установленного уставом размера паявого фонда, за исключением случаев погашения паявых взносов ассоциированных членов кооператива, которым возвращается их паявой взнос в соответствии с заключаемым с ними договором.

Требование о формировании паявого фонда кооператива в полном размере является минимальным условием, при выполнении которого кооператив вправе начать погашение (выплату) "приращенных" паев. Порядок распределения прибыли и убытков кооператива определяется с учетом требований Закона его уставом. Кооператив может включать в свой устав более жесткие условия, при которых возможно погашение (выплата) "приращенных" паев.

Кооперативные выплаты текущего года, зачисляемые в "приращенные" паи членов кооператива, заносятся в их членские книжки. Основная часть "приращенных" паев используется на создание и расширение производственных фондов кооператива. По своей сути это авансированный капитал, который ежегодно, если есть в кооперативе прибыль, члены кооператива предоставляют кооперативу для развития его производственной базы. Данный авансированный капитал в виде приращенных паев может использоваться кооперативом неограниченно длительное время и без уплаты каких-либо дивидендов, что дает кооперативу определенные преимущества в созда-

нии предусмотренных уставом кооператива фондов, укреплении его производственной базы.

После формирования в кооперативе предусмотренных уставом фондов и выявления средств сверх этих фондов общее собрание кооператива может принять решение о начале погашения "приращенных" паев. При этом в первую очередь погашаются "приращенные" пай, сформированные в более ранние годы. Порядок распределения кооперативных выплат можно проследить на следующем примере.

*В потребительском кооперативе в 1998 г. и последующие годы на кооперативные выплаты направлялось ежегодно 62,5 млн руб., которые в 1998 г. распределялись среди членов кооператива пропорционально объему поставляемой ими в кооператив продукции в следующем порядке:*

- член кооператива "А" в 1998 г. не работал, поэтому кооперативные выплаты ему не полагаются;

- для члена кооператива "Б" сумма кооперативных выплат составила 12,5 млн руб., из которых 10 млн руб. направлено в "приращенный" пай, а 2,5 млн руб. были непосредственно ему выплачены;

- члену кооператива "В" в "приращенный" пай зачислено 17 млн руб. и выплачено 4,25 млн руб.;

- члену кооператива "Г" в "приращенный" пай перечислено 13 млн руб. и 3,25 млн руб. было выплачено;

- члену кооператива "Д" в "приращенный" пай зачислено 10 млн руб. и 2,5 млн руб. было выплачено.

*В последующие годы распределение кооперативных выплат осуществлялось в аналогичном порядке. К пятому году работы кооператива (2002 г.) все предусмотренные уставом кооператива фонды были сформированы и по решению общего собрания кооператива началось погашение "приращенных" паев за 1998 г. При этом сумма кооперативных выплат в 2002 г. распределялась в том же порядке, что и в предыдущие годы.*

*Кооперативные выплаты в рассматриваемом примере за 1998–2002 гг. распределились между членами кооператива в следующем порядке (табл. 2).*

Таблица 2

#### Распределение кооперативных выплат

Кооперативные выплаты (млн руб.)								
1998		1999		2000		2001		
"Приращенный" пай	Выплаты	"Приращенный" пай	Выплаты	"Приращенный" пай	Выплаты	"Приращенный" пай	Выплаты	"Приращенный" пай
0	0	5	1,25	5	1,25	15	3,75	
10	2,50	15	3,75	6	1,50	8	2,00	
17	4,25	7	1,75	15	3,75	3	0,75	
13	3,25	9	2,25	15	3,75	14	3,50	
10	2,50	14	3,50	9	2,25	10	2,50	
50	12,5	50	12,5	50	12,5	50	12,5	

Из табл. 2 следует, что члену кооператива "А" в 2002 г. из кооперативных выплат на увеличение его "приращенного" пая будет зачислено (но не выплачено) и указано в его членской книжке 12 млн руб. Однако в 1998 г. он не работал, а потому при проведении погашения "приращенных" паев он ничего не получил. Члену кооператива "Б" в 2002 г. в его "приращенный" пай будет перечислено 10 млн руб. и, таким образом, будет погашен его "приращенный" пай за 1998 г. в сумме 10 млн руб. Члену кооператива "В" в 2000 г. в "приращенный" пай будет зачислено 8 млн руб. и выплачен его "приращенный" пай за 1998 г. в сумме 17 млн руб. Члену кооператива "Г" в 2002 г. в его "приращенный" пай будет зачислено 8 млн руб. и одновременно погашен его "приращенный" пай за 1998 г. в сумме 13 млн руб. Члену кооператива "Д" в 2002 г. будет зачислено в его "приращенный" пай 12 млн руб. и одновременно погашено 10 млн руб. в счет "приращенного" пая за 1998 г. Сэкономленная сумма 12 млн руб. (за счет не работавшего в 1998 г. члена кооператива "А") может быть использована на погашение "приращенных" паев кого-либо из работавших членов кооператива в 1999 г. В следующем году (2003 г.), если в кооперативе будут соответствующие средства, начнется погашение (выплата) "приращенных" паев за 1999 г. и т. д.

### 3.5. Критерии и показатели экономической

### эффективности деятельности кооперативов

Отечественная и мировая практика показывает, что производственная кооперация как форма добровольного объединения физических лиц для коллективного предпринимательства издавна является важнейшим направлением развития сельскохозяйственного производства, обеспечивающим наиболее эффективное использование земли, трудовых, материально-технических и финансовых ресурсов.

Эффективность сельскохозяйственной кооперации как любого экономического процесса, тесно связанного с развитием производительных сил и углублением общественного разделения труда в силу специфических особенностей этой организационно-правовой формы объединения, характеризуется определенными критериями и системой экономических показателей.

Эффективность общественного производства – это ключевая категория экономической теории, согласно которой она определяется как соизмерение результатов производства с затратами общественного труда на их получение, соотношение массы созданных потребительских стоимостей с совокупными затратами живого и овеществленного труда. Иными словами, эффективность общественного производства отражает конечный полезный эффект, достигнутый за этот или иной период времени.

Экономическая эффективность производства вообще и сельскохозяйственного, в частности, характеризуется не просто отношением экономического эффекта (результата) к ресурсам (затратам), обусловившим этот результат, но и определенными критериями и показателями. *Критерий* – это основной, принципиальный признак, мерило для характеристики сущности и конечной цели определенной социально-экономической системы, отрасли, процесса или явления, который выражается конкретными экономическими показателями (количественными и качественными). Наряду с основным критерием, характеризующим общую цель развития народного хозяйства, имеются *частные* или *локальные критерии*, отражающие эффективность отдельных отраслей материального производства.

Принято различать, кроме количественных и качественных показателей, *единичные* и *групповые (агрегированные, синтетические, обобщенные, частные)*. В зависимости от области применения пока-

затели делятся на *аналитические, прогнозные, плановые, расчетные, отчетные, статистические*.

Критерий эффективности сельского хозяйства в целом отражает конечную цель и особенности условий функционирования его как отрасли материального производства. Для этих целей используется система взаимосвязанных экономических показателей, всесторонне раскрывающих уровень, динамику и факторы повышения эффективности сельского хозяйства и его отраслей, позволяющих провести комплексный анализ экономической эффективности отрасли в целом. Таким критерием экономической эффективности сельскохозяйственного производства на федеральном и региональном уровнях является получение **валового (чистого дохода)** при наименьших затратах живого и овеществленного труда на основе рационального использования земельных, трудовых и материальных ресурсов. Под **валовым доходом (ВД)** понимается разность между валовой продукцией в стоимостном выражении и потребленными материальными затратами:

$$\text{ВД} = \text{ВП} - \text{МЗ},$$

где ВД – валовой доход, руб.;

ВП – валовая продукция, руб.;

МЗ – материальные затраты, руб.

Экономическое содержание данного критерия раскрывается системой общих, частных и специфических показателей, дающих обобщенную количественную и качественную оценку эффективности ведения сельскохозяйственного производства и развития тех или иных процессов, явлений на селе.

**Чистый доход (ЧД)** представляет собой разность между стоимостью валовой продукции и издержками производства (себестоимостью)

$$\text{ЧД} = \text{ВП} - \text{С},$$

где ЧД – чистый доход, руб.;

С – производственная себестоимость продукции, руб.

Совокупность экономических показателей, определяющих эффективность сельскохозяйственного производства, использования ос-

новых факторов производства – рабочей силы, средств и предметов труда, принято подразделять на пять групп:

- агрегированные, или обобщенные, экономические показатели эффективности регионального характера (производство национального дохода, валового внутреннего продукта, валового дохода, рентабельность производства, объем реализации, себестоимость продукции, чистый доход и прибыль);

- синтетические показатели эффективности использования трудовых ресурсов (производство валовой и товарной продукции на одного работника, затраты на рабочую силу, численность производственного и управленческого персонала, уровень научной организации, механизации и автоматизации труда);

- синтетические показатели использования основных средств производства (фондоотдача, фондоемкость, коэффициент обновления основных фондов, капитальных вложений);

- частные показатели, характеризующие эффективность текущих материальных затрат (материалоотдача, материалоемкость, энергоемкость, затраты ресурсов на единицу продукции);

- социально-экономические показатели, характеризующие уровень и качество жизни сельскохозяйственных работников (заработная плата, денежные доходы и потребительские расходы, прожиточный минимум и их соотношение, характеризующее удовлетворение потребностей и потребление отдельных продуктов).

В системе показателей эффективности сельского хозяйства в дореформенный период широко применялись натуральные показатели, характеризующие деятельность сельскохозяйственных предприятий. Однако в связи с тем, что они не отражают качества продукции, не все экономические показатели можно измерить натуральными величинами. Применение натуральных показателей в рыночных условиях снижается, а усиливается использование стоимостных показателей, которые в условиях формирования рыночного механизма хозяйствования, расширения экономических связей между товаропроизводителями, развития кооперации и интеграции позволяют наиболее верно судить о состоянии экономики предприятий, региона и страны в целом.



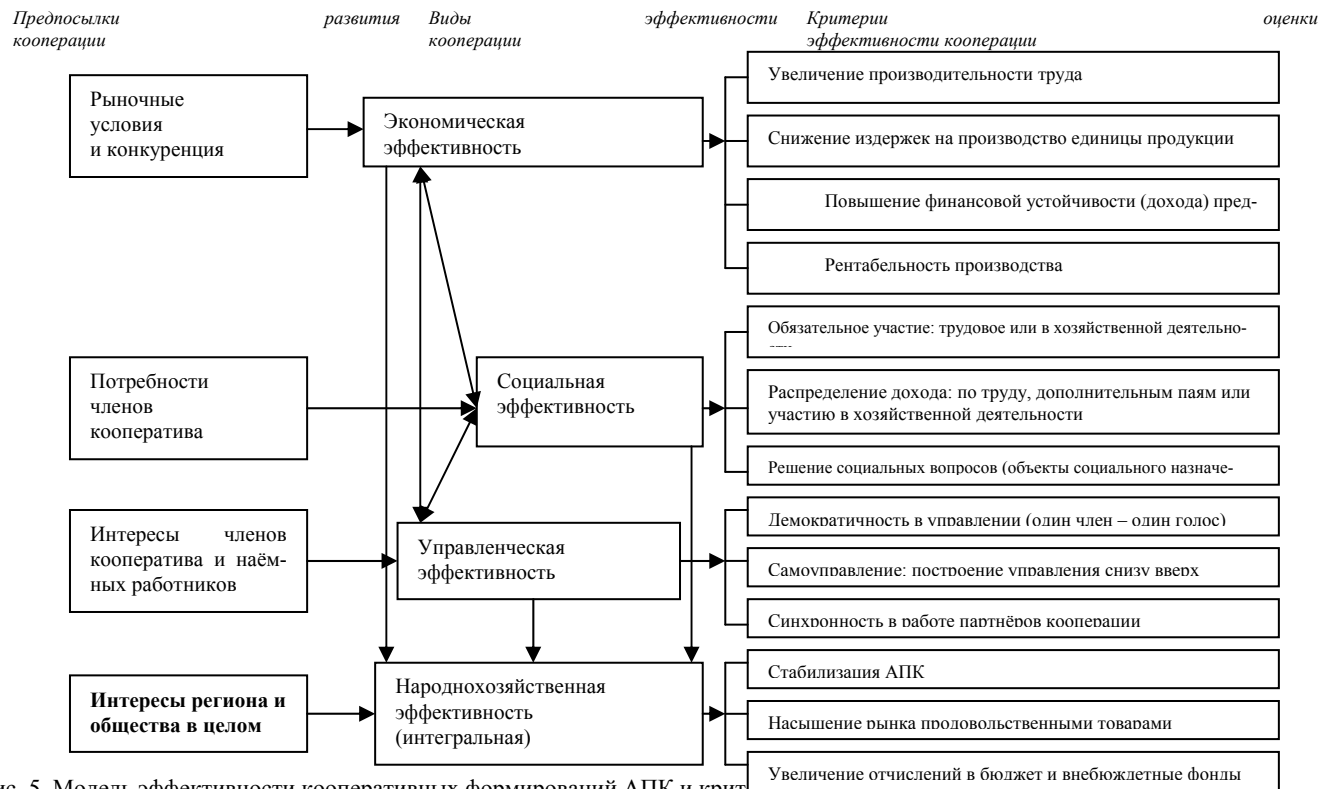
Сложившиеся принципы, методология и система показателей для оценки эффективности сельского хозяйства предприятий, отраслей и АПК в целом остаются основой для суждения об эффективности всей системы сельскохозяйственной кооперации и производственной, в частности, а также ее значении в стабилизации и развитии сельского хозяйства России.

Многолетний опыт мирового кооперативного движения в течение многих лет неизменно доказывал и продолжает демонстрировать высокую результативность своих экономических и социальных функций в развитии агропромышленного производства. Для более достоверного суждения и определения роли и места кооперации в развитии сельского хозяйства в России необходима разработка специальной методической оценки ее эффективности с учетом специфической социальной особенности, выделяющей кооперацию в особую самостоятельную экономическую форму хозяйствования.

Наука и практика в последнее время серьезное внимание уделяют методологии оценки эффективности сельскохозяйственной кооперации. Саратовские ученые, например, систематизировали многочисленные критерии оценки эффективности кооперативных формирований АПК в виде модели (рис. 5).

Эффективность использования основных факторов сельскохозяйственного производства (рабочей силы, средств и предметов труда) в сельскохозяйственных артелях (колхозах) Саратовской области в сравнении с другими организационно-правовыми формами показана на основе совокупности экономических показателей. Синтетические показатели использования основных средств производства (земли и труда) свидетельствуют о более высоком уровне их использования в сельскохозяйственных артелях.

*На примере сельскохозяйственной артели (колхоза) "Красная звезда" Ульяновской области демонстрируются и социально-экономические результаты, которые выражаются социальными выплатами, составляющими около 34 % от заработной платы.*



Рассматриваемую модель с некоторыми уточнениями можно принять за основу комплексной оценки кооперативных формирований на уровне района и региона.

Одним из основных обобщающих показателей эффективности сельскохозяйственного производства является производительность общественного труда, или совокупного – живого и овеществленного. В основном производится исчисление производительности живого труда. По мере роста применения достижений научно-технического прогресса, повышения уровня комплексной механизации и автоматизации производственных процессов ручной труд неуклонно уступает место механизированному труду, и происходит изменение стоимостной структуры общественного продукта, закономерность которой отмечал еще К. Маркс: "... когда доля живого труда уменьшается, а доля прошлого труда увеличивается, но не увеличивается так, что общая сумма труда, заключающегося в товаре, уменьшается".

Наряду с показателями производительности живого труда, используется показатель производительности совокупного общественного труда на основе себестоимости продукции. При этом нельзя не учитывать сложившееся обесценивание труда, когда заработная плата сельскохозяйственных работников в себестоимости производимой ими продукции составляет 5–7% при сложившемся устойчивом уровне – 50–70% в странах Западной Европы. При всей важности производительности труда она не может быть всеохватывающим обобщающим показателем эффективности производства.

В силу специфики сельского хозяйства, в отличие от других отраслей материального производства, в нем выделяется главное и ничем не заменимое средство производства – земля. В этой связи одним из показателей эффективности кооперации сельского хозяйства в определенной мере можно было бы считать выход продукции с единицы площади при непрерывном повышении ее плодородия, по мере интенсификации отрасли. Однако ее эффективное использование как средства труда в земледелии обусловлено наличием квалифицированной рабочей силы и развитой материально-технической базой сельского хозяйства. Поэтому, наряду с рабочей силой и землей, важнейшим элементом сельскохозяйственного производства является совокупность средств труда в виде машин, орудий и других мате-

риально-технических средств, с помощью которых осуществляется процесс производства и внедряются новые технологии. Следовательно, об эффективном использовании земли, трудовых ресурсов и других средств производства можно судить по таким показателям, как фондоотдача и фондоемкость продукции. Они определяются выходом валовой продукции сельского хозяйства на единицу среднегодовой стоимости основных производственных фондов сельскохозяйственного назначения или, наоборот, отношением среднегодовой стоимости последних к стоимости валовой продукции сельского хозяйства и определяются по следующим формулам:

$$\text{Фот} = \frac{\text{ВП}}{\text{СО}},$$

где Фот – фондоотдача, руб./руб.

СО – среднегодовая стоимость основных производственных фондов, руб.;

$$\text{Фем} = \frac{\text{СО}}{\text{ВП}},$$

где Фем – фондоемкость, руб./руб.

Фондоотдача и фондоемкость продукции определяются также по валовому и чистому доходу. Исчисленные таким способом показатели свидетельствуют о том, насколько эффективно ведется производство в части снижения затрат.

При определении эффективности использования основных производственных фондов сельскохозяйственного назначения следует использовать и такой важный экономический показатель, как окупаемость основных производственных фондов, определяемый по

формуле  $\text{Оф} = \frac{\text{СО}}{\text{ЧД}}$  как отношение среднегодовой стоимости основ-

ных производственных фондов сельскохозяйственного назначения к сумме чистого дохода от сельского хозяйства. Этот показатель свидетельствует о том, в какие сроки окупаются капитальные вложения, воплощенные в основных средствах производства.

В условиях устойчивого развития производства на основе научно-технического прогресса, рационального сочетания всех важнейших

компонентов производства (земли, трудовых, материально-технических и финансовых ресурсов) фондоотдача, как правило, повышается, а фондоемкость продукции, соответственно имеет тенденцию к снижению. Народнохозяйственное значение этих важных процессов обусловлено тем, что с улучшением использования основных производственных фондов и соответствующим повышением фондоотдачи значительно меньше требуется инвестиционных ресурсов для увеличения основных фондов, что позволяет направлять большую часть средств на обновление основных средств и применение новых технологий.

В рыночных условиях упор делается на усиление экономических методов хозяйствования. Сокращение производственных затрат, увеличение прибыли выступают целью предпринимательской деятельности, одним из основных условий эффективного функционирования агропромышленного производства. В этой связи возрастает роль стоимостных агрегированных показателей, таких, как **себестоимость, прибыль, рентабельность производства, рентабельность затрат**.

Себестоимость продукции представляет собой денежное выражение совокупности затрат живого труда и материальных средств на производство и реализацию единицы продукции, она аккумулирует влияние большого круга факторов процесса производства: уровень организации и ведения производства, развитие процессов специализации, кооперации и интеграции, фондовооруженность труда и обеспеченность производства высококвалифицированными кадрами, степень применения достижений технического прогресса, использование земли, материально-технических и финансовых ресурсов.

Себестоимость может быть рассчитана как производственная, так и полная (коммерческая):

$$C_{\text{пр}} = \frac{З_{\text{пр}}}{О_{\text{п}}},$$

где  $C$  – производственная себестоимость единицы продукции, руб./ед.;

$З_{\text{пр}}$  – затраты производственные, руб.;

$О_{\text{п}}$  – объем произведенной продукции, ед.;

$$С_{\text{ком}} = \frac{З_{\text{пол}}}{О_{\text{р}}},$$

где  $С_{\text{ком}}$  – коммерческая себестоимость единицы продукции, руб./ед.;

$З_{\text{пол}}$  – затраты на производство и реализацию продукции, руб.;

$О_{\text{р}}$  – объем реализованной продукции, ед.

Прибыль – один из наиболее важных показателей финансовых результатов хозяйственной деятельности предприятия – превышение доходов от реализации продукции и услуг над затратами на производство и продажу этих товаров в денежном выражении. По бухгалтерской отчетности различают валовую (общую) прибыль, прибыль от продукции, прибыль от обычной деятельности и чистую прибыль (нераспределенную). Валовая прибыль исчисляется как разница между выручкой от продажи товаров, продукции, работ и услуг (за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и обязательных платежей) и их себестоимостью. Сумма, получаемая при исчислении из нее коммерческих и управленческих расходов, представляет прибыль от продажи. Последняя с учетом операционных и внереализационных доходов и расходов представляет прибыль до налогообложения. Результат за вычетом из нее налогов на прибыль представляет сумму обычной прибыли. Включение или исключение из нее чрезвычайных доходов и расходов дает чистую (нераспределенную) прибыль, остающуюся в хозяйстве. Прибыль рассчитывают по следующей формуле:

$$П = В - С_{\text{ком}},$$

где  $П$  – прибыль, руб.;

$В$  – выручка от реализации продукции, руб.;

В экономическом анализе обычно используется прибыль от общей хозяйственной деятельности – чистая прибыль, которая остается после уплаты всех налогов, в том числе и налога на прибыль. По ней рассчитывается и важнейший показатель рентабельности затрат.

$$Р = \frac{ПЧ}{С_{\text{ком}}} 100 \%,$$

где  $Р$  – рентабельность затрат, %;

$ПЧ$  – чистая прибыль, руб.

Развитие вертикальной кооперации сельскохозяйственных товаропроизводителей по переработке своей продукции, снабжению и сбыту приводит к созданию кооперативных агропромышленных формирований, обеспечивающих их тесное и организационное слияние в единый хозяйственный организм с законченным циклом производства и доведением выращенной продукции до потребителя в готовом виде. В данном случае эффективность кооперативного производства следует определять как по промышленному и сельскохозяйственному подразделениям, так и в целом по совокупному производству с учетом его комбинированного характера. При этом для предотвращения двойного учета затрат в хозяйственной деятельности сельскохозяйственных товаропроизводителей и предприятий по переработке и определения действительной эффективности производства в условиях агропромышленной кооперации следует не допускать повторного счета одной и той же продукции.

Реализацию социально-экономической деятельности кооперативов характеризуют показатели участия его членов в трудовой или хозяйственной деятельности, распределении доходов, решении социальных вопросов, демократизация управления производством. Так, в сельскохозяйственных производственных кооперативах участие его членов в трудовой деятельности кооператива характеризуется степенью их занятости в общественном хозяйстве и полной использованием фонда их рабочего времени. Степень участия членов кооператива определяется **коэффициентом их занятости (к<sub>з</sub>)**, рассчитываемым как отношения наличного состава членов кооператива к участвующим в сельскохозяйственных работах. Использование фонда рабочего времени также характеризуется **коэффициентом отношения фактически отработанного всеми членами рабочего времени в человеко-днях** (или в расчете на одного члена кооператива) к **суммарному нормативному фонду рабочего времени**, рассчитываемому как произведение годовой нормы одного работника.

Распределение доходов характеризует как уровень оплаты, так и соотношение выплат по труду и социальным вопросам. При этом учитывают, что в кооперативах иногда в связи с производственной необходимостью члены кооператива могут часть дохода направлять на производственное развитие. Соотношение выплат социального

характера и фонда оплаты труда характеризует социальную атмосферу кооператива. Превышение значения этого соотношения уровня 15% указывает на рост благополучия членов кооператива.

Комплексную оценку социально-экономической эффективности сельскохозяйственной кооперации по предлагаемой модели целесообразно проводить периодически при необходимости оценки состояния сельскохозяйственной кооперации в регионе (районе) и выработке направлений корректировки организационно-правовых, экономических и социальных условий перспективного развития кооперации. В то же время эта модель позволяет за счет выборочного использования показателей давать целевую оценку деятельности кооперативов в рыночных условиях.

## Контрольные вопросы

1. Перечислите виды и формы кооперации в сельском хозяйстве.
2. Дайте определение сельскохозяйственного кооператива как организационно-правовой формы хозяйствования.
3. Какова структура управления в сельскохозяйственной артели (колхозе)?
4. Какими функциями наделяется председатель кооперативного хозяйства?
5. В чем состоят отличия понятий "личное трудовое участие" и "участие в хозяйственной деятельности"?
6. Каков порядок распределения дохода сельскохозяйственного производственного кооператива?
7. Перечислите основные критерии оценки качества экономического процесса.
8. Определите основные группы, на которые подразделяется совокупность экономических показателей, определяющих эффективность сельскохозяйственного производства.

## Г л а в а 4

### Сельскохозяйственные производственные кооперативы

**4.1. Сельскохозяйственный производственный кооператив как форма организации и экономической деятельности.**



#### **4.2. Организационно-экономические принципы деятельности сельскохозяйственной артели (колхоза) .**

#### **4.3. Организационно-экономические принципы деятельности кооперативного хозяйства (коопхоза) .**

### **4.1. Сельскохозяйственный производственный кооператив как форма организации и экономической деятельности**

В соответствии с Законом "О сельскохозяйственной кооперации" **сельскохозяйственным производственным кооперативом** признается сельскохозяйственный кооператив, созданный гражданами для совместной деятельности по производству, переработке и сбыту сельскохозяйственной продукции, а также для выполнения иной не запрещенной законом деятельности, основанной на личном трудовом участии членов кооператива.

Закон определяет сельскохозяйственный производственный кооператив коммерческой организацией, т. е. организацией, для которой основной целью деятельности является извлечение прибыли. Данное определение целей производственного кооператива в значительной мере противоречит общепринятым в мире понятиям сущности производственных кооперативов, согласно которым основной целью их образования является удовлетворение материальных и иных потребностей членов кооператива, в первую очередь, обеспечение их рабочими местами и соответствующим вознаграждением за труд. Однако, исходя из положений законодательства, сельскохозяйственный производственный кооператив является коммерческой организацией, а, следовательно, имеет права и несет гражданские обязанности, необходимые для осуществления любых видов деятельности, не запрещенных законом. В то же время, имея право заниматься любой не запрещенной законом деятельностью, сельскохозяйственный производственный

кооператив в соответствии с Законом обязан заниматься деятельностью по производству, переработке и сбыту сельскохозяйственной (рыбной) продукции, которая должна составлять более 50% (а для рыболовецкой артели (колхоза) – более 70%) в общем объеме производимой им продукции.

Сельскохозяйственный производственный кооператив, в отличие от сельскохозяйственного потребительского кооператива, создается только гражданами, юридические лица могут выступать в качестве ассоциированных членов производственного кооператива. Членами производственного кооператива могут быть граждане, крестьянские (фермерские) хозяйства, осуществляющие свою деятельность без образования юридического лица, и личные подсобные хозяйства населения, чьи интересы выражают граждане – владельцы этих хозяйств. Определения "член кооператива" и "ассоциированный член кооператива" даны Федеральным законом "О сельскохозяйственной кооперации".

Так, **членом кооператива** является физическое лицо для производственного кооператива либо физическое или юридическое лицо для потребительского кооператива, удовлетворяющие требованиям Федерального закона и устава кооператива, внесшие паевой взнос в установленных уставом кооператива размере и порядке, принятые в кооператив с правом голоса и несущие по обязательствам кооператива субсидиарную ответственность. **Ассоциированный член кооператива** – это физическое или юридическое лицо, внесшее паевой взнос, по которому оно получает дивиденды, несущее риск убытков, связанных с деятельностью кооператива, в пределах стоимости своего паевого вклада и имеющее право голоса в кооперативе с учетом ограничений, установленных Федеральным законом и уставом кооператива. Ассоциированный член кооператива согласно закону имеет право голоса, однако общее число ассоциированных членов кооператива с правом решающего голоса на общем собрании членов кооператива не должно превышать 20% от числа членов кооператива.

Одним из отличительных признаков производственного кооператива от потребительского является норма, предусматривающая личное трудовое участие членов кооператива в его деятельности. Для потребительского кооператива такое требование отсутствует.

Труд в них осуществляется наемными работниками, т. е. членство в потребительском кооперативе отделено от трудовой деятельности. Из сказанного следует, что если кооператив по переработке молока образован работниками молокоперерабатывающего завода, а не сельскохозяйственными товаропроизводителями, то такой кооператив является производственным, но не сельскохозяйственным. Если тот же кооператив образован сельскохозяйственными товаропроизводителями, не участвующими своим личным трудом в деятельности кооператива, такой кооператив по своему правовому статусу будет хотя и сельскохозяйственным, но потребительским кооперативом.

Закон "О сельскохозяйственной кооперации", основываясь на Гражданском кодексе, предусматривает минимальную численность производственного кооператива, в количестве не менее 5 граждан. При уменьшении числа членов кооператива менее 5, он подлежит ликвидации. В то же время (максимальная) численность производственного кооператива не регламентируется.

Производственный кооператив, как коммерческая организация, имеет право на фирменное наименование. Кооператив, фирменное наименование которого зарегистрировано в установленном порядке, имеет исключительное право его использования. Фирменное наименование коопхоза должно содержать его наименование и слово "коопхоз", например, «Коопхоз "Фермер"». Фирменное наименование сельскохозяйственной артели (колхоза) должно содержать ее наименование, а также слова "сельскохозяйственная артель", в скобках "колхоз", например, сельскохозяйственная артель (колхоз) "Нива". Фирменное наименование рыболовецкой артели (колхоза) должно содержать ее наименование, а также слова "рыболовецкая артель", в скобках "колхоз", например «Рыболовецкая артель (колхоз) "Заря"».

Слова "артель" и "колхоз" выражают одно и то же понятие, однако Закон определил их совместное употребление в фирменном наименовании, восстановив в правах изначально употребляемое в отношении производственных кооперативов слово "артель". В сельском хозяйстве России первые производственные кооперативы начали возникать после отмены крепостного права и назывались "производственными артелями". Колхозами (коллективными

хозяйствами) их стали называть с установлением Советской власти. Однако и тогда, вплоть до 70-х гг., официально употреблялось двойное наименование: "колхоз", в скобках "сельскохозяйственная артель". Закон восстановил историческую справедливость, поставив на первое место в фирменном наименовании производственного кооператива слово "артель" и сохранив уже укрепившееся в сознании нынешних поколений людей слово "колхоз".

**Договорные отношения в сельскохозяйственных производственных кооперативах.** Федеральным законом "О сельскохозяйственной кооперации" сельскохозяйственным кооперативам предоставляется возможность заключать договоры, обязывающие членов кооператива продавать исключительно кооперативу всю производимую ими продукцию или определенную ее часть. Соблюдение данной нормы позволяет кооперативам избежать перебоев в поставках сельскохозяйственной продукции, обеспечивает стабильную загрузку производственных мощностей, а следовательно, способствует устойчивости их финансового положения. Гарантом этого выступает заключаемый между кооперативом и его членами Договор.

**Договором** признается юридически правильно оформленное соглашение двух или нескольких лиц об установлении, изменении или прекращении гражданских прав и обязанностей. Договорные отношения регулируются Гражданским кодексом Российской Федерации (части 1-я и 2-я) и другими законодательными актами. В договоре указываются число, месяц и год заключения договора. С датой подписания связаны определенные правовые последствия, например, время и окончание срока действия договора.

Договор должен соответствовать обязательным для обеих сторон требованиям, действующим на момент его заключения. Наличие конкретной даты показывает, согласно какому закону должны отвечать заключение и исполнение договора. В договоре также указывается и место его подписания, позволяющее определить правоспособность и дееспособность лиц, совершающих сделку, ее форму, вытекающие из нее обязательства. Точно указываются фамилия, имя и отчество лица, подписывающего договор, согласно паспортным данным и название документа, из которого вытекают его полномочия. В соответствии с действующим законодательством от имени коопера-

тивного формирования без доверенности уполномочен действовать только председатель кооператива.

Отдельные товаропроизводители сельскохозяйственной продукции широко используют на практике различные типовые формы, которые упрощают процесс составления конкретного договора и позволяют заключать их руководителям и главам личных подсобных хозяйств, не имеющим специального образования и стажа работы, ориентироваться в системе юридических отношений.

В прил. А приведен примерный Договор на производство и поставку молока личным подсобным хозяйством (ЛПХ). Сторонами рассматриваемого Договора являются кооперативное хозяйство (коопхоз) "Молочное" и личные подсобные хозяйства. Предметом Договора производства и поставки может быть только определенный вид продукции, или продукция, производимая на определенном участке земли, по определенной технологии. В договоре может быть указан график поставки продукции: декадный, суточный, часовой. Особенность предлагаемого к рассмотрению Договора состоит в том, что в нем установлены порядок оплаты за поставляемое молоко и определение расчетной цены.

Кооперативные хозяйства, занимающиеся заключением сделок, могут выступать в роли агентов для своих членов, оказывая им услуги при заключении сделок или ведении переговоров с покупателями продукции по таким вопросам, как цена, качество, сроки поставок. Для этого необходимы разработка и заключение Агентского договора. Сторонами данного Договора являются личное подсобное хозяйство в лице его главы, именуемое "принципал", и коопхоз "Молочное" в лице Председателя, именуемый "агент". Основные положения Агентского договора включают предмет Договора, права и обязанности сторон (прил. Б).

В деятельности кооперативов неизбежен производственный риск. В этой связи сельскохозяйственные производственные кооперативы должны разрабатывать комплекс мероприятий, которые бы способствовали защите интересов членов кооператива и самого кооператива, снижению отрицательного воздействия на производственную и финансовую деятельность и гарантировали контрагенту, например, в лице молокоперерабатывающего предприятия, выполнение условий

Договора. Здесь возможно заключение страховых договоров между членами кооператива и кооперативом.

По договору страхования страхованию подлежат следующие имущественные интересы: риск утраты (гибели), недостачи или повреждения определенного имущества; риск ответственности по обязательствам, возникающим вследствие причинения вреда жизни, здоровью или имуществу других лиц, а в случаях, предусмотренных законом, также ответственности по договорам; риск убытков от предпринимательской деятельности из-за нарушения своих обязательств контрагентами кооператива или изменения условий этой деятельности по не зависящим от кооператива обстоятельствам, в том числе риск неполучения ожидаемых доходов, или предпринимательский риск.

В случае стихийных бедствий или иных неблагоприятных природно-климатических условий, повлекших за собой невозможность производства продукции, необходимого для реализации объема, определенного в Договоре, кооператив, во избежание ответственности, создает комиссию с участием представителей страховой организации, которая составляет акты, подтверждающие правомерное снятие обязательств кооператива перед контрагентом.

Страхование риска осуществляется в кооперативах на основании договоров имущественного страхования, заключаемых кооперативом (страхователем) от лица его членов со страховой организацией (страховщиком).

#### 4.2. Организационно-экономические принципы деятельности сельскохозяйственной арте- ли (колхоза)

Федеральный закон "О сельскохозяйственной кооперации" открывает правовую основу для создания сельскохозяйственных производственных кооперативов на базе предприятий кооперативного типа, реорганизованных в период реформирования колхозов и совхозов.

Проведенный анализ показал, что наиболее подходящей организационно-правовой формой стала сельскохозяйственная артель (колхоз) как форма сочетания личного интереса с коллективным, частной собственности с ее совместным использованием.

**Сельскохозяйственная артель (колхоз)** – это сельскохозяйственный производственный кооператив, созданный гражданами на основе добровольного членства для совместной деятельности по производству, переработке, сбыту сельскохозяйственной продукции, а также иной не запрещенной Законом деятельности, путем добровольного объединения имущественных паевых взносов в виде денежных средств, земельных долей и другого имущества граждан и передачи их в паевой фонд кооператива.

Организация сельскохозяйственной артели (колхоза) на основе реорганизации предприятий иной организационно-правовой формы хозяйствования требует проведения определенной подготовительной работы, которая включает:

- проведение информационной и организационной работы по проверке и оформлению документов о праве на земельные доли и имущественные паи;
- разработку технико-экономического обоснования проекта производственно-экономической деятельности сельскохозяйственной артели (колхоза) с учетом размеров паевого фонда и источников его образования;
- разработку проекта Устава колхоза;
- прием заявлений о вступлении в члены колхоза, в которых должно быть отражено согласие вступающего принимать участие в производственной деятельности колхоза и соблюдать требования его Устава;
- подготовку и проведение общего организационно-учредительного собрания членов колхоза.

Преобразование сельскохозяйственного предприятия в сельскохозяйственную артель (колхоз) проводится поэтапно.

**Первый этап** – обоснование необходимости преобразования сельскохозяйственного предприятия в кооперативную форму:

- разъяснительная работа по выбору кооперативной формы;

- проведение организационного общего собрания участников хозяйства о его реорганизации в сельскохозяйственную артель (колхоз);

- разработка плана конкретных сроков проведения основных мероприятий.

**Второй этап** – подготовительная работа организационного комитета:

- анализ состояния имущественных и земельных отношений, включая проверку, подтверждающую права владельцев на имущественные и земельные доли, правильность их выполнения;

- уточнение списка лиц, имеющих право на имущественные пай;

- инвентаризация имущества хозяйства и его переоценка в действующих ценах;

- уточнение списка лиц, имеющих право на земельные доли, инвентаризация земельных фондов, оформление государственных актов и свидетельств на земельные доли;

- подготовка проекта технико-экономического обоснования производственно-экономической деятельности, включающего размер паевого фонда колхоза, формирование структурных подразделений;

- разработка Устава колхоза;

- сбор заявлений о вступлении в колхоз и о внесении имущественных паев и земельных долей в паевой фонд колхоза.

**Третий этап** – проведение учредительного собрания, формирование органов управления:

- регистрация колхоза;

- организация деятельности колхоза и разработка нормативных регламентов, регулирующих деятельность создаваемого кооператива.

Подготовительный этап является ответственным периодом в реорганизации предприятия. Схематично он представлен на рис. 6.

1-й

Обоснование преобразования сельскохозяйственного предприятия
--------------------------------------------------------------



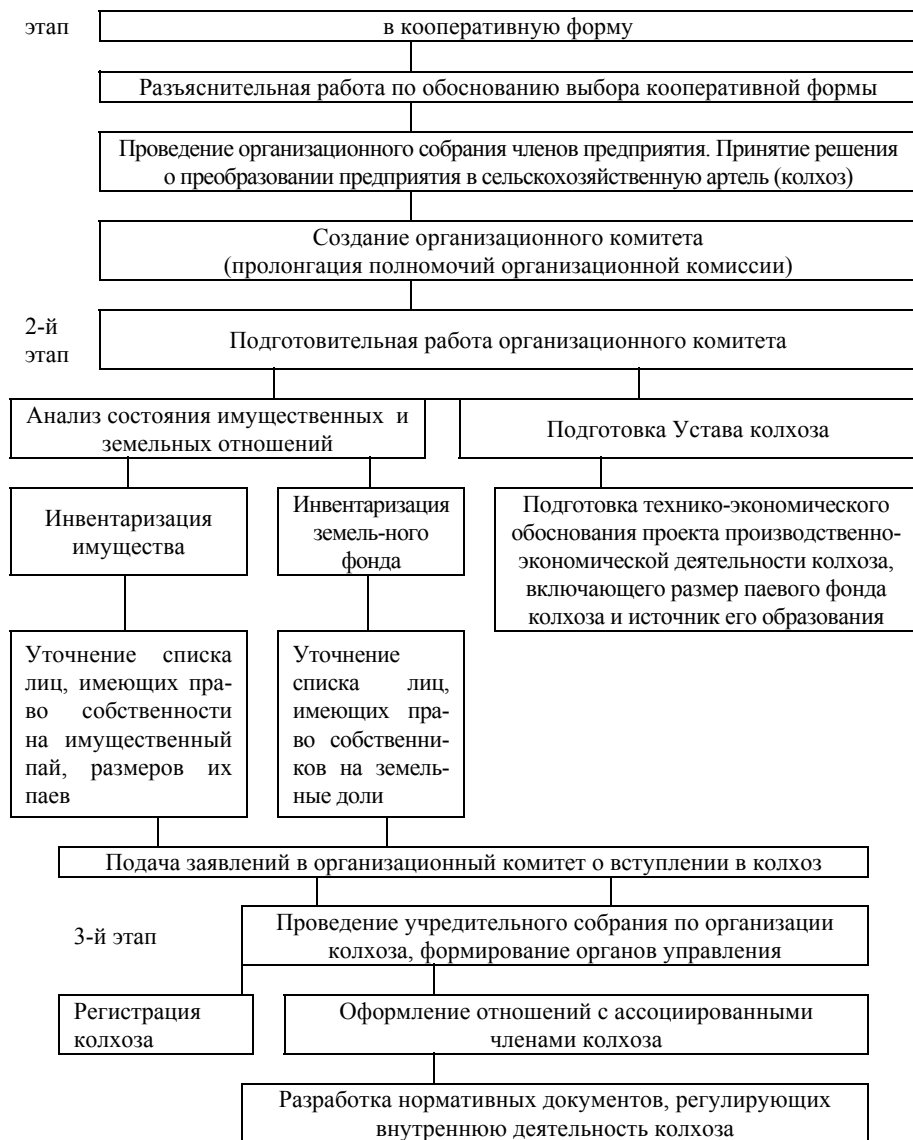


Рис. 6. Схема проведения работы по созданию сельскохозяйственной артели (колхоза) на базе хозяйственного товарищества, акционерного общества или другой организационно-правовой формы сельскохозяйственного производства

### **Разработка Устава сельскохозяйственной артели (колхоза).**

Основой подготовки Устава сельскохозяйственной артели (колхоза) является Федеральный закон "О сельскохозяйственной кооперации", в главе 3-й которого определены сведения, обязательные для Устава сельскохозяйственной артели (колхоза): наименование и место нахождения колхоза, срок его деятельности либо указание на бессрочный характер деятельности колхоза; предмет и цели деятельности.

В Устав колхоза можно включать информацию, не противоречащую Федеральному закону "О сельскохозяйственной кооперации". Для освещения положений, регламентирующих внутреннюю деятельность колхоза, исходя из уставных положений разрабатываются дополнительные нормативные регламенты, регулирующие внутренние хозяйственные и экономические отношения членов колхоза.

Содержание каждого раздела излагается по статьям, выделяющим наиболее значимые его положения. В первой статье указывается, что сельскохозяйственная артель (колхоз) создается по решению общего собрания на базе реорганизованного сельскохозяйственного предприятия в соответствии с Федеральным законом "О сельскохозяйственной кооперации" от 8 декабря 1995 г. № 93-ФЗ. Кооператив создается на добровольной основе для совместного ведения сельскохозяйственного производства путем объединения его членами имущества и личного трудового участия. Во второй статье отражается юридический статус колхоза, здесь указывается, что колхоз действует в условиях полной самостоятельности и самоуправления, является юридическим лицом, имеет самостоятельный баланс, расчетный счет, расчетный валютный и иные счета в банках, печать, фирменный знак и иные необходимые реквизиты юридического лица.

Параллельно с разработкой Устава ведется разработка технико-экономического обоснования деятельности. Данный этап является одним из важнейших в работе по формированию производственного кооператива.

#### 4.3. Организационно-экономические принципы деятельности кооперативного хозяйства (коопхоза)

Федеральный закон "О сельскохозяйственной кооперации" предлагает создание трех видов сельскохозяйственных производственных кооперативов, одним из которых является **кооперативное хозяйство (коопхоз)**. Под **коопхозом** понимается сельскохозяйственный кооператив, созданный главами крестьянских (фермерских) хозяйств и (или) гражданами, ведущими личные подсобные хозяйства, на основе добровольного членства для совместной деятельности по обработке земли, производству животноводческой продукции или для выполнения иной деятельности, связанной с производством сельскохозяйственной продукции и основанной на личном трудовом участии членов коопхоза и объединении их имущественных паевых взносов в размере и порядке, установленном ФЗ и уставом коопхоза. Деятельность коопхоза основана на личном трудовом участии его членов, что отличает рассматриваемый вид производственного кооператива от потребительского.

При создании коопхозов на базе личных подсобных хозяйств (крестьянских, или фермерских хозяйств) необходимо провести подготовительную работу, которая состоит из нескольких этапов (рис. 7).

Слабая подготовка населения сельской местности по юридическим и экономическим вопросам определяет необходимость проведения первого и самого сложного этапа кооперирования личных подсобных хозяйств. В связи с этим рассматриваемый этап следует начать с проведения разъяснительной работы и ознакомления потенциальных членов кооперативного формирования с существующими организационно-правовыми формами предпринимательской деятельности, предлагаемыми законодательством Российской Федерации.

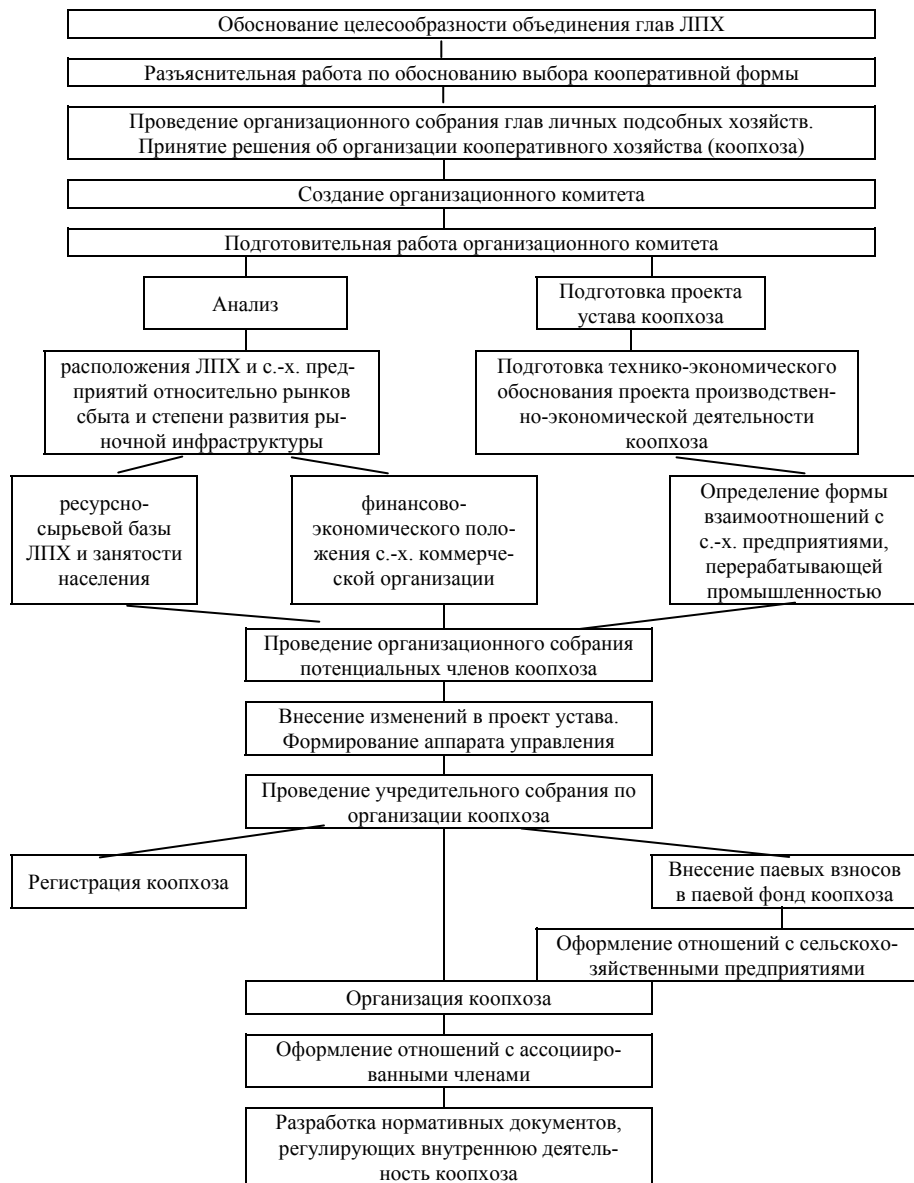


Рис. 7. Схема проведения работы по созданию кооперативного хозяйства (коопхоза) на базе личных подсобных хозяйств

На первом этапе необходимо проведение организационного собрания владельцев ЛПХ, пример протокола организационного собрания представлен в прил. В. На первом организационном собрании необходимо обсудить все возможные варианты, выявить преимущества и недостатки каждого из них, сформировать общественное мнение по рассматриваемому вопросу. Проведение данного этапа требует тактичного подхода, так как предлагаемое реформирование затрагивает межличностные взаимоотношения, работу сельского товаропроизводителя на земле и с имуществом физических лиц. В завершение первого этапа следует выбрать конкретную форму объединения, т. е. принять решение об организации кооперативного хозяйства.

Кооперативное хозяйство, или коопхоз, является новым видом сельскохозяйственных производственных кооперативов, введенным Законом "О сельскохозяйственной кооперации", аналогов которому не было ни в дореволюционном, ни в советском кооперативном законодательстве. Преимущество выбора коопхоза состоит для глав личных подсобных хозяйств в том, что при его создании не требуется объединения в паевой фонд земельных участков его членов. Кооперативное хозяйство создается с целью ведения совместной деятельности мелких производителей сельскохозяйственной продукции по обработке земли, заготовке и доставке на личные подворья кормов.

В ходе работы организационного комитета следует разработать проект Устава, технико-экономическое обоснование производственно-бытовой деятельности коопхоза.

Второй этап должен включать в себя анализ ресурсно-сырьевой базы личных подсобных хозяйств и расположение их относительно рынков сбыта; анализ финансово-экономического положения сельскохозяйственной коммерческой организации, расположенной на территории рассматриваемой сельской администрации; состояние социально-производственной инфраструктуры. На втором этапе осуществляются подача и прием заявлений о вступлении в коопхоз от глав ЛПХ и (или) глав крестьянских (фермерских) хозяйств.

После внесения изменений в проект Устава и утверждения его на общем собрании членов коопхоза, формирования аппарата управления следует приступить к третьему этапу кооперирования.

Третий этап включает в себя проведение учредительного собрания по организации коопхоза; внесение паевых взносов в паевой фонд коопхоза, с оформлением свидетельств (прил. Д); оформление отношений с сельскохозяйственным предприятием; регистрацию коопхоза.

Завершающим этапом является организация кооперативного хозяйства (коопхоза) с разработкой нормативных документов, регулирующих внутреннюю деятельность кооператива, и оформление отношений с его ассоциированными членами.

Земельные отношения, производственно-хозяйственную и финансовую деятельность коопхоза регулирует Устав, который определяет внутривозрастные отношения между его членами, систему расчетов за поставляемую продукцию и порядок распределения доходов. Содержание каждого раздела Устава излагается по статьям, выделяющим наиболее значимые его положения. Примерный Устав кооперативного хозяйства приведен в прил. Г.

При формировании кооперативных хозяйств можно выбирать различные модели их организации в зависимости от особенностей региона. Несколько таких моделей представлены в приложениях.

Для выявления особенностей каждой из предлагаемых моделей проводится дифференциация сельскохозяйственных коммерческих организаций и личных подсобных хозяйств по признаку расположения относительно рынка сбыта и распределение их по группам:

- **первая группа** – хозяйства пригородной зоны;
- **вторая группа** – хозяйства с благоприятным расположением относительно рынка сбыта;
- **третья группа** – хозяйства с неблагоприятным расположением.

В зависимости от принадлежности личных подсобных хозяйств к той или иной группе изменяется уровень товарности производимой на личных подворьях продукции.

Уровень развития личных подсобных хозяйств в значительной степени зависит от финансово-экономического состояния сельскохозяйственных коммерческих организаций. Таким образом, к рассмотрению предлагаются три модели организации кооперативных хозяйств.

Первая модель организации кооперативного хозяйства предполагает объединение личных подсобных хозяйств пригородной зоны с целью совместного производства и сбыта (например, молока и молочной продукции).

Основными задачами при этом являются:

- создание условий владельцу ЛПХ для увеличения объемов производства продукции и повышения уровня ее товарности;
- **формирование дополнительной сырьевой базы для предприятий и организаций перерабатывающей промышленности;**
- обеспечение населения продуктами питания своевременно и в ассортименте, соответствующем спросу.

В связи с тем, что основной целью создания коопхоза является производство и сбыт, перед руководителем коопхоза стоит задача обеспечения товаропроизводителей необходимыми ресурсами (например, кормами) и осуществления выгодной реализации произведенной продукции.

Коопхоз может заниматься предпринимательской деятельностью: осуществлять закупку молока и другой сельскохозяйственной продукции в личных подсобных хозяйствах населения, не входящих в коопхоз, организовать розничную торговлю, предоставлять населению услуги производственного характера.

Рассматриваемая модель предусматривает передачу в аренду коопхоза земельной площади из фонда перераспределения района. Предлагается определять площадь земли, передаваемой в аренду коопхозу, исходя из содержащегося на личных подворьях поголовья коров и их продуктивности. Арендная плата за предоставляемый земельный массив при этом распределяется между членами кооперативного хозяйства, исходя из количества голов крупного рогатого скота, находящегося на личном подворье каждого члена коопхоза.

Технику и транспорт, необходимые для обработки земли, доставки кормов на личные подворья, транспортировки готовой продукции,

рекомендуется арендовать у сельскохозяйственной коммерческой организации, членами которой являются владельцы личных подсобных хозяйств, входящих в коопхоз.

Преимущества рассматриваемой модели для членов коопхоза заключаются в следующем:

- сокращаются издержки обращения в расчете на единицу реализуемой через кооператив продукции;
- личные подсобные хозяйства, вступив в коопхоз, освобождаются от необходимости самостоятельно заниматься вопросами сбыта произведенной на личных подворьях продукции;
- продукция реализуется по более высоким ценам, так как коопхоз самостоятельно определяет для себя каналы реализации;
- за счет ведения коммерческой деятельности коопхоз имеет возможность формировать прибыль, подлежащую распределению между его членами;
- реализация продовольствия и приобретение промышленных товаров через коопхоз уменьшают налогооблагаемую базу при расчете НДС;
- выход на рынок коопхоза, в качестве юридического лица повышает интерес предприятий переработки, общественного питания и торговли.

Вторая модель представляет организацию кооперативного хозяйства на основе объединения личных подворий с использованием базы одного из подразделений соседнего хозяйства, членами которого являются главы личных подсобных хозяйств.

Данную модель можно предложить к рассмотрению тем хозяйствам, которые имеют благоприятное расположение относительно рынков сбыта, но коллективное сельскохозяйственное предприятие, в котором заняты главы ЛПХ и члены их семей, находится в тяжелом экономическом положении.

В этом случае часть земельного или имущественного пая передается главам личных подсобных хозяйств, которые, объединившись в коопхоз, совместно ведут хозяйственную деятельность.



Сельскохозяйственная коммерческая организация может выступать здесь в качестве ассоциированного члена и вносить свой вклад имуществом, т.е. предоставлять автотранспорт, помещения, склады под продукцию и т.д.

Размер паевого взноса ассоциированных членов кооператива и условия выплаты по ним дивидендов определяются в соответствии с уставом коопхоза и утверждаемым на общем собрании договором, заключаемым кооперативом с ассоциированными членами.

Сельскохозяйственная коммерческая организация, выступающая в качестве ассоциированного члена, вносит паевой взнос в любом размере, на любые сроки и на условиях, на которых они договорятся с Правлением коопхоза. Одной из главных задач руководства коопхоза при этом является эффективное использование капитала, предоставленного кооперативу в виде паев ассоциированных членов. Прибегая к привлечению паевых взносов ассоциированных членов, коопхоз должен учитывать, что ему необходимо платить за использование привлеченного капитала по ставкам не ниже рыночных. Преимущества для членов коопхоза аналогичны преимуществам первой модели.

В качестве третьей модели предлагается объединение личных подворий на территории неплатежеспособного сельскохозяйственного предприятия с передачей его имущества, скота, техники главам личных подсобных хозяйств на условиях аренды с правом их дальнейшего выкупа, при условии, если они будут использоваться в целях расширенного воспроизводства. Так как эта модель наиболее характерна для хозяйств с неблагоприятным расположением относительно рынка сбыта (значительная удаленность, неудовлетворительное состояние дорожной сети и отсутствие альтернативных каналов реализации), в коопхозах оборудуются средствами молококомбинатов молокоприемные пункты.

Преимущества рассматриваемой модели состоят в том, что сокращаются издержки производства и обращения производимой личными подсобными хозяйствами продукции, главы ЛПХ и члены их семей получают рабочие места и социальные гарантии, утраченные в результате развала большей части сельскохозяйственных предприятий.

## **Контрольные вопросы**

1. Дайте определения: сельскохозяйственного производственного кооператива, сельскохозяйственной артели и кооперативного хозяйства.
2. Назовите основные отличительные признаки сельскохозяйственной артели (колхоза) и кооперативного хозяйства (коопхоза).
3. Каковы основные этапы проведения работ по созданию сельскохозяйственной артели (колхоза) и кооперативного хозяйства (коопхоза)?
4. В чем отличие определений "участие в хозяйственной деятельности" и "личное трудовое участие". Для каких видов сельскохозяйственных кооперативов характерно каждое из определений?

## Г л а в а 5

### Сельскохозяйственные потребитель- ские кооперативы

**5.1. Виды сельскохозяйственных потребитель-  
ских кооперативов.**

**5.2. Принципы формирования и деятельности  
кредитных кооперативов.**

#### 5.1. Виды сельскохозяйственных потреби- тельских кооперативов

Под сельскохозяйственным **потребительским кооперативом** (далее потребительский кооператив) следует понимать потребительский кооператив, созданный сельскохозяйственными товаропроизводителями (гражданами и (или) юридическими лицами) при условии их обязательного участия в хозяйственной деятельности потребительского кооператива.

Потребительские кооперативы относятся к некоммерческим организациям, для которых извлечение прибыли не является основной целью деятельности. Осуществляя коммерческую деятельность, потребительские кооперативы преследуют цель удовлетворения материальных и иных потребностей членов кооператива путем оказания им необходимых услуг по хранению, переработке, реализации их продукции либо организации их материально-технического обеспечения, кредитованию, страхованию. Сельскохозяйственные потребительские кооперативы в зависимости от вида деятельности подразделяются на различные виды (рис. 8).

К **перерабатывающим** кооперативам относятся потребительские кооперативы, занимающиеся переработкой сельскохозяйственной продукции (производством мясных, рыбных и молочных продуктов, хлебобулочных изделий, овощных и плодово-ягодных продуктов,

изделий и полуфабрикатов из льна, хлопка и конопли, лесо- и пиломатериалов).

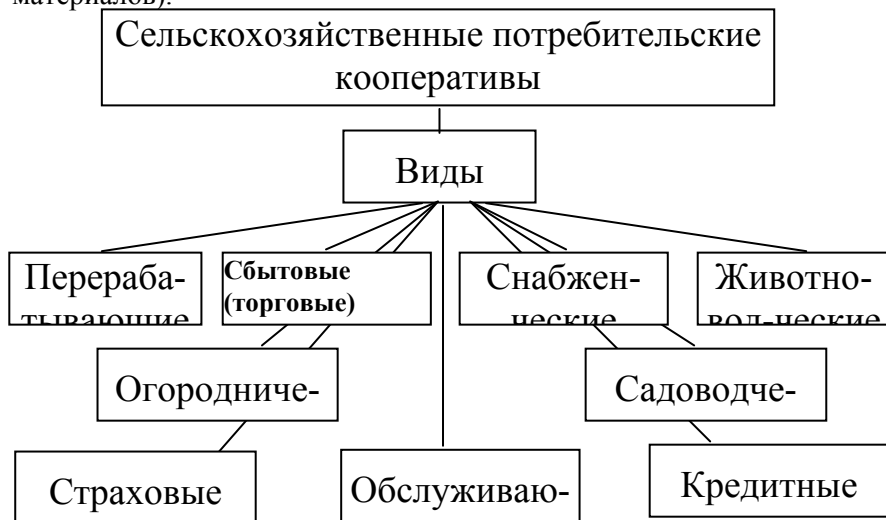


Рис. 8. Виды сельскохозяйственных потребительских кооперативов

**Сбытовые (торговые)** кооперативы осуществляют продажу продукции, а также ее хранение, сушку, мойку, расфасовку, упаковку и транспортировку, заключают сделки, проводят изучение рынков сбыта, организуют рекламу указанной продукции.

**Обслуживающие** кооперативы осуществляют мелиоративные, ремонтные, строительные и эколого-восстановительные работы, телефонизацию и электрификацию в сельской местности, ветеринарное обслуживание животных и племенную работу, работу по внесению удобрений и ядохимикатов, осуществляют ревизионную деятельность, оказывают научно-консультационные, информационные, медицинские, санитарно-курортные услуги.

**Снабженческие** кооперативы образуются в целях закупки и продажи средств производства, удобрений, известковых материалов, кормов, нефтепродуктов, оборудования, запасных частей, пестицидов, гербицидов и других химикатов, а также в целях закупки любых других товаров, необходимых для производства сельскохозяйствен-

ной продукции; тестирования и контроля качества закупаемой продукции; поставки семян, молодняка скота и птиц; производства сырья и материалов и поставки их сельскохозяйственным товаропроизводителям; закупки и поставки сельскохозяйственным товаропроизводителям необходимых для них потребительских товаров (продовольствия, одежды, топлива, медицинских и ветеринарных препаратов, книг и др.).

**Садоводческие, огороднические и животноводческие** кооперативы образуются для оказания комплекса услуг по производству, переработке и сбыту продукции растениеводства и животноводства.

**Кредитные** кооперативы образуются для кредитования и сбережения денежных средств членов данных кооперативов.

**Страховые** кооперативы образуются для оказания различного рода услуг по личному и медицинскому страхованию, страхованию имущества, земли, посевов.

В сельскохозяйственных потребительских кооперативах, в отличие от производственных, участниками могут быть как граждане, так и юридические лица, являющиеся сельскохозяйственными товаропроизводителями. Членство в потребительском кооперативе не предполагает личного трудового участия его членов в деятельности кооператива, но предусматривает обязательное участие в хозяйственной деятельности. Член потребительского кооператива, независимо от того является ли он юридическим или физическим лицом, может в отдельных случаях быть одновременно членом других потребительских кооперативов.

Законом "О сельскохозяйственной кооперации" определено для членов потребительского кооператива обязательное требование участия их в хозяйственной деятельности. Закон ограничивает участие в хозяйственной деятельности кооператива лиц, не являющихся его членами, и определяет, что не менее 50 % объема работ (услуг), выполняемых обслуживающими, перерабатывающими, сбытовыми (торговыми), снабженческими, садоводческими, огородническими и животноводческими потребительскими кооперативами, должно осуществляться для членов данных кооперативов.

Возможность создания кооперативов, способных обеспечить хранение, переработку, расфасовку, упаковку и транспортировку, а также реализацию товаров в больших объемах, необходимых для завоевания рынка, обеспечивается правовой нормой, которая предусматривает, что два или более потребительских кооперативов могут образовывать потребительские кооперативы последующих уровней, вплоть до всероссийских и международных потребительских кооперативов. Сельскохозяйственные потребительские кооперативы, образованные из кооперативов, имеют правомочия, аналогичные любому другому сельскохозяйственному потребительскому кооперативу. Примерный устав потребительского кооператива приведен в прил. И.

## 5.2. Принципы формирования и деятельности кредитных кооперативов

Развитие кредитной кооперации на современном этапе – это путь реформирования финансово-кредитной сферы АПК, который открывает доступ мелким и средним сельскохозяйственным товаропроизводителям, а также сельскому населению к кредитным ресурсам.

Под **кредитной кооперацией** следует понимать составную часть сельскохозяйственной потребительской кооперации с наличием для нее конкретных характеристик, которые обусловлены спецификой именно этой формы кооперации.

Субъектами кредитной кооперации являются члены кредитного кооператива, имеющие единую, общую цель – получить мелкий кредит для удовлетворения своих личных производственных или потребительских нужд. В связи с этим можно предложить следующую трактовку. **Кредитная кооперация** – это объединение товаропроизводителей для удовлетворения их потребностей в кредите.

Кредитная кооперация представлена системой кредитных кооперативов, которые, в отличие от банковских структур, являются некоммерческими организациями. **Роль** кредитной кооперации в системе кооперации проявляется в том, что она снабжает другие формы кооперации необходимыми капиталами, способствует интенсифика-

ции производства, более полной реализации целей кооперативов других видов. Кредитная кооперация тесно связывает мелких товаро-производителей-пайщиков с финансовым рынком страны, а для инвесторов предлагает новую сферу приложения капиталов.

Основным и самым многочисленным структурным звеном кредитной кооперации являются **кредитные кооперативы**. Последние представляют собой некоммерческие организации, создаваемые как добровольные объединения физических и (или) юридических лиц на основе общности трудовой и (или) предпринимательской деятельности, места жительства и (или) места нахождения, профессиональной принадлежности с целью сбережения собственных денежных средств и взаимного кредитования, путем объединения денежных паевых взносов и иных средств на основе членства, а также оказания услуг своим членам. Число членов кредитного кооператива не может быть менее 15 граждан и (или) 5 юридических лиц и более 2 тыс. граждан или 200 юридических лиц. Членами кредитного кооператива не могут быть государственные и муниципальные унитарные предприятия, а также акционерные общества, акции которых находятся в государственной собственности.

Основная *цель деятельности* кредитных кооперативов состоит не в извлечении возможно большей прибыли на капитал, а в оказании кредитно-финансовых услуг своим пайщикам, в развитии их хозяйственной деятельности и повышении их материального благосостояния. Следует отметить, что деятельность кредитных кооперативов не ограничивается только кредитными операциями. Они могут осуществлять и другие банковские операции: депозитные, расчетные, операции с ценными бумагами и некоторые другие. В отличие от банковских учреждений, кредитные кооперативы создаются на базе объединения средств пайщиков, которые являются их хозяевами, а не клиентами. Кредитом могут пользоваться лишь пайщики кооператива, которыми могут быть не только фермеры, коллективные сельскохозяйственные предприятия, главы личных подсобных хозяйств, но и работники социальной сферы села – врачи, учителя, а также пенсионеры и прочее население, не занятое в сельскохозяйственном производстве.

Кредитные кооперативы наделены следующими **функциями**: удовлетворение потребностей членов кредитного кооператива в дешевом мелком кредите, сохранение и приумножение сбережений членов кооператива, оказание посреднических услуг.

Функция удовлетворения потребностей членов кредитного кооператива в мелком дешевом кредите определяет основополагающую цель деятельности кредитных кооперативов, их клиентуру, характеризует специфические запросы их членов.

Функция сохранения и приумножения сбережений членов кооператива состоит в аккумуляции временно свободных денежных средств, их сохранении и приумножении, которые свойственны и другим хозяйствующим субъектам.

Посредническая функция кредитных кооперативов вытекает из их сути: кредитный кооператив является посредником между организованным рынком ссудных капиталов и членами кооператива. Данная функция проявляется и в совершении прочих операций.

Сущность и функции кредитных кооперативов определяют их роль в экономике, которая указывает на то, ради чего они возникают, существуют и развиваются. В общем виде роль кредитных кооперативов состоит в том, что они способствуют интенсификации мелко-товарного производства, повышению его эффективности, повышению жизненного уровня своих членов, а также развитию связей мелко-товарного производства с общенациональным рынком страны.

Основными **принципами**, по которым работают кредитные кооперативы, являются следующие:

- добровольность вступления в кооператив и свобода выхода из него;
- территориальный признак образования кооператива;
- открытость приема пайщиков в кооператив;
- право личного участия каждого пайщика в управлении кооперативом;
- самостоятельность и самоуправляемость кооператива на основе равноправия пайщиков ("один пайщик – один голос");
- недопустимость обогащения одного пайщика за счет другого.



Процесс создания кредитного кооператива, как и других видов потребительских и производственных кооперативов, состоит из определенных этапов. Организация кредитных кооперативов требует учета факторов внутренней и внешней среды. К факторам внутренней среды относятся социальный, управленческий, образовательный и производственный. К факторам внешней среды относятся государственно-правовой, экономический, научный, общественно-информационный.

На первом этапе создания кредитного кооператива проводится работа по выявлению целесообразности создания сельского кредитного кооператива. Для проведения этой работы избирается организационный комитет, основными функциями которого являются подготовка экономического обоснования создания сельского кредитного кооператива, подготовка устава кооператива, прием заявлений о вступлении в члены кооператива, подготовка и проведение общего организационного собрания. На этапе разработки технико-экономического обоснования проводится расчет потребности в кредитных ресурсах, с учетом различных вариантов формирования источников поступления средств кооператива.

На втором этапе осуществляется подготовка предложений по формированию имущества кооператива, организации финансовых поступлений, привлечению к работе в кооперативе специалистов с опытом работы в банковской сфере. На данном этапе проводится подготовка проекта устава кооператива.

На третьем этапе проводится общее организационное собрание, имеющее публичный характер. В повестку общего организационного собрания включаются следующие вопросы:

- создание сельского кредитного кооператива (с указанием территории, в пределах которой кооператив будет осуществлять свою деятельность);
- обсуждение и утверждение устава кооператива;
- принятие решения о приеме в члены кредитного кооператива;
- выборы органов управления кооперативом.

На четвертом этапе производится государственная регистрация кооператива.

В отношении кредитного кооператива не могут действовать положения о фиксации количества пайщиков и об определении минимального размера паевого капитала, необходимого для учреждения кооператива, в отличие от коммерческих банковских структур. Причиной этого является непостоянство величины паевого фонда в связи с постоянным движением накоплений из-за свободы вступления и выхода из кооператива. Пайщиками кредитного кооператива могут быть физические и (или) юридические лица, которые:

- объединяются в кооператив для достижения поставленной цели;
- признают международные принципы кооперативного движения;
- согласны с нормами, закрепленными уставом кредитного кооператива;
- выполняют все финансовые и иные обязательства, связанные с членством в кооперативе.

Создание кредитных кооперативов позволяет решать как производственные, так и социально-экономические проблемы своих пайщиков:

- предоставляет возможность пайщикам преодолевать финансовые затруднения, возникающие сезонно или неожиданно;
- позволяет накапливать денежные средства на улучшение жилищных условий, на образование детей;
- способствует развитию чувства ответственности и нового хозяйственного мышления.

## Контрольные вопросы

1. Дайте определение сельскохозяйственного потребительского кооператива и назовите основные его виды.
2. Перечислите основные отличительные признаки потребительских кооперативов.
3. Перечислите основные функции кредитных кооперативов и принципы их организации.
4. Назовите количественный и качественный состав учредителей потребительского кооператива.

**5. Каковы основные цели создания потребительских кооперативов?**

Тестовые задания к разделу  
"Сельскохозяйственная кооперация"

**1. Предмет исследования дисциплины  
"Кооперация и агропромышленная интеграция"  
– это:**

- а) система производственно-экономических отношений в экономике России;
- б) система кооперативных связей в аграрном секторе экономики;
- в) система кооперативных и интеграционных связей в АПК России.

**2. Под системой различных сельскохозяйственных кооперативов и их союзов, созданных сельскохозяйственными товаропроизводителями, следует понимать:**

- а) систему потребительской кооперации;
- б) сельскохозяйственную кооперацию.

**3. Организация, созданная сельскохозяйственными товаропроизводителями на основе добровольного членства для совместной производственной или иной хозяйственной деятельности, основанной на объединении их имущественных паевых взносов в целях удовлетворения материальных и иных потребностей членов, – это:**

- а) система сельскохозяйственных кооперативов;
- б) интегрированное формирование;
- в) сельскохозяйственный кооператив.

**4. Кому из перечисленных ученых принадлежит следующее высказывание: "Кооператив есть такое хозяйственное предприятие нескольких добровольно объединившихся лиц, которое имеет своей целью не получение наибольшего барыша**

на затраченный капитал, но увеличение, благодаря общему ведению хозяйства, трудовых доходов его членов или сокращение расходов последних”:

- а) А. В. Чаянову;
- б) М. И. Туган-Барановскому;
- в) К. А. Пажитнову?

**5. Под народной формой товарищества, объединяющего работников на добровольных началах для несения служб, ведения работ или промыслов, в середине XIX в. понималась такая форма кооперативного объединения, как:**

- а) земледельческая коммуна;
- б) артель;
- в) потребительская кооперативная организация.

**6. Кто является основоположником крестьянской кооперации:**

- а) В. И. Ленин;
- б) А. В. Чаянов;
- в) К. Маркс?

**7. Расположите в хронологической последовательности исторические этапы развития сельскохозяйственной кооперации в России**

Этапы	Характеристика	От- вет
-------	----------------	------------

1. До отмены крепостного права (1861 г.)	А. Эпоха функционирования колхозов	
2. Период 1917–1920 гг.	Б. Организация земельных общин	
3. Период 1935–1990 гг.	В. Создание артелей, хозяйственных обществ	
4. Период 1995–2000 гг.	Г. Реорганизация колхозов и совхозов, создание производственных и потребительских кооперативов	

**8. Система сельскохозяйственных кооперативов, созданных юридическими и физическими лицами, главами крестьянских (фермерских) хозяйств, а также владельцами личных подсобных хозяйств, называется:**

- а) сельскохозяйственной потребительской кооперацией;
- б) сельскохозяйственной производственной кооперацией.

**9. Под ассоциированным членом кооператива следует понимать:**

а) юридическое лицо, внесшее паевой взнос и получающее определенный процент от прибыли, имеющее право голоса и участвующее в деятельности кооператива;

б) физическое и (или) юридическое лицо, внесшее паевой взнос, по которому получает проценты, но не имеет права голоса, за исключением случаев, предусмотренных законом;

в) физическое и (или) юридическое лицо, внесшее паевой взнос в установленных уставом кооператива размере и порядке и принятое в кооператив с правом голоса и с условием обязательного личного трудового участия или участия в хозяйственной деятельности кооператива.

**10. Паевой взнос члена кооператива, вносимый в обязательном порядке и дающий право на участие в деятельности кооператива, пользование его услугами и льготами, а также на получение кооперативных выплат, – это:**

- а) обязательный пай;

б) паевой взнос ассоциированного члена кооператива;

в) дополнительный пай.

### **11. Работник кооператива – это:**

а) лицо, не являющееся членом кооператива и привлекаемое в кооператив по трудовому договору;

б) физическое лицо, внесшее в кооператив паевой взнос, имеющее право голоса в кооперативе и лично участвующее в его деятельности;

в) физическое и (или) юридическое лицо, внесшее паевой взнос, не имеющее права голоса и не участвующее в деятельности кооператива.

### **12. Под дополнительным паем следует понимать:**

а) паевой взнос ассоциированного члена кооператива, по которому он получает проценты;

б) паевой взнос члена кооператива, вносимый им по своему желанию сверх обязательного пая, по которому он получает проценты в размере и порядке, предусмотренном законом и уставом кооператива;

в) паевой взнос члена кооператива, вносимый в обязательном порядке и дающий право на участие в деятельности кооператива, пользование его услугами, получение кооперативных выплат.

### **13. Проведите классификацию сельскохозяйственных кооперативов.**

1. Т и п ы	А. Вер- тикаль- ные	1.	
	Б. Про- изво- дствен- ные		

2. Ф о р м ы	В. Сель- скохо- зяйст- венные артели (колхо- зы)	2.	
	Г. Гори- зонталь- ные		
3. В и д ы	Д. Сбы- товые	3.	
	Е. По- треби- тельские		

**14. В сельскохозяйственном потребительском кооперативе обязательно:**

- а) личное трудовое участие;
- б) участие в хозяйственной деятельности.

**15. Физическое и (или) юридическое лицо, внесшее паевой взнос, по которому оно получает проценты, – это:**

- а) действительный член кооператива;
- б) работник кооператива;



в) ассоциированный член сельскохозяйственного кооператива.

**16. Некоммерческая организация, созданная как добровольное объединение физических и (или) юридических лиц на основе общности трудовой и (или) предпринимательской деятельности, места жительства, профессиональной принадлежности, с целью сбережения собственных денежных средств и взаимного кредитования, называется:**

- а) сельскохозяйственной артелью (колхозом);
- б) кооперативным хозяйством (коопхозом);
- в) кредитным кооперативом.

**17. Проведите классификацию сельскохозяйственных кооперативов**

1. Производственные	А. Сбытовые	
	Б. Кооперативные хозяйства (коопхозы)	
	В. Сельскохозяйственные артели (колхозы)	

2. Потребительские	Г. Перерабатывающие	
	Д. Страховые	
	Е. Сельскохозяйственные рыболовецкие артели (колхозы)	

**18. Сельскохозяйственный кооператив как юридическое лицо имеет следующие полномочия:**

а) создавать резервный и другие неделимые фонды кооператива и вкладывать средства резервного фонда в банки;

б) не предоставлять информацию о деятельности кооператива его членам.

**19. Председатель кооператива избирается сроком:**

а) на 1 год;

б) на 3 года;

в) на 5 лет.

**20. Члены производственного кооператива несут субсидиарную ответственность в размере:**

а) не менее 0,5% своего пая, выраженного в денежном эквиваленте;

б) не менее 5% своего пая, выраженного в денежном эквиваленте.

**21. Общее число ассоциированных членов с правом решающего голоса на общем собрании членов кооператива не должно превышать от общего числа:**

а) 10%;

б) 15%;

в) 20%.

**22. Кооперативные выплаты между членами потребительско-  
го сбытового кооператива распределяются пропорционально:**

- а) доле их участия в реализации сельскохозяйственной продукции;
- б) сумме вноса в паевой фонд кооператива.

Р а з д е л II  
Агропромышленная  
интеграция



## Г л а в а 6

### Теоретические и практические аспекты интеграции

**6.1. Сущность интеграции, ее формы и виды.**

**6.2. Принципы создания интегрированных структур**

**6.3. Этапы развития интеграционных процессов в России**

**6.4. Классификация интегрированных формирований  
в АПК России.**

**6.5. Агропромышленная интеграция зарубежных стран.**

#### 6.1. Сущность интеграции, ее формы и виды

**Интеграция** – это понятие теории систем, означающее состояние связанности отдельных дифференцированных частей в целое, а также процесс, ведущий к такому состоянию. Интеграция в экономике представляет собой форму интернационализации хозяйственной жизни, которая происходит на уровне фирм, предприятий, компаний, корпораций, национальных хозяйств страны, а также групп стран. Интеграция экономическая является объективным процессом, который обусловлен:

- во-первых, углублением международного разделения труда;
- во-вторых, интернационализацией капитала;
- в-третьих, глобальным характером научно-технического прогресса;
- в-четвертых, ростом открытости национальных экономик.

Выделяют три формы интеграции: вертикальную, горизонтальную и конгломератную.

**Вертикальная интеграция** – это слияние двух или более компаний, которые производят компоненты, необходимые для производства одного вида продукции. Все производственные процессы объединены в одной компании и следуют один за другим. Целью компаний при объединении в вертикальную структуру является сокращение транзакционных издержек, связанных с приобретением необходимых ресурсов.

**Горизонтальная интеграция** – это слияние компаний, занимающихся производством однотипной продукции. Получение стоимостных выгод, в основе которых лежит действие эффектов масштаба производства и размеров, а также увеличение рыночной доли являются основными причинами, побуждающими компании объединяться горизонтально. В отдельных случаях горизонтальная интеграция позволяет объединить эффекты масштаба и размеров и тем самым сократить средние издержки на производство продукции. Подобные типы горизонтальных объединений выгодны и в социальном плане. Однако горизонтальное слияние приводит к сокращению числа компаний, действующих на рынке определенного вида продукта.

**Конгломератной интеграцией** называется объединение в единую структуру различных производственных линий, например, когда в одну компанию сливаются производители соков и молочных продуктов. Конгломератные слияния схожи с горизонтальными, так как в обоих случаях объединяются производства готовой продукции, однако здесь выпускаемые виды продукции не связаны друг с другом.

В основу создания конгломератных структур заложен циклический характер спроса на некоторые виды продукции. Конгломератное объединение позволяет в значительной степени выровнять поток денежных поступлений.

Для агропромышленного комплекса России и зарубежных стран характерна форма вертикальной интеграции. Одним из видов вертикальной интеграции является *вертикальное слияние*, посредством которого корпорация-покупатель расширяет свою операционную деятельность либо на предыдущие производственные стадии, вплоть до поставщиков сырья, либо на последующие производственные ста-

дии – до конечных потребителей продукции корпорации. Основным признаком вертикального слияния является ситуация, когда корпорация-покупатель и корпорация-цель находятся в отраслях, тесно связанных снабженческо-сбытовыми связями. Примером вертикального слияния является объединение молочного комбината с сельскохозяйственными коммерческими организациями и крестьянскими (фермерскими) хозяйствами.

Различают два направления вертикальных слияний: *вертикальное слияние "вперед"*, или *"вверх"*, и *вертикальное слияние "назад"*, или *"вниз"*.

При использовании для расширения операций компании вертикального слияния "вперед" корпорация-покупатель может создать для себя источник хорошего и стабильного спроса на свою продукцию, причем контролировать его будет только она.

При использовании для расширения операций компании вертикального слияния "назад" корпорация-покупатель может создать для себя дешевый и стабильный источник исходного сырья для производства своей продукции, причем контролировать его будет она сама.

*Примером могут служить создаваемые в России агрохолдинги, объединяющие организации и предприятия перерабатывающей промышленности и производителей сырья – сельскохозяйственные коммерческие организации.*

## 6.2. Принципы создания интегрированных структур

Основными *принципами*, лежащими в основе создания агропромышленных интегрированных формирований, являются следующие: принцип добровольности, принцип целостности, принцип "ведущего звена", принцип поддержки и содействия со стороны административных органов.

**Принцип добровольности** заключается в том, что решение о вступлении предприятий и организаций в агропромышленное формирование принимается в соответствии с их уставами: по решению собрания акционеров (в акционерных обществах), вкладчиков (в об-

ществах с ограниченной ответственностью), членов (в кооперативах). На практике агропромышленные формирования создаются нередко по инициативе органов управления АПК. Отсюда очень важно, чтобы процесс агропромышленной интеграции осуществлялся на принципах не принужденной, а убежденной добровольности, чтобы он не сводился к очередному "витку" реформирования предприятий АПК.

**Принцип целостности** предполагает то, что при организации и деятельности агропромышленных формирований должна быть четкая согласованность между всеми звеньями (участниками) интегрированного процесса. По мере создания материально-технических и финансовых условий возможен переход от простых к более сложным формам интеграции (от горизонтальных структур – к вертикальным, от производственных – к производственно-торговым).

**Принцип "ведущего звена"** – предприятия-интегратора. При становлении интегрированного агропромышленного формирования (АПФ) возникает вопрос о выборе предприятия-интегратора, функции которого может выполнять устойчивое в финансовом плане предприятие с сохранившимся производственным потенциалом. Предприятие-интегратор, как головное предприятие, должно не только опережать по уровню развития, но и стать в организационно-технологическом отношении лидером среди участников интегрированного формирования. Например, при создании агропромышленных формирований мясной специализации в зависимости от их структуры и уровня масштабности функции предприятия-интегратора выполняет специализированное животноводческое или перерабатывающее предприятие (как правило, мясокомбинат или предприятие хлебопродуктов).

**Принцип поддержки и содействия со стороны административных органов.** Успешная деятельность АПФ во многом обусловлена характером взаимоотношений руководителей предприятий – потенциальных участников АПФ с районными и областными административными органами.

Практика показывает, что в тех регионах, где интегрированным хозяйственным структурам оказывается необходимая государст-



венная материально-финансовая (стартовая) помощь, они функционируют более эффективно.

Перечисленные принципы относятся ко всем формам АПФ. В то же время практические решения, как организационные, так и экономические, принимаемые на их основе, в зависимости от конкретных условий могут существенно различаться.

### 6.3. Этапы развития интеграционных процессов в России

В 70-е гг. агропромышленная интеграция развивалась по отраслевому принципу, т. е. по пути образования агропромышленных предприятий в сфере производства и переработки сельскохозяйственной продукции, в основном плодов и овощей, при этом интеграторами выступали предприятия пищевой промышленности. Для 80-х гг. было характерным создание агропромышленных формирований территориального типа (объединений, агрокомбинатов).

Современный этап развития процесса агропромышленной интеграции кардинальным образом отличается от предыдущих. Прежде всего, это связано с реформированием экономики, переводом ее на рыночные принципы управления.

Первый этап по созданию новых интегрированных систем начался в 1994–1995 гг. после массовой приватизации и либерализации цен, когда предприятия и организации перерабатывающей промышленности стали испытывать прессинг рыночной экономики, вследствие чего на практике появились новые интегрированные структуры, создаваемые на основе договорных отношений. Одной из первых получила развитие ассоциация в Рыбинском районе Ярославской области (1994 г.), она объединила 33 сельскохозяйственные коммерческие организации, молокоперерабатывающий комбинат, 70 предприятий и организаций торговли и общественного питания, заготовительно-расчетный центр ТОО "Содействие".

За период 1996–1998 гг. нашла распространение еще одна модель агропромышленного формирования – производственно-торговая компания в форме акционерного общества. Этот тип интегрированного объединения формировался в зависимости от поставленных перед компанией целей и задач.

*Примером подобного рода формирований служат созданные в ряде районов Орловской области – ОАО "Ливенское мясо", ЗАО "Нива-Верховье", ОАО "Агрофирма-Мценская" и др. Одна из таких интегрированно-локальных структур образовалась посредством присоединения к свиноводческому комплексу как акционерному обществу на правах дочерних предприятий комбикормового завода и мясокомбината.*

Рассматриваемое направление интеграционных процессов получило дальнейшее развитие в создании финансово-промышленных групп (ФПГ). Финансово-промышленные группы, как формальные, так и неформальные являются наиболее ярким примером интеграции российских предприятий. Первые формальные ФПГ возникли уже в 1993–1994 гг. К середине 2001 г. в АПК было создано 10 финансово-промышленных групп. Среди формальных финансово-промышленных групп прослеживается закономерность: небольшие предприятия и организации перерабатывающей и пищевой промышленности обладают значительно меньшими финансовыми возможностями, чем крупные организации других отраслей, что стимулирует их к объединению в ФПГ с большим числом участников.

*Например, наиболее многочисленными по количеству участников являются ФПГ "Союзагропром" Воронежской области (35 участников), Каменская АПФГ Пензенской области (30 участников).*

2000–2004 гг. – период создания крупных хозяйствующих структур – агропромышленных формирований холдингового типа.

Таким образом, оценивая тенденции становления агропромышленной интеграции в России, можно сделать вывод, что наиболее интенсивно развивающимися формами установления интеграционных связей в АПК являются:

- создание перерабатывающих производств сельскими товаропроизводителями;

- организация сельскими товаропроизводителями и перерабатывающими предприятиями и организациями объединений для совместной переработки и реализации продукции;
- организация конкурентоспособных межрайонных объединений регионального (краевого, областного) уровня;
- создание агропромышленных формирований предприятиями и организациями различных отраслей.

Опыт свидетельствует, что интегрированные структуры, объединяющие в своем составе различные звенья (от производства сельскохозяйственной продукции до ее реализации конечным потребителям), являются более эффективными и приспособленными к условиям рыночной экономики. Они получают распространение во многих регионах Российской Федерации и характеризуются большим разнообразием по организационно-правовым формам, составу участников, видам деятельности, формам собственности.

#### 6.4. Классификация интегрированных формирований в АПК России

Интеграционные процессы в АПК обычно происходят в ходе реформирования собственности и реорганизации юридических лиц по различным вариантам: слияния, присоединения, разделения, выделения и преобразования.

Слияние представляет собой форму реорганизации, в результате которой происходит объединение собственности нескольких юридических лиц в одно новое юридическое лицо, при этом все участники реорганизации прекращают свое существование и возникает новая хозяйственная организация.

Присоединение – это форма реорганизации, в результате которой одно или несколько юридических лиц прекращают свое существование и становятся частью другого юридического лица, с передачей ему собственности бывших юридических лиц. Имущественные права и обязанности присоединившихся юридических лиц переходят к данному юридическому лицу. Функции интегратора выполняет устойчивое в финансовом отношении предприятие, при этом не допускается смена его организационно-правовой формы.

Разделение представляет собой форму реорганизации, в результате которой реорганизуемое юридическое лицо прекращает свое существование и возникают два и более новых юридических лица, к которым переходят имущественные права и обязанности реорганизуемого формирования. В отличие от слияния и присоединения, разделение может быть принудительным.

Выделение – это форма реорганизации, в результате которой реорганизуемое юридическое лицо продолжает свою деятельность, но при этом часть принадлежащей ему собственности переходит новым юридическим лицам, созданным при реорганизации.

Преобразование – это форма реорганизации, в результате которой прекращается деятельность юридического лица одной организационно-правовой формы и создается юридическое лицо другой организационно-правовой формы, которому передается весь объем имущественных прав и обязанностей реорганизуемого юридического лица.

Одним из центральных направлений регулирования экономических отношений в продовольственном подкомплексе является создание корпоративных интегрированных формирований на принципах кооперации. Кооперация в данном случае рассматривается как система, а интеграция – как основа механизма взаимодействия частей этой системы. Интеграционные связи основываются на реализации общих интересов между производителями сельскохозяйственной продукции, предприятиями перерабатывающей промышленности и торговли.

Интегрированные агропромышленные формирования классифицируются по *территориально-отраслевому (комплексному)* и *отраслевому (функциональному)* признакам.

Агропромышленные формирования **территориального** типа – это хозяйственные организации, объединяющие несколько различных производств и предприятий, тесно связанных между собой территориально, организационно и технологически. В них осуществляются общее управление с обособленным аппаратом, общее планирование, централизация служб по организации сбыта и снабжения, финансирование.

Территориальные агропромышленные формирования выступают в виде коммерческих и некоммерческих организаций в форме союзов, концернов и компаний.

Агропромышленные формирования **отраслевого (продуктового)** типа представляют собой хозяйственные организации, в которых предприятия и организации могут сохранять или терять юридическую или хозяйственную самостоятельность. Данная форма интегрированного формирования может создаваться:

- по производственно-технологическому принципу, например, объединение сельскохозяйственных товаропроизводителей для координации деятельности и защиты экономических интересов;
- по продуктовому признаку, в данном случае интегрирование происходит по конкретному виду деятельности с целью экономически выгодного сбыта конечной продукции.

По уровню масштабности агропромышленные формирования могут быть *районные (межрайонные), областные (краевые, республиканские), межрегиональные и федеральные.*

К агропромышленным формированиям **некоммерческого** типа относятся некоммерческое партнерство, ассоциация (союз), потребительский кооператив.

К агропромышленным формированиям **коммерческого** типа относятся общество с ограниченной ответственностью, закрытое и открытое акционерные общества, холдинг, финансово-промышленная группа.

Создание агропромышленных объединений в форме ассоциаций, союзов и других некоммерческих структур осуществляется в соответствии с Федеральным законом "О некоммерческих организациях". Законодательством запрещено им вмешиваться в хозяйственную деятельность участников, получать и распределять прибыль. Для ведения коммерческой деятельности действующим законодательством предусмотрена возможность создания при ассоциации (союзе) хозяйственного общества (или товарищества), а также участия ассоциации в такой коммерческой организации. При этом в качестве финансового результата ассоциации (союза) могут быть выручка, доход, но не прибыль. В этой связи законодательные нормы, с одной стороны,

позволяют некоммерческим АПФ иметь льготы по налогообложению, а с другой, усложняют процесс хозяйственной деятельности.

*Первые ассоциации получили распространение на практике в сфере производства и переработки молока ("Левобережная" в Саратовской, "Молоко" в Орловской, "Доверие" в Омской областях). Например, ассоциация "Доверие" Омской области включает 10 сельскохозяйственных предприятий, сибирский филиал ВНИИ молочной промышленности, экспериментальный молочный завод, сеть магазинов г. Омска, осуществляющих координацию деятельности, начиная от производства молока, его переработки и заканчивая реализацией готовой продукции, при соблюдении экономических интересов всех ее участников. В настоящее время объемы выпуска молочной продукции на молочном заводе возросли в 2 раза по сравнению с первым годом деятельности ассоциации.*

В последнее время ассоциации формируются и в других подкомплексах и сферах АПК: по отраслевому (по видам сельскохозяйственной продукции) или межотраслевому (продуктовому) признакам. Они функционируют в Саратовской, Кировской, Пермской, Костромской, Омской, Оренбургской областях и ряде других регионов России.

Для стабилизации агропромышленного производства при дефиците государственных средств мобилизация финансовых ресурсов в агропромышленную сферу достигается посредством вовлечения банковских структур, а также промышленных фирм. В этой связи возникает объективная необходимость в создании агропромышленных формирований корпоративного (акционерного) типа (холдингов, аграрных промышленно-финансовых групп). Стратегией создания данной модели агропромышленных формирований является не только производственно-технологическая, но и финансовая интеграция. Данная модель агропромышленного формирования на практике находит распространение в виде производственно-торговых компаний преимущественно в форме ОАО. В ряде регионов созданы АПФ в форме обществ с ограниченной ответственностью для производства, переработки и реализации сельскохозяйственной продукции.

*Например, ООО "Молочный продукт" в Омской области, ООО "Агрофирма Увельская", ООО "Агрокорпорация Красногорская" в Челя-*

бинской области и др. В последние два–три года в ряде регионов в форме ООО созданы органы управления некоторыми отраслями перерабатывающей промышленности (бывшие предприятия мясной, молочной, масложировой промышленности). Но в целом образование АПФ в форме ООО на практике нашло менее широкое распространение.

По способу формирования собственности АПФ корпоративного (акционерного) типа можно условно подразделить на три группы.

*Первая группа:* формирования, созданные путем присоединения одного или нескольких предприятий к другому финансово-устойчивому предприятию, при этом к последнему переходят все права и обязанности первого. Функции интегратора выполняет устойчивое в финансовом отношении предприятие. По условиям правопреемства предприятие-интегратор берет на себя все долговые обязательства присоединяющегося предприятия.

*Примером тому являются ряд формирований в Новосибирской области – ЗАО "Восток", ЗАО "Агрофирма Битки", в Орловской – ОАО АПК "Орловицина-нива" и другие, ОАО "Птицевод" в Курганской области, ОАО "Смолмясо" в Смоленской области.*

*Вторая группа:* формирования, основанные на слиянии субъектов хозяйствования, когда предприятия теряют свою хозяйственную самостоятельность и объединяются в единое предприятие с новым юридическим лицом. *Например, ЗАО "Агрофирма Нива-Верховье", ОАО "Ливенское мясо" Орловской области, ЗАО "Элинар" Ленинградской области.*

*Третья группа:* формирования, основанные на преобразовании предприятий или их объединений, собственность которых образуется путем покупки акций или вложений в уставной капитал со стороны отечественных и зарубежных инвесторов. К данному типу АПФ относятся акционерные общества холдингового типа, аграрные финансово-промышленные группы. Создание на практике холдинговых компаний затруднено тем, что действующим законодательством Российской Федерации они не предусмотрены в сфере агропромышленного комплекса.

*Данная форма АПФ получила развитие в некоторых регионах, это, например, ОАО "Омский бекон" в Омской области, ЗАО "Волга-кредит-холдинг" в Самарской области и др.*

В целях привлечения финансовых средств в агропромышленное производство интеграция с предприятиями различных отраслей промышленности развивается путем:

- создания дочерних предприятий, например, ОАО племзавод "Таежное" Красноярского края является дочерним предприятием ОАО "Норильский горно-металлургический комбинат";

- покупки акций у сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий, например, в Ленинградской области дочернее предприятие РАО "Газпром" обладает контрольным пакетом в АОЗТ "Тельман";

- вложения инвестиций со стороны отечественных и иностранных фирм, например, в Московской области – ООО агрофирма "Бунятино" и германская фирма "Ерфанрд Шиле Глебес", которые создали АО "Фрукторинг".

## **6.5. Агропромышленная интеграция зарубежных стран**

**В зарубежной практике нашли развитие различные формы агропромышленной интеграции, среди которых наибольшее развитие получили следующие модели:**

- контрактная система взаимоотношений между производителями сельскохозяйственной продукции, перерабатывающими, сбытовыми и другими организациями;

- агропромышленные формирования, созданные путем объединения капиталов и труда юридических и физических лиц (корпорации, кооперативы и т. д.);

- комбинаты, в которых представлен весь технологический цикл от производства сельскохозяйственной продукции, ее переработки и до реализации конечному потребителю;



– объединения, созданные без образования дополнительного юридического лица, возглавляемые фирмой-интегратором, осуществляющей связи с другими участниками объединения на контрактной основе либо путем участия в формировании их собственности;

– **холдинговые компании.**

**Специфика агропромышленной интеграции зарубежных стран заключается в том, что в большинстве случаев ее объектом является сельское хозяйство, а прямым или косвенным ее инициатором и координатором – несельскохозяйственные фирмы.**

**К основным факторам, способствующим развитию агропромышленной интеграции, в развитых странах относят усиление государственного регулирования отраслей АПК, накопление и концентрацию капитала в них, а также повышение значимости в конечной продукции АПК несельскохозяйственных отраслей.**

**Контрактная система взаимоотношений при реализации сельскохозяйственной продукции особенно развита в Великобритании и Италии. Продажа сырья перерабатывающим фирмам по контракту представляет собой форму вертикальной интеграции, которая играет особенно важную роль в производстве и сбыте фруктов и овощей для консервирования и замораживания. Преимущества заключаемых контрактов для фермеров состоят в основном в гарантированном сбыте и установлении гарантированной цены, а также в получении кредитов и технической помощи. Преимущества переработчиков при подобной системе заключаются в гарантированных поставках продукции фермера-ми.**

Отличительной особенностью формирования интеграционных агропромышленных связей в странах Северной Европы (Швеции, Дании, Норвегии, Финляндии), по сравнению с другими развитыми странами, является преобладающее участие в этом процессе сельскохозяйственных кооперативов, объединения которых относятся ко второй модели агропромышленных формирований. Они выступают инициаторами стабильных связей между сельским хозяйством и другими отраслями экономики, играют важную роль в переработке, сбыте сельскохозяйственной продукции, производственном обслужива-

нии фермеров, имея широкую сеть своих перерабатывающих, сбытовых и обслуживающих предприятий. Через систему сельскохозяйственных кооперативов реализуется до 80% продукции фермеров. Кооперативные объединения обеспечивают свыше половины (до 60–70% в Швеции, Норвегии и Финляндии, до 50% в Дании) поставок средств производства для сельского хозяйства.

В Финляндии через кооперативы реализуется до 90% всего товарного молока. В Швеции и Норвегии кооперативы осуществляют до 100% переработки и сбыта молока, до 90% – убоя и переработки скота, около 80% – сбыта зерна, яиц и другой продукции. В Швеции на долю кооперативных предприятий приходится до 70–80% производства продукции пищевой промышленности.

Во Франции интеграционный процесс охватывает, в первую очередь, отрасли, относящиеся к продовольственной системе, т. е. сельское хозяйство, пищевую промышленность и сферу реализации продовольствия. Отличительной особенностью развития интеграционных процессов этой страны является значительная степень государственного регулирования и иного вмешательства в них государственных органов. Наблюдаются случаи, когда именно государственные структуры становились инициаторами установления определенных интеграционных связей. Однако интеграцией сельского хозяйства и производством продовольственных товаров занимаются крупные несельскохозяйственные фирмы, которые производят более половины всей продовольственной продукции страны. Большое значение имеют компании супермаркетов и магазинов.

В Германии и Италии агропромышленную интеграцию определяют кооперативы по производству кормов, семян, поставке сельскому хозяйству техники и химикатов. Однако в производстве сельскохозяйственных машин лидируют промышленные компании: в Германии – "Deutz" и "Fendt", в Италии – "Fiat" и "SAME". К началу 90-х гг. на

внутреннем рынке Германии на долю трех фирм приходилось свыше 70% крахмала. По производству 80% маргарина и близких к нему продуктов, а также 60% сахара ведущими считались также три фирмы. В Италии на три фирмы приходится более 80% продаж свежемороженых продуктов, детского питания, крупяных завтраков. Около 80% всего растворимого кофе реализует одна фирма – "Nestle".

Ведущая роль в агропромышленной интеграции США принадлежит пищевой промышленности, причем отмечается ее значительная концентрация. Так, на долю 8 крупнейших компаний США приходится в общем объеме производства по мясоконсервной промышленности 38%, сыроваренной – 51%, молочной (без консервирования) – 30%, мукомольной – 46%, крупяной – 97%, свеклосахарной – 96%, производству соевого масла – 70%.

Важное место в интеграционном процессе США занимают сельскохозяйственное машиностроение, поскольку в настоящее время до 50–60% капитала фермеров приходится на машины и оборудование, а также фирмы, специализирующиеся на индустриальном производстве элитных семян, племенного скота и птицы. Определенную роль в формировании интеграционных связей играют компании, производящие минеральные удобрения. Исключительную активность проявляют фирмы комбикормовой промышленности.

В интеграционных процессах США участвуют также снабженческо-сбытовые фирмы – крупные промышленные монополии с собственной дилерской сетью, фермерские снабженческие кооперативы, дилерские компании. Важное место в агробизнесе США занимает торговля продовольственными товарами, наблюдается концентрация оптовой торговли в наиболее крупных фирмах. Так, одна из солиднейших торговых компаний "Грейт Атлантик энд Пэсик" имеет более 3,5 тыс. магазинов в 33 штатах США, около 40 различных заводов по переработке продовольствия, закупочные конторы и склады.

В Японии так же, как и в других индустриально развитых странах, процессы агропромышленной интеграции являются неотъемлемой частью развития

экономики. Однако в Японии данный процесс начался позднее, что в определенной степени связано с ее историческим развитием. Если в США, Канаде, Англии к индустриализации сельского хозяйства приступили во второй половине 30-х гг., в странах Западной и Северной Европы – Дании, Швеции, Нидерландах, Германии, Франции – в первой половине 50-х гг., то в Японии переход к машинной стадии производства в сельском хозяйстве и развитию интеграционных процессов можно отнести лишь к концу 60-х – началу 70-х гг.. Значительную роль в осуществлении вертикальной интеграции в Японии играют кооперативные организации. Сельскохозяйственные кооперативы занимаются в основном снабжением сельских товаропроизводителей средствами производства и сбытом продукции (специализированные), кредитованием (комплексные), социально-бытовым и медицинским обслуживанием населения, переработкой сельхозпродукции и т. д. Торгово-промышленные компании зачастую заключают контракты с кооперативными организациями, а те – с крестьянскими хозяйствами сроком от 1 до 6 лет.

В странах Восточной Европы, находящихся на стадии перехода к рыночным отношениям, также происходят процессы развития агропромышленной интеграции нового типа. Наибольшее значение для поддержания вертикальной интеграции здесь придается холдингам, которые могут брать на себя решение вопросов эффективного использования бывшего коллективного, государственного имущества, а также экономических и финансовых проблем. Основными интеграторами в этих странах исторически являются предприятия перерабатывающей промышленности.

## Контрольные вопросы

1. Что следует понимать под вертикальным и горизонтальным типами интеграции?
2. Охарактеризуйте направления развития вертикальных слияний.
3. Каковы основные принципы интеграции?
4. Каковы основные этапы развития интеграционных процессов в АПК России?
5. Перечислите возможные варианты реорганизации юридических лиц.
6. Какие из моделей агропромышленных формирований наиболее распространены в зарубежной практике?

## Г л а в а 7

### Интегрированные агропромышленные формирования

#### 7.1. Холдинги.

#### 7.2. Финансово-промышленные группы.

#### 7.3. Ассоциации (союзы) сельскохозяйственных кооперативов.

#### 7.1. Холдинги

Важным направлением неформальной многоотраслевой финансово-промышленной интеграции в российской экономике в период после окончания массовой приватизации является развитие *холдинговых структур*.

Под **холдингом** понимают корпорацию, компанию, головное предприятие, управляющие деятельностью или контролирующие деятельность других предприятий, компаний. Первые холдинги были созданы за рубежом еще в начале XX в. и в большинстве стран находят четкое законодательное закрепление. В зарубежной практике холдинговая компания занимает ведущее положение благодаря тому, что она обладает основным пакетом акций контролируемых ею организаций. При этом сама холдинговая компания может не владеть

собственным производственным потенциалом и не заниматься производственной или коммерческой деятельностью.

В российской экономике правовой статус, процесс создания и функционирования холдинговых компаний до сих пор четко не определены на законодательном уровне. В связи с этим в российской юридической теории часто встречается определение, которое содержится во Временном положении о холдинговых компаниях, создаваемых при преобразовании государственных предприятий в акционерные общества, утвержденном Указом Президента РФ от 16 ноября 1992 г. № 1392. Согласно п. 1.1 Временного положения *холдинговой компанией* является предприятие, независимо от его организационно-правовой формы, в состав активов которого входят контрольные пакеты акций других предприятий. Под *контрольным пакетом* акций понимается любая форма участия в капитале предприятия, которая обеспечивает безусловное право принятия или отклонения определенных решений на общем собрании его участников (акционеров, пайщиков) и в его органах управления.

Экономический смысл холдингов заключается не столько в фактическом удержании головной компанией крупного пакета акций дочерних компаний, сколько в осуществлении управления и контроля над другими компаниями. Согласно некоторым зарубежным источникам холдингом также является головная или материнская компания, которая контролирует другие компании посредством удержания их акций, или компания, деятельность которой сводится к владению долями в других компаниях и осуществлению управления ими.

В некоторых источниках в основу понятия «холдинг» ставят только второй критерий, согласно которому холдингом признается компания, выполняющая функции координации и управления одной и более компаниями. Эти функции холдинговая компания может выполнять как в силу ее участия в уставном капитале других компаний, так и в силу особых договорных отношений между компаниями. Об этом свидетельствуют и немецкое законодательство, и практика, согласно которым *концерн* (холдинг) образуется тогда, когда доминирующая и доминируемая компании находятся под единым управлением.

Таким образом, холдинг имеет место тогда, когда одна компания (дочерняя) зависит от другой (основной), которая выполняет по от-

ношению к ней контрольные и управленческие функции, что складывается либо в силу участия одной компании в уставном капитале другой, либо в силу особых контрактных положений между компаниями вне зависимости от того, называют ли компании себя холдингами или нет. Компании, не имеющие капитала, не могут стать холдингами, например, это ассоциации и некоммерческие общественные объединения.

Среди *целей* создания холдингов можно выделить следующие:

- **консолидация различных предприятий и организаций в отношении налогов;**
- создание дополнительных производственных мощностей в результате слияния компаний;
- проникновение через посредничество холдинговых компаний в производство и сбыт различных товаров;
- ускорение процесса диверсификации.

**Формы холдингов.** Холдинговые компании могут быть созданы в любой форме, допускаемой законодательством той страны, в которой они зарегистрированы. Наиболее распространенными организационно-правовыми формами являются акционерные общества, общества с ограниченной ответственностью, единоличные компании (характерны для экономики зарубежных стран), государственные организации.

**Виды холдингов.** Холдинги (холдинговые компании) можно разделить на виды по определенным признакам.

Во-первых, по признаку собственности различают частные и государственные холдинги. Холдинги, учредители (акционеры, участники) которого частные лица (юридические и физические), являются *частными холдингами*. Холдинги, большая доля уставного капитала которых находится в собственности государства, являются *государственными холдингами*.

Во-вторых, по характеру участия материнской компании в управлении и коммерческой деятельности выделяют *холдинги "чистые"* и *"смешанные"*. "Чистый" холдинг имеет место, когда материнская компания напрямую не ведет какой-либо коммерческой или производственной деятельности, лишь осуществляет контроль и управление другими компаниями, в которых она принимает участие. Други-

ми словами, холдинговая компания ведет коммерческую деятельность через дочерние компании, которые являются в данном случае производственными компаниями.

"Смешанный" холдинг имеет место, когда материнская компания наряду с осуществлением функций контроля и управления другими компаниями непосредственно вовлечена в коммерческую и производственную деятельность. "Смешанным" холдингом может стать любая производственная компания, которая приобретает акции (доли) других компаний и начинает осуществлять по отношению к ним контрольные функции.

Большинство холдингов зарубежных стран являются "чистыми", т. е. они занимаются непосредственно лишь контролированием дочерних компаний, акции (доли), которых они удерживают. "Чистый" холдинг может стать смешанным, если начнет напрямую заниматься коммерческой деятельностью.

Различают также *холдинги, созданные по закону, холдинги, созданные по факту, и холдинги, созданные по контракту*. В случае, если одна компания имеет в уставном капитале другой компании заведомо преобладающее участие (50% и одна акция или 51% долей участия и более), то это дает ей в силу закона решающий голос в управлении делами, вне зависимости от других обстоятельств, как, например, перераспределение акций (долей) между другими акционерами (участниками). Такая компания является холдингом, созданным по закону.

Если акционер владеет пакетом акций, который превышает количество акций, имеющих у любого из других акционеров (в некоторых компаниях с большим количеством акционеров в целях осуществления контроля над ними может оказаться достаточным и 5–10% акций), это позволяет ему влиять на решения компании и, таким образом, контролировать ее деятельность. Такие холдинги считаются холдингами, созданными по факту.

"Холдинги по контракту" впервые были созданы в Германии и заимствованы другими странами и, в частности, Россией. Холдинги, созданные по контракту, или концерны – это объединения, создаваемые путем заключения контракта о подчинении одной компании другой или о контроле одной компании другой, согласно которому



доминирующая компания имеет право давать обязательные к исполнению инструкции (указания) административным органам другой компании, что дает ей фактически право контролировать деятельность другой компании. Например, в Германии такой контракт регистрируется в Торговом реестре этой страны.

Создание холдингов имеет определенные преимущества для производителей и продавцов товаров:

- ликвидация разрушительной конкуренции;
- контроль над ценами;
- объединение технического опыта;
- экономичное распределение продукции;
- повышение эффективности управления;
- контроль над поставками сырья;
- концентрация продукции, позволяющая получать максимальную отдачу при минимальных затратах;
- использование эффекта масштаба.

## 7.2. Финансово-промышленные группы

**Финансово-промышленная группа** представляет собой совокупность юридических лиц, действующих как основное и дочерние общества либо полностью или частично объединивших свои материальные и нематериальные активы (система участия) на основе договора о создании финансово-промышленной группы в целях технологической или экономической интеграции для реализации инвестиционных и иных проектов и программ, направленных на повышение конкурентоспособности и расширение рынков сбыта товаров и услуг, повышение эффективности производства, создание новых рабочих мест.

*Участниками финансово-промышленной группы* признаются юридические лица, подписавшие договор о создании финансово-промышленной группы, и учрежденная ими центральная компания финансово-промышленной группы либо основное и дочерние общества, образующие финансово-промышленную группу.

В состав финансово-промышленной группы могут входить *коммерческие* и *некоммерческие* организации, в том числе и иностран-

ные, за исключением общественных и религиозных организаций (объединений). Участие более чем в одной финансово-промышленной группе не допускается. Среди участников финансово-промышленной группы обязательно наличие организаций, действующих в сфере производства товаров и услуг, а также банков или иных кредитных организаций. Государственные и муниципальные унитарные предприятия могут быть участниками финансово-промышленной группы в порядке и на условиях, определяемых собственником их имущества. Дочерние хозяйственные общества и предприятия могут входить в состав финансово-промышленной группы только вместе со своим основным обществом (унитарным предприятием-учредителем). В состав участников финансово-промышленной группы могут входить инвестиционные институты, негосударственные пенсионные и иные фонды, страховые организации, участие которых обусловлено их ролью в обеспечении инвестиционного процесса в финансово-промышленной группе.

В целях государственной регистрации финансово-промышленной группы ее центральная компания представляет в полномочный государственный орган следующие документы:

- заявку на создание финансово-промышленной группы (по форме, установленной Правительством Российской Федерации);
- договор о создании финансово-промышленной группы (за исключением финансово-промышленных групп, образуемых основным и дочерними обществами);
- нотариально заверенные копии свидетельства о регистрации, учредительных документов, копии реестров акционеров (для акционерных обществ) каждого из участников, включая центральную компанию финансово-промышленной группы;
- организационный проект;
- нотариально заверенные и легализованные учредительные документы иностранных участников;
- заключение федерального антимонопольного органа.

В случае необходимости Правительством Российской Федерации могут быть установлены дополнительные требования по составу представляемых документов. Решение о государственной регистрации финансово-промышленной группы принимается на основе экс-

пертизы представленных документов полномочным государственным органом.

Полномочный государственный орган вправе запрашивать экспертные заключения других организаций, специалистов, органов исполнительной власти соответствующих субъектов Российской Федерации по документам финансово-промышленной группы.

По результатам рассмотрения документов финансово-промышленной группы с учетом экспертных заключений полномочный государственный орган в двухмесячный срок со дня представления ему документов принимает одно из следующих решений:

- об отказе в регистрации финансово-промышленной группы;
- о возврате документов финансово-промышленной группы на доработку;
- о регистрации финансово-промышленной группы.

Государственная регистрация подтверждается выдачей свидетельства установленного образца, содержащего полное наименование финансово-промышленной группы с обязательным включением слов "финансово-промышленная группа", "транснациональная финансово-промышленная группа" или "межгосударственная финансово-промышленная группа", и включением в государственный реестр финансово-промышленных групп.

Использование слов "финансово-промышленная" в наименовании любого юридического лица, кроме центральной компании финансово-промышленной группы, не допускается. равноправными считаются словосочетания "финансово-промышленная" и "промышленно-финансовая".

Договор о создании финансово-промышленной группы должен определять:

- наименование финансово-промышленной группы;
- порядок и условия учреждения центральной компании финансово-промышленной группы как юридического лица в определенной организационно-правовой форме, уполномоченного на ведение дел финансово-промышленной группы;
- порядок образования, объем полномочий и другие условия деятельности совета управляющих финансово-промышленной группы;
- порядок внесения изменений в состав участников финансово-промышленной группы;

- объем, порядок и условия объединения активов;
- цель объединения участников;
- срок действия договора.

Другие условия договора о создании финансово-промышленной группы устанавливаются участниками, исходя из целей и задач финансово-промышленной группы и соответствия законодательству Российской Федерации.

*Организационный проект финансово-промышленной группы* – пакет документов, представленный центральной компанией финансово-промышленной группы в полномочный государственный орган и содержащий необходимые сведения о целях и задачах, инвестиционных и других проектах и программах, предполагаемых экономическом, социальном и других результатах деятельности финансово-промышленной группы, а также иные сведения, необходимые для принятия решения о регистрации финансово-промышленной группы.

**Деятельность финансово-промышленной группы.** Под *деятельностью финансово-промышленной группы* понимается деятельность участников, ведущаяся ими в соответствии с договором о создании финансово-промышленной группы и (или) ее организационным проектом при использовании обособленных активов.

По обязательствам центральной компании финансово-промышленной группы, возникшим в результате участия в деятельности финансово-промышленной группы, ее участники несут солидарную ответственность. Особенности исполнения солидарной обязанности устанавливаются договором о создании финансово-промышленной группы.

Финансово-промышленная группа ликвидируется в случаях:

- принятия всеми участниками финансово-промышленной группы решения о прекращении ее деятельности;
- вступления в законную силу решения суда о признании недействительным договора о создании финансово-промышленной группы;
- установленного вступившим в законную силу решением суда нарушения законодательства Российской Федерации при создании финансово-промышленной группы;
- истечения срока действия договора о создании финансово-промышленной группы, если он не продлен ее участниками;

– принятия Правительством Российской Федерации решения о прекращении действия свидетельства о регистрации финансово - промышленной группы в связи с несоответствием ее деятельности условиям договора о ее создании и организационного проекта, а также в случае повторного виновного совершения действий, предусмотренных статьей 17-й Федерального закона "О финансово-промышленных группах", если к ней уже принимались меры, предусмотренные указанной статьей.

### **7.3. Ассоциации (союзы) сельскохозяйственных кооперативов**

Кооперативы самостоятельно или совместно с другими юридическими лицами, осуществляющими производство сельскохозяйственной продукции в целях координации своей деятельности, а также в целях представления и защиты общих имущественных интересов, могут по договору между собой создавать объединения в форме союзов (ассоциаций) кооперативов (далее – союз (ассоциация), являющихся некоммерческими организациями. Создание и деятельность ассоциаций кооперативов регулируется Гражданским кодексом Российской Федерации, Федеральным законом "О сельскохозяйственной кооперации", Федеральным законом "О некоммерческих организациях" и региональным законодательством, не противоречащим федеральному.

Согласно Федеральному закону РФ "О некоммерческих организациях" под ассоциацией (союзом) следует понимать некоммерческую организацию, созданную коммерческими организациями в целях координации их предпринимательской деятельности, а также представления и защиты общих имущественных интересов. Объединение осуществляется по договору между членами данной ассоциации (союза).

Если по решению членов союза (ассоциации) на союз (ассоциацию) возлагается ведение предпринимательской деятельности, такой союз (ассоциация) преобразуется в хозяйственное общество или в товарищество в порядке, предусмотренном

ренным гражданским законодательством, либо может создать для осуществления предпринимательской деятельности хозяйственное общество или может участвовать в таком обществе. Члены союза (ассоциации) сохраняют свою самостоятельность и права юридического лица. В соответствии с п. 4 ст. 121 ГК союзы (ассоциации) не отвечают по обязательствам своих членов. Члены союза (ассоциации) несут субсидиарную ответственность по его обязательствам в размере и в порядке, предусмотренном учредительными документами союза (ассоциации). Субсидиарная ответственность членов союза (ассоциации) кооперативов наступает в случае, когда союзы (ассоциации) не в состоянии по своим обязательствам в установленные сроки удовлетворить предъявленные к ним требования кредиторов. В этом случае расчет с кредиторами по обязательствам союза (ассоциации) осуществляется членами данного союза (ассоциации) в размере и сроки, предусмотренные в учредительных документах.

Созданию союзов (ассоциаций) кооперативов уделено значительно меньше внимания, хотя организационно-правовая база лучше разработана для кооперативных союзов. В Федеральном законе "О сельскохозяйственной кооперации" им посвящена статья 5-я "Союзы (ассоциации) кооперативов". В соответствии с этой статьей кооперативы самостоятельно или совместно с другими юридическими лицами – сельскохозяйственными товаропроизводителями – в целях координации своей деятельности, а также в целях представления и защиты общих имущественных интересов могут по договору между собой создавать объединения в форме союзов (ассоциаций) кооперативов, являющихся некоммерческими организациями. При этом численность ни кооперативов, ни юридических лиц – некооперативов не оговаривается. Следовательно, союз (ассоциацию) кооперативов могут образовать два и более кооператива, при этом число юридических лиц – некооперативов не ограничено. Однако количество последних определяется инвестиционной и технологической целесообразностью – ими могут быть финансовые, перерабатывающие, сбытовые или торговые организации.

**Основной целью создания союзов (ассоциаций) кооперативов является представление и защита в правительственных и иных учреждениях и ведомствах, органах местного самоуправления, хозяйственных и общественных организациях, содействие разработке и реализации программ экономического и социального развития своих членов, создание со стороны государства экономически выгодных условий производства и сбыта продукции и иных экономических, правовых, социальных, политических, общих имущественных интересов своих членов.**

**Союзы (ассоциации) кооперативов осуществляют координацию действий сельскохозяйственных производителей для предотвращения следующих негативных для них явлений: поставок импортного продовольствия и средств производства, производимых у нас в стране, против предпринимателей-монополистов и иных предприятий, деятельность которых наносит ущерб членам союза (ассоциации), а также в отношении государственных органов, препятствующих нормальному функционированию кооперативов, путем организации в соответствии с действующим законодательством ненасильственных коллективных действий протеста.**

**Учредительными документами союза (ассоциации) являются учредительный договор (прил. К), подписанный его членами, и утвержденный ими устав. Наименование союза (ассоциации) должно содержать указание на основной предмет деятельности его членов с включением слов "сельскохозяйственный союз" или "сельскохозяйственная ассоциация", например, "производственный сельскохозяйственный союз".**

**В соответствии с законодательством союзы (ассоциации) кооперативов могут создаваться на районном, областном (краевом) и республиканском уровнях, отраслевого (по видам деятельности), территориально-отраслевого и иного характера.**

**Создание агропромышленных объединений в форме ассоциаций (союзов) и других некоммерческих структур осуществляется в соответствии с Федеральным законом "О некоммерческих организациях".**

**Работа по созданию союза сельскохозяйственных кооперативов начинается с определения предполагаемого перечня его функций. Состав участников, построение союзов сельскохозяйственных кооперативов определяется целью создания союза кооперативов и территориально-отраслевым уровнем их организации. При этом выясняется, какие кооперативы в них заинтересованы, есть ли для этого соответствующие предпосылки и условия, с помощью каких предприятий и организационных структур можно реализовать определенные функции. В качестве потенциальных участников рассматриваются все сельскохозяйственные производственные кооперативы, находящиеся в зоне деятельности предполагаемого объединения.**

После установления реальных возможностей, заинтересованности и согласия каждого предварительно обозначенного юридического лица принять участие в деятельности союза определяется будущий состав участников союза.

**Учитывая то обстоятельство, что союз является некоммерческой организацией, основные работы и мероприятия здесь выполняются руководителями и специалистами участников союза, из числа которых формируются постоянные или временные группы для практического решения соответствующих вопросов. Их деятельность координируется инициативной группой, создаваемой из наиболее активных и инициативных руководителей производственных кооперативов под руководством специалистов соответствующей администрации и сельскохозяйственных органов. Наибольший успех в работе достигается, когда эту группу возглавляет одно из первых лиц администрации, занимающееся руководством сельского хозяйства в регионе (районе).**



При наличии в регионе научных и учебных учреждений в состав инициативной группы включаются и ученые. Работа по созданию союза довольно сложная, как и при создании сельскохозяйственного кооператива, она проводится поэтапно на соответствующей организационно-правовой основе. Ее схематическое изложение и итоговые результаты работы отражены в предлагаемых проектах Устава и Учредительного договора Союза сельскохозяйственных кооперативов (см. прил. К).

### Контрольные вопросы

1. Что представляет собой холдинг как интегрированная структура?
2. Что представляет собой организационный проект финансово-промышленной группы?
3. Дайте определение ассоциации (союза) сельскохозяйственных кооперативов.
4. На основании каких учредительных документов функционируют агропромышленные формирования?

## Г л а в а 8

### Управление в интегрированных агропромышленных формированиях

- 8.1. Хозяйственное управление в АПК.
- 8.2. Управление в интегрированных формированиях.
- 8.3. Управление в холдинговых структурах.

#### **8.4. Управление в финансово-промышленных группах.**

#### **8.5. Управление в ассоциациях (союзах) .**

##### **8.1. Хозяйственное управление в АПК**

В современных условиях систему управления АПК следует рассматривать как подсистемы государственного и хозяйственного управления. Государственное управление имеет главной целью осуществление федеральной и региональной агропромышленной политики, а также обеспечение интересов государства, регионов и муниципальных образований в сфере АПК.

Под **хозяйственным управлением** понимается процесс целенаправленной деятельности обособленного аппарата в рамках определенного организационно-правового статуса, направленной на удовлетворение производственно-экономических, финансовых и социальных интересов участников агропромышленной интеграции.

*Целью* хозяйственного управления является развитие предпринимательской, коммерческой деятельности юридических и физических лиц в системе АПК. Хозяйственное управление АПК включает в себя:

- управление на уровне предприятия и его структурных подразделений, отраслевое управление предприятиями сельского хозяйства, переработки, агросервиса и других отраслей;
- межотраслевое управление, координирующее деятельность различных отраслей, предприятий и других субъектов рынка;
- территориальное управление, координирующее деятельность всех хозяйствующих субъектов АПК, расположенных на территории района, области, федерации.

Многоуровневая структура хозяйственного управления АПК включает в себя: на районном уровне – отраслевое и межотраслевое управление АПК района; на областном уровне – отраслевое и межотраслевое управление АПК области; на федеральном уровне – федеральное отраслевое и межотраслевое управление АПК России. Кроме основной (постоянно действующей) хозяйственной иерархической

структуры, могут создаваться так называемые сопутствующие (промежуточные) хозяйственные структуры – внутрирайонные и межрайонные, внутриобластные (региональные) с различными организационно-правовыми формами.

В современных условиях важное значение приобретает организация управления предприятиями и организациями АПК, прежде всего, вертикальной структуры хозяйственного управления (хозяйственной иерархии) на всех уровнях аграрной экономики с учетом ее отраслевой, межотраслевой и территориальной специфики, условий деятельности конкретных хозяйствующих субъектов.

В АПК сложились разнообразные организации хозяйственного управления, соответствующие разным организационно-правовым формам хозяйствования: акционерным обществам, хозяйственным товариществам, ассоциациям юридических лиц, ассоциациям кооперативов, потребительским кооперативам. Каждой организационно-правовой форме соответствует своя система управления. В этой связи можно выделить *акционерный, ассоциативный и комбинированный* типы хозяйственного управления.

Хозяйственное управление в АПК может строиться по трем вариантам.

1. Организация системы хозяйственного управления преимущественно на коммерческой основе ("жесткий" вариант) применяется открытыми и закрытыми акционерными обществами, обществами с ограниченной ответственностью и др.

2. Организация системы хозяйственного управления преимущественно на некоммерческой основе в форме "мягких" структур. В этом случае участники создают некоммерческую организацию в виде ассоциаций юридических лиц, ассоциаций кооперативов, потребительских кооперативов.

3. Организация хозяйственного управления, сочетающая коммерческую и некоммерческую основы.

Рассмотренные варианты раскрывают принципиальные характеристики хозяйственного управления в АПК.

Хозяйственное управление в некоторых зарубежных странах, например, США, Великобритании, Франции и других, построено на

основе узкоспециализированных формирований, создаваемых фермерскими хозяйствами. Они являются высокотоварными предприятиями и в значительной мере ориентированы на экспорт. Отраслевые формирования, созданные фермерами, занимаются переработкой продукции, сбытом, поставкой средств производства, агросервисом и другими видами деятельности.

## 8.2. Управление в интегрированных формированиях

Экономическое управление агропромышленным формированием имеет определенную этапность и соответствующую ей структуру функций. Выделяются три этапа экономической работы: первый – при создании АПФ, второй – в начале его функционирования (стартовый период), третий – в процессе текущей работы, при этом должны быть решены три важнейшие задачи.

На этапе образования должно быть подготовлено технико-экономическое обоснование создания агропромышленного формирования. Главным аспектом технико-экономического обоснования должна быть доказательность имеющихся возможностей получения интеграционного эффекта, т. е. эффекта от совместной деятельности, достижению которого способствует интегрированная экономика и который не могут получить участники-учредители, работая независимо друг от друга. При этом четко должно быть показано, за счет чего идет приращение эффективности производства у каждого участника (подразделения) и в АПФ в целом.

На этапе начала функционирования агропромышленного формирования должны быть определены программные вопросы производственной деятельности, стратегия и тактика финансово-экономических отношений участников-партнеров, хозрасчетных отношений в структурных подразделениях, управления финансовыми и товарными потоками в рамках нового формирования, а также его взаимоотношений с участниками и инфраструктурой регионального рынка.

Экономическое управление текущей деятельностью предполагает использование известных методов воздействия на производственно-финансовые и экономические процессы агропромышленного формирования через планирование, ценообразование, финансирование и

кредитование, экономическое стимулирование. Однако в рыночных условиях роль этих методов, оставаясь главной, становится недостаточной и должна быть усилена организацией мониторинга, прежде всего, ценового, совершенствованием финансового менеджмента, внутреннего и внешнего аудита и другими направлениями развития рыночной деятельности. При этом главным критерием эффективности производства и коммерческой деятельности хозяйствующего субъекта в рыночных условиях является прибыль. В текущей экономической работе по управлению процессами формирования прибыли учитывается и используется влияние на её размер системных факторов или изменения:

- реализационных цен на производимую продукцию;
- цен на приобретаемые ресурсы и услуги;
- объема реализации продукции;
- объема продукции за счет её структурных сдвигов в составе реализуемой продукции;
- затрат за счет режима экономии;
- затрат и себестоимости за счет структурных сдвигов в составе реализуемой продукции.

В крупных АПФ управленческие ошибки могут стать причиной больших финансовых потерь. Для их недопущения при руководителе агропромышленного формирования целесообразно иметь экономический совет. Возглавляет его заместитель руководителя АПФ по экономике или главный экономист. Функциями такого совета являются подготовка технико-экономического обоснования важнейших принимаемых решений и крупных производственно-финансовых операций, подготовка перспективных направлений развития экономики АПФ и их корректировка. При этом очень важно установить такой стиль работы экономических служб и совета, при котором приоритет в финансово-экономической стратегии и тактике хозяйствования отдается предотвращению ошибок и недопущению убыточности производства, формированию нормального финансового положения.

Организационно-управленческую структуру рассмотрим на примере агрофирмы (рис. 9).

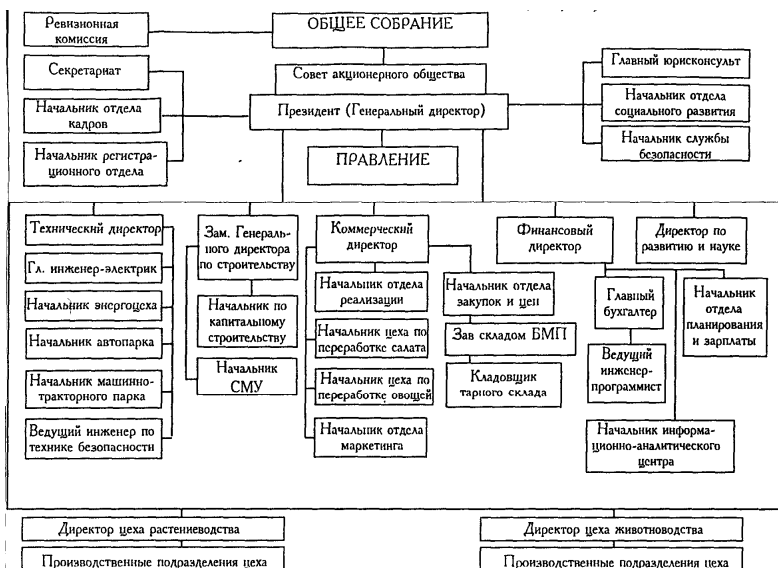


Рис. 9. Структура управления агрофирмы

Высшим органом стратегического управления во всех АПФ является общее собрание его участников в целях соблюдения паритета интересов в управлении формированием и использованием объектов собственности. Встречающиеся на практике случаи необоснованного устранения некоторых участников от управления не допустимы.

Если количество участников небольшое и территориальная удаленность их друг от друга незначительная, то совет формирования может не избираться, а общее собрание будет выполнять функции, отнесенные к компетенции совета, исходя из организационно-правовой формы АПФ. В этом случае общее собрание необходимо созывать не реже одного раза в квартал.

В АПФ с большим количеством участников (более 15) либо их существенной территориальной разобщенностью, а также в других случаях по решению участников целесообразно избирать совет фор-

мирования. На совет возлагаются, помимо регулирования вопросов использования объектов собственности, определенные функции управления производством. Но это управление должно носить характер не прямого хозяйственно-административного воздействия, а тактического координирования реализации стратегической линии объединения и решений общих собраний его участников. В этих целях количественный состав совета АПФ должен определяться, исходя из принципов целесообразности управления формированием, соблюдения прав собственников, соотношения их интересов и эффективности управления использованием объектов собственности. В связи с этим необходимо выделить:

- *основные категории участников*: производители сельскохозяйственной продукции, предприятия и организации перерабатывающей промышленности, агросервисные организации, торговые организации, финансовые организации, трудовой коллектив формирования;

- *основные направления деятельности АПФ*: производство сельскохозяйственной продукции, её переработка, реализация, снабжение производителей сырья и готовой продукции средствами производства, финансирование программ развития, координация деятельности участников формирования;

- *количество производственных и иных подразделений в АПФ, а также дочерних и зависимых обществ* (отделений, филиалов, представительств, дочерних фирм и т. д.), *их территориальную разобщенность и производственные направления.*

В соответствии с полученными сведениями определяется *количественный состав совета*. Исходя из анализа и практического опыта, его целесообразно принять нечетным, общей численностью представителей не менее 3.

Далее устанавливается *качественный состав совета*. Представляются различные квоты по категориям участников из расчета не менее одного представителя от каждого из них, причем представителей государства и каждого из собственников крупных пакетов акций (свыше 10% от уставного капитала), не возражающих против этого, следует в безусловном порядке вводить в состав совета. На оставшиеся вакантные места от основных категорий участников предста-

вители могут избираться в соответствии с их долей в уставном капитале АПФ.

Функции членов совета АПФ, помимо принятия коллегиальных решений, следует дифференцировать по направлениям деятельности в соответствии с представительством от определенных категорий участников в зависимости от функциональных направлений объединения. Сочетание в одном лице специалиста управления и представителя участника позволит наиболее эффективно курировать использование объектов собственности в соответствующем производственном направлении.

Избирая в коллегиальные органы управления, не следует подменять представителей от разных юридических лиц представителями от одного и того же юридического лица. Так, представители от юридических лиц, вошедшие в состав совета формирования, не могут одновременно входить в ревизионную комиссию. На практике встречается ситуация, когда, к примеру, директор избирается в совет, а главный бухгалтер этой же организации – в ревизионную комиссию формирования. Это должно быть официально запрещено внутренними документами АПФ, имеющими юридическую силу. В ревизионную комиссию не могут входить также участники формирования, являющиеся работниками административного аппарата управления АПФ, поскольку ревизионная комиссия должна проверять их работу.

В формированиях, созданных без образования юридического лица, участник, осуществляющий управление текущими делами, имеет безусловное право входить в состав совета директоров, но не имеет права избираться в ревизионную комиссию.

Представителями в совет формирования, созданного в форме юридического лица, от участников – юридических лиц целесообразно назначать их руководителей, причем, если юридическое лицо образовано путем объединения собственности различных лиц, в совет АПФ следует направлять представителя, возглавляющего коллегиальный орган управления собственников данного юридического лица (председателя совета и т. д.). При этом должны предъявляться соответствующие требования к их квалификационному уровню по соответствующему профилю предстоящей деятельности в совете директоров. Если руководитель организации – участника объединения не



отвечает таким требованиям, то в совет может быть делегирован другой представитель либо основному представителю разрешено нормативными документами АПФ иметь заместителя (полномочного представителя по соответствующей доверенности) для выполнения функций куратора в совете директоров определенного направления.

**Исполнительные органы управления АПФ.** В зависимости от организационно-экономической модели АПФ следует различать две категории субъектов административного управления производственно-хозяйственной, финансово-экономической и иной деятельностью:

а) если АПФ создается как юридическое лицо, то административный аппарат управления формируется и функционирует на традиционных принципах. Особенности могут касаться лишь назначения исполнительного (генерального) директора и менеджерского корпуса, руководителей ведущих направлений и подразделений АПФ. Генерального директора (директора) и руководителей основных (ведущих) подразделений целесообразно назначать на общем собрании участников, а руководителей других служб – советом объединения. Непосредственных исполнителей может подбирать исполнительный аппарат управления самостоятельно, предъявляя те или иные требования к уровню их квалификации, опыту работы и рекомендациям, в том числе с последнего места работы. Структуру управления в АПФ, состав отделов и служб, их функции и методы руководства целесообразно устанавливать на совете формирования. Всех сотрудников административного аппарата управления, а также руководящих работников подразделений АПФ целесообразно принимать на работу на постоянной основе по контракту с оплатой в зависимости от эффективности работы формирования либо соответствующего подразделения. Совместительство представляется возможным допускать лишь в исключительных случаях;

б) если АПФ создано без образования юридического лица, то функции исполнительного органа по управлению текущей деятельностью, определенные участниками АПФ, может выполнять один из них силами своего исполнительного аппарата управления. В этом случае другие участники в формировании исполнительных органов указанного члена АПФ не участвуют. Их мнение по этим вопросам может носить только совещательно-рекомендательный характер. За

счет АПФ для выполнения соответствующих целей управления могут быть предоставлены средства производства, средства автоматизации управленческого труда. В АПФ, созданных на основе договора о совместной деятельности, функции реализации продукции возлагаются на одного или нескольких участников.

### 8.3. Управление в холдинговых структурах

С позиции управления под холдингом понимается совокупность двух и более юридических лиц, одно из которых – основное общество, а другие – дочерние и (или) зависимые общества, связанные между собой отношениями субординации и подчинения. Основное общество вправе определять решения других обществ по мере участия в их капитале, давать обязательные для выполнения указания.

В холдингах основное общество в результате владения контрольными пакетами акций (преобладающего участия в уставном капитале), заключенного договора или вследствие иных обстоятельств осуществляет контроль над дочерними (зависимыми) обществами.

Под экономическим контролем в холдингах следует понимать возможность основного общества обеспечивать определяющее влияние на принятие решений другими обществами.

Основное общество является управленческой структурой, специализирующейся на выполнении функций управления, поэтому в литературе его называют "управляющая организация" (управляющая компания). Однако основное общество, может наряду с выполнением управленческих функций, осуществлять производственную или коммерческую деятельность. Например, управляющая компания ОАО "Орловский агрокомбинат" занимается, кроме управленческой деятельности, непосредственно производством, имея пять филиалов и торговый центр.

С позиции участия капитала основного общества в других обществах можно выделить следующие варианты экономической субординации (экономического контроля) во взаимоотношениях основного и других обществ.

*Вариант 1-й.* Стопроцентное участие основного общества в уставном капитале дочернего общества обеспечивает полный контроль. Руководство деятельностью дочерним обществом во многом реализуется через органы управления основного общества. При этом следует помнить о корпоративном характере организации управления в хозяйственных обществах, заключающемся в необходимости принятия решений дочерних обществ именно их собственными органами управления, а не органами управления основного общества. Поэтому основное общество обеспечивает полный контроль над дочерним обществом через его органы управления.

*Вариант 2-й.* При 75%-м участии основного общества в уставном капитале дочернего также обеспечивает полный, или подавляющий, контроль, так как достигается квалифицированное большинство голосов, необходимое на общем собрании акционеров при решении вопросов о внесении изменений и дополнений в устав общества; о его реорганизации или ликвидации; о его участии в других предприятиях и объединениях; о передаче в аренду или залог, продаже или отчуждении иными способами имущества организации; о совершении крупных сделок; о назначении генерального директора и досрочном прекращении его полномочий. Однако владение 75%-й долей в уставном капитале дочернего общества не всегда может обеспечивать полный контроль, поскольку по ряду вопросов уставом общества может быть предусмотрено единогласное решение (внесение изменений и дополнений в устав общества, реорганизация или ликвидация общества).

*Вариант 3-й.* Владение контрольным пакетом акций (более 50%) в уставном капитале дочернего общества обеспечивает гарантированный или преобладающий контроль со стороны основного общества по всем вопросам повестки дня общего собрания дочернего общества, за исключением требующих квалифицированного большинства голосов.

***Вариант 4-й.* Владение блокирующим пакетом акций (более 25%) обеспечивает частичный контроль. Позволяет голосовать против и отклонять выносимые на общее собрание акционеров вопросы, т. е. влиять на решение следующих вопросов: внесение изменений и дополнений в устав общества или**

**утверждение устава общества в новой редакции, реорганизация общества, ликвидация общества, определение предельного размера объявленных акций, совершение крупных сделок.**

*Вариант 5-й.* Владение более 20% голосующих акций в уставном капитале другого общества обеспечивает незначительный контроль. Свидетельствует о наличии отношений зависимости второго от первого общества. Здесь возможности основного общества уменьшаются, поскольку далеко не всегда оно может провести свое решение на общем собрании акционеров или совете директоров.

В основу пятого варианта заложен Федеральный закон "Об акционерных обществах" (п. 4 ст. 6), где сказано, что общество признается зависимым, если другое (преобладающее) общество имеет более 20% голосующих акций первого общества. Однако обращает на себя внимание тот факт, что при разработке Федерального закона четко не была определена экономическая и юридическая цель создания и регламентация деятельности такого образования, в результате чего закон содержит неясные положения, примечания.

Во взаимоотношениях основного общества с другими обществами могут быть элементы зависимости при наличии меньшей доли собственности. Так, при владении не менее 10% голосующих акций в другом обществе основное общество вправе:

- требовать для ознакомления список акционеров, зарегистрированных в реестре акционерного общества;
- требовать созыва внеочередного общего собрания акционеров;
- требовать проверки (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности общества по итогам деятельности общества за год или во всякое время.

При владении не менее 2% голосующих акций основное общество имеет право:

- внести не более 2 предложений в повестку годового общего собрания акционеров;
- выдвинуть кандидатов в совет директоров и ревизионную комиссию.

Таким образом, экономическая зависимость участников холдинга может быть:

- полной (при владении 100% акций (долей) другого общества);
- подавляющей (при владении 75% акций (долей) другого общества);
- преобладающей (при владении свыше 50% акций (долей) другого общества);
- частичной (при владении свыше 25% акций (долей) другого общества);
- незначительной (при владении 20% акций (долей) другого общества).

Холдинговые компании, основанные на экономической субординации и контроле, относятся к объединениям вертикального типа. С помощью холдинговых компаний может быть создана жесткая хозяйственная вертикаль. Холдинговые отношения могут быть использованы в построении хозяйственной иерархии от районного до федерального уровня.

На районном уровне могут иметь место различные варианты организации управления АПК. Новым и малоизученным является создание хозяйственной системы на основе холдинговых отношений. Районный агропромышленный холдинг состоит из управляющей компании (основного общества) и дочерних (зависимых) обществ сельскохозяйственного производства, агросервиса, переработки, торговли. В этом случае, по сути управляющая компания становится единым хозяйственным органом управления АПК района. Холдинговая компания построения по вертикали – на основе преобладающего участия основного общества в уставном капитале других хозяйственных обществ или товариществ – может быть использована в построении хозяйственной иерархии от районного до федерального уровня.

Поскольку любое управление невозможно без соблюдения принципа обязательного выполнения управленческих решений, данное положение аргументируется статусом управляющей компании (основного общества) аграрного холдинга. Все участники интеграции являются дочерними и зависимыми обществами. Поэтому управ-

ляющая компания имеет право давать агрофирмам обязательные для них указания. Данная норма фиксируется во внутреннем регламенте – Договоре об основах взаимоотношений основного и дочернего обществ, в котором идет речь о праве дачи дочерним обществом обязательных для исполнения указаний (в форме приказов, распоряжений и т. д.) по конкретным сделкам, осуществлять контроль за финансово-хозяйственной деятельностью хозяйственных организаций, требовать отчета исполнительных органов и т. д.

Механизм управления компании состоит в том, что основное общество оказывает воздействие на дочерние (зависимые) общества через их органы управления, принимая участие в работе общего собрания акционеров (участников) и совете директоров, пользуясь правом назначения исполнительных органов, совершения крупных сделок и т. д., согласно долевному участию в уставном капитале других обществ. Управляющее воздействие основного общества заключается в организации финансовых потоков, осуществлении планирования; правовом, кадровом и информационном обеспечении дочерних (зависимых) обществ; ведении консолидированного бухгалтерского учета; статистической отчетности; организации маркетинга и сбыта продукции дочерних (зависимых) обществ и др. Дочерние (зависимые) общества зачастую лишены специализированных подразделений, выполняющих указанные функции, и получают услуги на основании договоров с основным обществом.

Холдинговая компания должна соответствовать основным принципам управления АПК, направленным на обеспечение минимального числа звеньев управления и недопущение параллелизма в работе, соблюдение единоначалия по всей вертикали управления.

#### 8.4. Управление в финансово-промышленных группах

Высшим органом управления финансово-промышленной группы является *совет управляющих*, который включает в себя представителей всех участников ФПГ. Направление участником финансово-промышленной группы представителя в состав совета управляющих финансово-промышленной группы осуществляется решением компетентного органа управления участника финансово-промышленной

группы. Компетенция совета управляющих финансово-промышленной группы устанавливается договором о создании финансово-промышленной группы.

Центральная компания финансово-промышленной группы является юридическим лицом, учрежденным всеми участниками договора о создании финансово-промышленной группы или являющимся по отношению к ним основным обществом и уполномоченным в силу закона или договора на ведение дел финансово-промышленной группы. Регистрация вновь учрежденной центральной компании финансово-промышленной группы осуществляется в порядке, установленном гражданским законодательством Российской Федерации для регистрации юридических лиц.

Центральная компания финансово-промышленной группы, как правило, является инвестиционным институтом. Допускается создание центральной компании финансово-промышленной группы в форме хозяйственного общества, а также ассоциации, союза.

В наименование центральной компании финансово-промышленной группы после ее государственной регистрации включаются слова "центральная компания финансово-промышленной группы", о чем центральная компания финансово-промышленной группы уведомляет орган, осуществивший ее регистрацию.

Устав центральной компании финансово-промышленной группы определяет предмет и цели ее деятельности и соответствует условиям договора о создании финансово-промышленной группы. Орган, осуществивший регистрацию центральной компании финансово-промышленной группы, информирует полномочный государственный орган обо всех изменениях, вносимых в ее устав.

Центральная компания финансово-промышленной группы в случаях, установленных настоящим Федеральным законом, другими законодательными актами Российской Федерации, договором о создании финансово-промышленной группы:

- выступает от имени участников финансово-промышленной группы в отношениях, связанных с созданием и деятельностью финансово-промышленной группы;

- ведет сводные (консолидированные) учет, отчетность и составляет баланс финансово-промышленной группы;
- готовит ежегодный отчет о деятельности финансово-промышленной группы;
- выполняет в интересах участников финансово-промышленной группы отдельные банковские операции в соответствии с законодательством Российской Федерации о банках и банковской деятельности.

Иные виды деятельности центральной компании финансово - промышленной группы по ведению ее дел устанавливаются уставом и договором о создании финансово-промышленной группы.

## 8.5. Управление в ассоциациях (союзах)

Система управления ассоциацией отражает ее правовой статус некоммерческой организации. В основе управления ассоциацией (союзом) заложено правовое положение, согласно которому структура, компетенция, порядок формирования и срок полномочий органов управления ассоциацией (союзом), порядок принятия ими решений и выступления от имени ассоциации (союза) устанавливаются учредительными документами ассоциации (союза), разработанными в соответствии с Федеральным законом "О некоммерческих организациях" и другими законами. Законом определен следующий состав распорядительных и исполнительных органов управления ассоциации (союза):

- общее собрание участников (высший орган управления);
- совет ассоциации (союза), осуществляющий общее руководство в период между общими собраниями участников;
- исполнительный орган управления: единоличный (директор, генеральный директор) или коллегиальный (правление, дирекция).

По закону к компетенции исполнительного органа отнесены все вопросы руководства текущей деятельностью ассоциации, за исключением вопросов исключительной компетенции общего собрания участников или совета директоров. Руководство текущей деятельностью ассоциации согласно действующему законодательству определено полномочиями и статусом генерального директора. Этим огра-



ничивается законодательная база создания и функционирования исполнительного органа ассоциации (союза). Но для практики этого недостаточно. Принципиально важным является поиск способов рационального построения исполнительного органа управления для достижения поставленных целей участниками.

Ассоциация (союз) имеет свою внутреннюю организационную структуру, включающую производственный, районный, областной и федеральный уровни. Каждый уровень имеет свою компетенцию, свой аппарат управления. Организация исполнительного управления ассоциацией, союзом требует обоснования функций управления. В основу их разработки заложены цели, задачи и виды деятельности ассоциации (союза), сформулированные в ее уставе, в котором записано, что целью ассоциации является координация предпринимательской деятельности, а также представление и защита общих имущественных интересов и создание благоприятных условий, обеспечивающих прибыльное функционирование каждого участника и всей отрасли. Для достижения поставленной цели в уставе отражаются задачи и виды деятельности организации.

В соответствии с целью, задачами и видами деятельности, определенными учредительными документами, на ассоциацию возлагается выполнение следующих *функций* управления: координация деятельности участников ассоциации; технологическая и инженерная подготовка производства; прогнозирование и технико-экономическое планирование; бухгалтерский учет, финансовая деятельность, контрольно-ревизионная деятельность; снабжение и сбыт (маркетинговая деятельность); комплектование и подготовка кадров; правовое обслуживание, организация внешних связей; строительство; дело-производство; социальное развитие и хозяйственное обслуживание. Вышеуказанные функции трансформируются снизу вверх по вертикали хозяйственной иерархии согласно делегированию полномочий участниками ассоциаций (союзов). Более подробное развитие функций управления представлено в прил. М. Вышеперечисленные функции и их конкретизация, помещенная в прил. М, используются при формировании структуры управления и штатов ассоциации, разработке нормативных документов (положений), регламентирующих деятельность структурных подразделений и работников управления.

На должность председателя и исполнительного директора избираются освобожденные руководители или руководители сельскохозяйственных коммерческих организаций. Численность наемного персонала исполнительной дирекции определена от 3 до 10 человек, утверждена смета расходов на их содержание. Они, как правило, имеют формальную связь с соответствующими федеральными организациями.

Функции в аппарате управления распределены по трем основным направлениям: производственное, коммерческое и экономическая деятельность. Новая роль ассоциации, как субъекта хозяйственного управления, заключается в регулировании и координации связей между сельским хозяйством, предприятиями и организациями пищевой и перерабатывающей промышленности, сферой материально-технического обеспечения и агросервисного обслуживания, а также инфраструктурой продовольственного рынка.

В период между заседаниями общего собрания участников ассоциации руководство деятельностью осуществляет генеральный директор, который является единоличным исполнительным органом ассоциации и подотчетен общему собранию участников ассоциации. Генеральный директор избирается общим собранием сроком на пять лет с правом переизбрания неограниченное число раз. Генеральный директор может быть досрочно освобожден от занимаемой должности решением общего собрания участников.

К компетенции генерального директора относится решение следующих вопросов:

- осуществление текущего руководства и оперативного управления деятельностью ассоциации;
- разработка, согласование и реализация текущих планов развития ассоциации;
- выполнение решений общего собрания членов ассоциации.

Генеральный директор ассоциации выполняет следующие **функции**:

- осуществляет руководство работой ассоциации в соответствии с уставом, решениями общего собрания участников ассоциации и действующим законодательством РФ;

- без доверенности действует от имени ассоциации, представляет ее во всех учреждениях, предприятиях и организациях как в России, так и за рубежом;
- распоряжается имуществом ассоциации (за исключением основных средств), включая финансовые средства, выдает и привлекает кредиты в пределах, установленных общим собранием и в порядке, предусмотренном действующим законодательством;
- совершает всякого рода сделки и другие юридически значимые действия, выдает доверенности, открывает в учреждениях банков счета ассоциации;
- принимает на работу и увольняет с работы сотрудников аппарата ассоциации, применяет к ним меры поощрения и налагает на них взыскания;
- разрабатывает ежегодную смету и представляет ее на утверждение общему собранию участников ассоциации;
- в пределах сметы утверждает штатное расписание и должностные оклады сотрудников, показатели, размеры и формы их премирования;
- обеспечивает выполнение решений и планов, принятых общим собранием участников ассоциации;
- представляет на утверждение общему собранию участников ассоциации годовой отчет и баланс;
- принимает решение о командировках, включая заграничные деловые поездки;
- совместно с главным бухгалтером организует бухгалтерский учет и отчетность в ассоциации;
- организует пропаганду и разъяснение целей и задач деятельности ассоциации через средства массовой информации;
- разрабатывает проекты планов финансово-экономической деятельности ассоциации;
- создает и определяет компетенцию вспомогательных органов управления текущей деятельностью ассоциации;

– принимает решения по другим вопросам, связанным с деятельностью ассоциации.

Генеральный директор самостоятельно определяет компетенцию сотрудников аппарата ассоциации. Приказы, распоряжения, указания генерального директора, изданные в пределах компетенции, являются обязательными для сотрудников аппарата ассоциации. Генеральный директор самостоятельно назначает руководителей филиалов и представительств ассоциации, которые ему подотчетны.

### Контрольные вопросы

1. Дайте определение хозяйственного управления АПК.
2. Что является основной целью хозяйственного управления?
3. Перечислите варианты построения хозяйственного управления.
4. Что входит в структуру управления агропромышленного формирования?
5. Перечислите особенности организации управления в агропромышленных формированиях.
6. Что представляет собой центральная компания финансово-промышленной группы?
7. Назовите основные функции генерального директора ассоциации.

Тестовые задания к разделу  
"Агропромышленная интеграция"

**1. Интеграция экономическая – это:**

а) сближение и взаимоприспособление отдельных хозяйств, обеспечиваемые концентрацией и переплетением капиталов;

б) взаимосвязь экономических субъектов в целях избежания двойного налогообложения и сокращения издержек производства и обращения;

в) форма интернационализации хозяйственной жизни, происходящая на уровне фирм, компаний, корпораций, национальных хозяйств страны, групп стран.

**2. Принцип, предполагающий четкую согласованность между всеми звеньями (участниками) интегрированного процесса, имеет название:**

а) принципа добровольности;

б) принципа целостности;

в) принципа "ведущего звена".

**3. К агропромышленным формированиям некоммерческого типа относятся:**

а) открытые акционерные общества;

б) ассоциации (союзы) кооперативов;

в) финансово-промышленные группы.

**4. "Жесткий" вариант хозяйственного управления характерен для:**

а) закрытых акционерных обществ;

б) ассоциаций (союзов) кооперативов.

**5. Под объединением, создаваемым в целях углубления взаимодействия экономических субъектов, а также развития связей между ними, следует понимать:**

а) сельскохозяйственную кооперацию;

б) концентрацию производства;

в) интеграцию.

**6. К основным принципам создания интегрированных формирований следует отнести:**

- а) принцип целостности;
- б) ограничение процентов по дополнительным паевым взносам членов и паевым взносам ассоциированных членов кооператива;
- в) принцип "ведущего звена".

**7. Слияние двух или более компаний, производящих компоненты, необходимые для производства одного вида продукции, характеризующее объединением всех производственных процессов, которые в одной компании следуют один за другим, называется интеграцией:**

- а) вертикальной;
- б) горизонтальной;
- в) конгломератной.

**8. Основным признаком вертикального слияния компаний является:**

- а) наличие отраслей, тесно связанных снабженческо-сбытовыми связями;
- б) территориальное расположение предприятий и организаций;
- в) наличие в регионе производителей однотипной продукции.

**9. "Смешанный холдинг" имеет место, когда:**

- а) материнская компания осуществляет контроль и управление другими компаниями, в которых она принимает участие, но непосредственно не занимается коммерческой деятельностью;
- б) материнская компания занимается производственной и коммерческой деятельностью, контролирует и управляет другими компаниями.

**10. Компания, имеющая в уставном капитале другой компании заведомо преобладающее участие (более 50% акций) и, следовательно, решающий голос в управлении делами, называется:**

- а) холдингом, созданным по закону;
- б) холдингом, созданным по контракту;
- в) холдингом, созданным по факту.

**11. "Холдинги по контракту" впервые были созданы:**

- а) в Италии;
- б) в Германии;
- в) в России.

**12. В какой стране одной из особенностей формирования интеграционных агропромышленных связей является массовое участие сельскохозяйственных кооперативов:**

- а) во Франции;
- б) в Германии;
- в) в России?

**13. Определите страну, которой соответствует один из перечисленных периодов становления интеграционных процессов.**

Периоды	Страны	Правильный ответ
1. Вторая половина 30-х гг.	А. Германия	
2. Первая половина 50-х гг.	Б. США	
3. Конец 60-х – начало 70-х гг.	В. Япония	

14. Хозяйственные организации, создаваемые по производственно-технологическому принципу, участники которых могут сохранять или терять юридическую или хозяйственную самостоятельность, относятся к агропромышленным формированиям:

- а) территориального типа;**
- б) отраслевого типа.**

15. К агропромышленным формированиям некоммерческого типа относятся:

- а) агрохолдинги;**
- б) ассоциации кооперативов;**
- в) финансово-промышленные группы.**

16. Участниками финансово-промышленной группы признаются:

**а) юридические лица, подписавшие договор о ее создании, и учрежденная ими центральная компания ФПГ;**

**б) юридические и физические лица, подписавшие договор о создании ФПГ.**

17. Центральная компания финансово-промышленной группы является:

**а) юридическим лицом;**

**б) физическим лицом.**

**18. Высшим органом управления ФПГ является:**

**а) совет управляющих;**

**б) правление центральной компании;**

**в) наблюдательный совет.**

19. Организация системы хозяйственного управления на некоммерческой основе относится к форме:

**а) "жестких" структур хозяйственного управления;**

**б) "мягких" структур хозяйственного управления.**

**20. Под хозяйственным управлением понимается:**

**а) процесс целенаправленной деятельности обособленного аппарата в рамках определенного организационно-правового статуса, которая направлена на удовлетворение производственно-экономических, финансовых и социальных интересов участников агропромышленной интеграции;**

**б) процесс управления материнской компанией производственной и коммерческой деятельностью других компаний, связанных производственно-технологическими процессами.**



## Р а з д е л III

# Развитие сельскохозяйственной кооперации и интеграции в России: опыт, проблемы

## Г л а в а 9

### Функционирование кооперативных и интегрированных объединений

#### 9.1. Создание и функционирование кооперативов в регионах.

## **9.2. Формирование систем сельскохозяйственной кредитной кооперации.**

## **9.3. Создание вертикально-интегрированных систем в АПК.**

### **9.1. Создание и функционирование кооперативов в регионах**

**В настоящее время в РФ насчитывается 18,4 тыс. сельскохозяйственных производственных кооперативов, более 1100 сельскохозяйственных потребительских, в том числе перерабатывающих – 270, обслуживающих – 260, сбытовых – 400 и кредитных – 230. Общее число кооперативных формирований всех форм собственности составляет более 30% общего числа сельскохозяйственных коммерческих организаций, в ряде субъектов Российской Федерации кооперативы составляют более половины общего числа всех хозяйств, а в некоторых регионах – свыше 70%. Крестьянские (фермерские) хозяйства активно кооперируются по совместной обработке земли и использованию сельскохозяйственной техники.**

Доля посевных площадей, используемых сельскохозяйственными кооперативами, в общей площади посевов во всех категориях хозяйств составляет 36%. Кооперативы по переработке молока занимают ведущее место в структуре перерабатывающих кооперативов страны, например, в 1998 г. на их долю приходилось по России 69% от общего объема выплат за полученное сырье. Однако формирование перерабатывающих кооперативов осуществляется с большим трудом. Из наиболее важных факторов, влияющих на развитие перерабатывающих кооперативов, более трех четвертей опрошенных указали на развитие рынков сбыта на местах, около двух третей – на приобретение транспортных средств, более половины – на необходимость изучения конъюнктуры рынка, одна треть – на возможность реализации продукции за пределами региона.

**Кооперативная форма хозяйствования получила широкое распространение во многих областях России. Например, в Сара-**

товской области функционируют сельскохозяйственные потребительские снабженческо-сбытовые и перерабатывающие кооперативы. Снабженческо-сбытовой кооператив "Союз" предоставляет своим членам услуги по льготным расценкам, а прибыль, получаемая кооперативом, направляется на укрепление материально-технической базы. Сельскохозяйственный потребительский перерабатывающий кооператив им. А. В. Чаянова оказывает услуги по переработке зерна, которое на всех стадиях переработки и реализации является собственностью членов-пайщиков. Прибыль от реализации продукции полностью распределяется между ними. Следует отметить работу и других кооперативов, таких, как сельскохозяйственный потребительский обслуживающий кооператив "Водник", снабженческо-сбытовые кооперативы – "Содружество" и "Русь". Основной проблемой функционирования всех перечисленных кооперативов является недостаток денежных средств, а тормозом развития – несовершенство российского законодательства, в том числе налогового.

Наиболее эффективной в данном случае представляется форма производственной кооперации, в системе которой производитель сельскохозяйственной продукции является ее собственником на стадиях производства, переработки и реализации. Основным субъектом рассматриваемой системы является индивидуальный товаропроизводитель (владелец личного подсобного хозяйства).

Взаимосвязь материальной заинтересованности и ответственности создается за счет различного уровня хозяйственных отношений и усиливается отношениями собственности. Ощутимый эффект получают в том случае, если внутрихозяйственные хозяйственные отношения строятся на основе бригадного арендного подряда в производственных подразделениях, как это делается, например, в коопхозе "Луганский" Должанского района Орловской области.

Возможность и потребность в такой кооперации имеются во многих районах. Полезный опыт фермерских кооперативов (ассоциаций) накоплен в Новодеревеньковском районе. Нашло свое развитие кооперативное межхозяйственное объединение сель-

скохозяйственных организаций – репродукторов поросят и производителей зерна со свиноводческими комплексами Верховского и Покровского районов "Содружество" как составной частью интегрированной системы "Нива Верховья".

К сожалению, статистика не предоставляет достаточной информации по формированию сельскохозяйственных производственных кооперативов по их видам. Так, по данным Госкомстата России, в аграрном секторе страны на 1 января 2000 г. насчитывалось 12274 сельскохозяйственных производственных кооперативов (или 33% всех сельскохозяйственных предприятий). Сюда относятся сельскохозяйственные артели (колхозы) и кооперативные хозяйства (коопхозы). При этом по регионам страны удельный вес сельскохозяйственных производственных кооперативов значительно колеблется. Есть области, где сельскохозяйственные производственные кооперативы являются преобладающей организационно-правовой формой (Липецкая, Тамбовская, Ульяновская, Тюменская, Тульская области и др.). Практика кооперирования современного этапа формирует конкретные варианты кооперативных формирований со смежными сферами агропромышленного производства различного уровня, среди которых можно выделить следующие.

**Кооперативы по работе с низовым звеном товаропроизводителей:** обслуживание сельского населения – крестьянских (фермерских) и личных подсобных хозяйств в рамках сельских администраций. Помогают крестьянам в организации производства и выгодного сбыта товарной продукции, оказывают другие услуги. Подобные кооперативы функционируют в сельских администрациях многих районов Орловской области.

Первые специализированные *потребительские кооперативы (ассоциации)* организованы в Краснозоренском, Свердловском и других районах. Данные кооперативы включают в себя организации, пере-

рабатывающие и реализующие определенный вид сельскохозяйственной продукции в рамках района.

**Многопрофильные потребительские кооперативы** осуществляют агросервисное обслуживание сельских товаропроизводителей на базе ремонтных, агрохимических и других предприятий в форме машинно-технологических станций на районном или зональном уровнях в Должанском, Хотынецком и Урицком районах.

По мере углубления и развития рыночных отношений в России значительно возрастает роль кредитной кооперации. В течение ряда лет идет активный процесс создания сельскохозяйственных кредитных потребительских кооперативов.

## 9.2. Формирование систем сельскохозяйственной кредитной кооперации

Кредитная кооперация не может функционировать изолированно от других форм кооперации, развитие которых является необходимой предпосылкой ее развития. За последние годы в отдельных регионах России сформировались различные типы систем кредитной кооперации. Для них характерны общие черты: отработаны и сформированы организационная структура, законодательная база, учетная и кредитная политика, система финансовой поддержки каждого ее звена, подготовка кадров, взаимоотношения с государственными органами власти.

В настоящее время нашли место и развитие следующие *системы кредитной кооперации*:

- созданные на региональном уровне и имеющие свои филиалы и представительства в районных центрах, например, Ростовской области;
- системы, включающие в себя структурные подразделения других видов деятельности и имеющие тесные взаимосвязи с другими организациями, которые нашли развитие в Ярославской области;
- двухуровневая система, созданная в Волгоградской области.

Создание кооперативных систем имеет свои преимущества, заключающиеся в том, что они относительно близко расположены к пайщикам и клиентам, ориентируются на принципы самоуправления и личной ответственности. Каждой из систем присущи свои особенности, на которые указывает оценка опыта различных регионов. Так, например, в Ростовской области создана сеть кредитных кооперативов, представляющая собой двухуровневую систему самостоятельного кредитного кооператива, и центрального офиса, представляющего собой кредитный кооператив второго уровня. Рассматриваемая схема предусматривает возможность отделения кооперативных участков и получение ими самостоятельности. Подобная схема не имеет аналогов в России.

В числе учредителей – Ростовская областная ассоциация крестьянских (фермерских) хозяйств и сельскохозяйственных кооперативов, крестьянские хозяйства "Елена", "Радуга", ОАО «Страховая компания "Донской фермер"».

Рассматриваемая система обеспечивает:

- единую методологию и стандарты функционирования потребительского кооператива при наличии единой нормативной базы;
- оперативное управление финансовыми ресурсами, устойчивость и безопасность участников кооперативной деятельности;
- оперативный контроль и постоянный мониторинг деятельности первого уровня – кооперативных участков;
- снижение затрат и оперативное построение сети в регионе, качество менеджмента потребительского кооператива за счет централизации функций управления на втором уровне.

Однако некоторые местные кредитные кооперативы имеют и недостатки – малый уровень капитализации, что приводит к снижению ликвидности кредитного кооператива; малый размер активов, что не позволяет привлекать квалифицированные кадры, иметь качественное программное обеспечение и быстро развиваться.

В Томской области, например, образовалась двухуровневая альтернативная некоммерческая система финансирования фермеров и

личных подсобных хозяйств. Система включает в себя местные и областной кооперативы. Одной из особенностей Томской кредитной кооперации является то, что в нее входит СКПК "Крестьянский" из Новосибирской области.

К функциям местного кооператива относятся работа с конечным заемщиком, оказание помощи в оформлении договоров займа, привлечение потенциальных заемщиков, а к функциям областного – определение методики ведения учета и налогообложения в кооперативах, оказание консультационной и методической помощи местным кооперативам по ведению учета, налогообложения и др. Проблемы развития кредитной системы в Томской области заключаются в нехватке оборотных средств и подготовленных кадров.

**В Пермской области кредитные кооперативы функционируют разрозненно. Проблемы становления системы кредитной кооперации заключаются в отсутствии заинтересованности в ней руководителей областного и районного уровней, в игнорировании факта того, что кредитный кооператив действует на принципах самоуправления, взаимопомощи и взаимной ответственности по обязательствам.**

В Ленинградской области сельская кредитная кооперация развивается по двум направлениям: создаются кредитные кооперативы граждан и кредитные кооперативы фермеров. Все кооперативы объединены в Северо-Западную Ассоциацию кредитных союзов.

В Пензенской области еще в 1997 г. было создано сельскохозяйственное Потребительское общество взаимного кредитования субъектов малого предпринимательства "Содействие". Цели его создания:

- удовлетворение потребностей членов Потребительского общества в товарах и услугах материального, социального и иного назначения;
- осуществление кредитования и сбережения денежных средств;
- предоставление ссуд своим членам на некоммерческих, льготных условиях с соблюдением принципов обеспеченности, возвратности и срочности;

- изыскание и привлечение в интересах обслуживания членов потребительского общества дополнительных источников предоставления денежных и товарных ссуд, не доступных его членам в их индивидуальной практике;
- поддержание финансовой стабильности потребительского общества и обеспечение краткосрочной и долгосрочной ликвидности его баланса;
- предоставление на льготных условиях денежных и товарных ссуд членам потребительского общества.

Саратовский опыт создания кредитных кооперативов свидетельствует об их жизнеспособности. Кредитные кооперативы регистрируются по инициативе фермеров и жителей сельской местности. В области для этого была разработана местная нормативно-законодательная база (постановление губернатора области "О целевой программе становления и развития сельской кредитной кооперации в Саратовской области на 1998–2000 гг. "). В большей степени развитию кредитной кооперации способствовало внедрение проекта международной программы "ТАСИС", средства которого направляются на создание пилотных кооперативов, а также на поддержку и развитие кредитной кооперации в Поволжском регионе. Значительную помощь в становлении сельских кредитных кооперативов оказывает Московский фонд развития сельской кредитной кооперации, работающий со средствами, выделяемыми по российско-американской программе ACDI/YOCA.

Анализ опыта развития сельской кредитной кооперации в различных регионах России выявляет следующие основные проблемы:

- отсутствие теоретических положений, закрепленных законодательно на федеральном уровне, по имущественным взаимоотношениям кооперативов и пайщиков;
- нет единого концептуального подхода к практической деятельности кредитной кооперации, в том числе не разработан механизм взаимоотношений с банком;



- **дефицит оборотных средств, а также собственных средств фермеров для вступления в кооператив;**
- отсутствие разграничения кооперативной собственности и собственности пайщиков, что влияет на кредитную политику;
- нехватка подготовленных кадров (специалистов в области кредитной кооперации), а также недостаток специальных знаний, информационный вакуум, что отрицательно влияет на мотивацию для создания кредитных кооперативов;
- отсутствие методов и форм государственного регулирования деятельности кредитных кооперативов, а также законодательных актов, регулирующих процесс лицензирования и контроля деятельности.

### 9.3. Создание вертикально-интегрированных систем в АПК

В настоящее время на федеральном уровне работает более 40 ассоциаций (союзов). Общероссийская отраслевая ассоциация АПК создана в целях координации предпринимательской деятельности, а также представления и защиты общих имущественных интересов участников и создания благоприятных условий, обеспечивающих прибыльное функционирование каждого участника и всех отраслей.

#### **Основные задачи ассоциации:**

- разработка и реализация программ стабилизации и развития отрасли, увеличение объема производства конкурентоспособной продукции;
- осуществление представительства и защита интересов участников в органах государственного управления, общественных, международных и других организациях;
- участие в организации оптовой, мелкооптовой и розничной торговли, изучение и освоение новых рынков сбыта продукции;

- участие в развитии инфраструктуры продовольственных рынков России и их материально-технической базы;
- создание и совершенствование единых правил торговли на рынках сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия;
- ведение реестра организаций при лицензировании деятельности на рынке сельскохозяйственных продуктов;
- обобщение и распространение в отрасли достижений науки и техники, отечественного и зарубежного опыта, оказание помощи в формировании новых производственных отношений в условиях проведения экономических реформ;
- организация инвестиционной деятельности, направленной на обновление технологической и технической базы отрасли, поиск и установление связей с инвесторами;
- организация материально-технического обеспечения участников ассоциации (установление связей с поставщиками ресурсов, помощь в заключении и исполнении договоров и т. д.);
- участие в создании и ведении единой информационной системы продовольственных рынков России;
- выявление спроса, предложения, внедрение мониторинга и распространение рыночной информации среди участников ассоциации;
- осуществление мер государственного регулирования отрасли (в случае их делегирования ассоциации), к которым относятся: формирование и функционирование рынка сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия; финансирование, кредитование, страхование, льготное налогообложение; защита интересов отечественных товаропроизводителей при

осуществлении внешнеэкономической деятельности; развитие науки и осуществление научной деятельности; развитие социальной сферы. В этом случае ассоциация является органом хозяйственного управления отраслью и несет ответственность перед участниками и государством за ее эффективную работу;

- сотрудничество с органами законодательной и исполнительной власти, подготовка правовых и нормативных актов, регулирующих производство, переработку и реализацию продукции; организация независимой экспертизы проектов законодательных документов;

- ведение ценовой политики с учетом требований антимонопольного законодательства Российской Федерации (при этом не допускается совместная деятельность участников, касающихся условий купли-продажи, ограничивающих конкуренцию);

- развитие взаимовыгодных отношений со смежными отраслями, поставщиками сырья и потребителями продукции, а также интеграционных связей перерабатывающих предприятий, поставщиков сырья, торговли и финансовых организаций.

- содействие урегулированию споров, возникших между участниками; организация внутриотраслевого арбитража;

- участие в организации профессиональной подготовки, повышения квалификации и переквалификации кадров в области агропромышленного производства;

- организация рекламной, издательской, информационной деятельности; проведение семинаров, конференций, выставок, в том числе совместно с зарубеж-

ными организациями; обмен опытом взаимовыгодного сотрудничества; прием иностранных специалистов;

- обеспечение участников юридическими, консультационными, информационными и другими услугами с привлечением соответствующих организаций и специалистов;

- ведение учета деятельности отрасли, оперативной и статистической отчетности в установленном порядке и представление ее уполномоченным на то органом в соответствии с действующим законодательством;

- осуществление иных видов деятельности в соответствии со статусом некоммерческой организации, не запрещенных законодательными актами Российской Федерации.

### **Правовой статус общероссийской отраслевой ассоциации АПК.**

Общероссийская отраслевая ассоциация АПК призвана:

1.

выступать от имени участников, отстаивать их интересы в органах государственного управления, общественных, международных и других организациях;

2.

требовать от участников следовать единой производственной, инвестиционной и товарной политике, совместно разработанной участниками ассоциации, при этом учитываются требования антимонопольного законодательства;

3.

заниматься сбором и распространением информации о производстве, продаже, покупателях, поставщиках, производственных возможностях, финансовом состоянии, ценовых показателях и других подобных вопросах при условии, что информация, касающаяся отдельных предприятий, их коммерческой тайны, не подлежит публикации или распространению среди участников и других заинтересованных физических и юридических лиц;

4. проводить расследование неделового сотрудничества отдельных участников, нарушающих устав ассоциации, и принимать соответствующие меры;

5. разрабатывать инструкции и контролировать их выполнение в отношении единой технологической дисциплины и качества продукции;

6. требовать от участников выполнения учредительного договора, устава и решений руководящих органов ассоциации.

При условии, если ассоциации передается часть государственных функций по регулированию отрасли, она наделяется дополнительными правами:

7. выступать от имени государственных органов управления при решении внутриотраслевых вопросов;

8. участвовать в комиссиях и комитетах, создаваемых законодательными и исполнительными органами власти, решающих проблемы развития отрасли, выступать с законодательной инициативой;

9. представлять в федеральные органы исполнительной власти предложения по созданию и функционированию рынка продовольствия и развитию отрасли;

10. участвовать в федеральных органах исполнительной власти при распределении средств федерального бюджета и других источников, направляемых на поддержку и развитие агропромышленного производства отрасли (дотации, компенсации, федеральные целевые программы, залоговые и лизинговые операции, кредитование, государственные закупки и др.);

11. разрабатывать и реализовывать сезонную политику импортных пошлин в соответствии с действующим законодательством;

12. получать государственный заказ на закупку продукции с целью последующего его распределения между участниками ассоциации;

13. участвовать в разработке условий и проведении конкурсов на поставку продукции отрасли;

14. совместно с органами государственного управления осуществлять контрольные функции за деятельностью участников, за осуществлением антимонопольных мер в их деятельности;

15. участвовать в совершенствовании системы сертификации продукции, осуществлять контроль за ее качеством, совершенствовать систему лицензирования.

При разработке или совершенствовании учредительных документов предлагается соблюдать ряд методических положений:

1. Учредительные документы (учредительный договор, устав и внутренние регламенты) Зернового союза, Союза сахаропроизводителей России, Союза производителей молочной продукции, Мясного союза России и других создающихся общероссийских отраслевых образований по структуре, содержанию, статусу, принципам, понятийному аппарату и другим параметрам должны быть согласованы между собой, унифицированы в пределах разумного, так как отраслевые объединения по своей сути имеют много общего. В то же время учредительные документы должны соответствовать современным требованиям по следующим направлениям: организационно-правовая основа, экономические отношения и система управления.

2. Прежде всего следует обратить внимание на четкое и полное изложение целей и задач ассоциации. При этом важно избегать двусмысленных формулировок, дублирования, непонятных рассуждений.

Многие ограничивают деятельность ассоциации закупками и реализацией, что сужает значимость таких образований. Необходимо добиться логической последовательности и завершенности в изложении задач. Задачи должны быть максимально конкретными и понятными, иметь логическую связь с региональными структурами.

3. Отраслевые ассоциации организуются в целях создания необходимых организационно-экономических и социальных условий товаропроизводителям отрасли для производства конкурентоспособной продукции и ее реализации в объемах, обеспечивающих потребности внутреннего и внешнего рынков. Для этого следует учесть следующие блоки задач:

1. во-первых, развитие производства конкурентоспособной продукции, участие в создании устойчивой сырьевой ба-

зы, участие в создании инфраструктуры рынка, организация оптовой и розничной торговли, участие в совершенствовании ценовой политики, организация инвестиционной деятельности, развитие научно-технического прогресса в отрасли, материальное и финансовое обеспечение отрасли, подготовка кадров;

2. во-вторых, подготовка проектов законодательных актов, защита общих интересов участников и представительств, взаимодействие с государством, связи со странами СНГ, информация, экспертиза и т. д.

Таким образом, федеральная ассоциация (союз) объединяет интересы отрасли, ее финансовые, материальные и прочие ресурсы для выполнения поставленных задач. Ассоциация (союз) наделяется определенными полномочиями и несет ответственность как орган хозяйственного самоуправления отрасли перед участниками, законом и государством за состояние дел в отрасли.

4. Законодательная база и хозяйственные процессы динамичны, поэтому возникает объективная необходимость постоянно корректировать устав. Как известно, все изменения и дополнения, вносимые в устав, вступают в силу после их государственной регистрации. Перерегистрация связана с дополнительными издержками, поэтому в целях повышения оперативности и эффективности работы ассоциации целесообразно максимально возможное количество правовых, структурных, имущественных и финансовых позиций, регламентирующих порядок создания, функционирования и управления ассоциации, перенести из устава во внутренние регламенты.

5. Комплект учредительных документов, регламентирующих создание и функционирование организации, должен включать в себя:

1. учредительный договор;
  2. устав;
  3. положение об общем собрании участников ассоциации;
  4. положение о совете директоров (наблюдательном совете)
- в данном регламенте следует обратить внимание на статус

председателя совета директоров, его членов, персональную ответственность каждого, содержание деятельности;

5. положение об исполнительном органе ассоциации или о генеральном директоре (исполнительном директоре, президенте и др.) и его аппарате – во всех случаях следует четко определить функции, права, персональную ответственность и материальное вознаграждение генерального директора;

6. положение о ревизионной комиссии (важно отразить ее функции по контролю за деятельностью председателя и всей администрации);

7. положение о счетной комиссии;

8. положение о филиалах и представительствах;

9. положение о третейском суде;

10. положение о распределении и использовании прибыли;

11. правила торговли продукцией отрасли.

Все эти документы должны утверждаться на общем собрании участников. От того, насколько продуманно и профессионально будет проведена работа над учредительными документами, в значительной степени будет зависеть четкая и слаженная работа ассоциации.

6. Целесообразно унифицировать систему управления. Предлагается следующая структура органов управления ассоциацией:

1. общее собрание участников (высший орган управления);

2. совет директоров или наблюдательный совет, осуществляющий общее руководство союзом;

3. исполнительный орган ассоциации, осуществляющий руководство текущей деятельностью ассоциаций: он может быть единоличным исполнительным органом (генеральный директор) или коллегиальным органом (генеральный директор и правление или дирекция).

Их полномочия и правовой статус в общем плане отражаются в учредительном договоре и уставе, а детально – во внутренних регла-



ментах ("Положение об общем собрании участников", "Положение о совете директоров, наблюдательном совете", "Положение об исполнительном органе ассоциации" и других документах).

7. Для более оперативного управления целесообразно принять при организации управления "единый исполнительный орган (генеральный директор)". Его следует избирать общим собранием участников на 3–5 лет.

8. Количественный состав совета директоров (наблюдательного совета).

9. В каждом уставе следует записать, что участники вправе получать информацию о деятельности ассоциации, союза в установленном учредительными документами порядке. При этом следует иметь в виду, что размеры и структура доходов некоммерческой организации, а также сведения о размерах и составе имущества некоммерческой организации, о ее расходах, численности и составе работников, об оплате их труда, об использовании безвозмездного труда граждан в деятельности некоммерческой организации не могут быть предметом коммерческой тайны.

10. В уставах отраслевых союзов указывается на то, что каждый участник имеет один голос.

11. Предлагается ввести раздел "Взаимоотношение ассоциации с органами государственного управления".

12. При доработке учредительных документов важно учесть новые идеи, которые заложены в первоначальном варианте закона РФ "Об ассоциациях и союзах товаропроизводителей агропромышленного комплекса" и проекта закона РФ "Об агропромышленном союзе России и агропромышленных союзах субъектов Российской Федерации". Речь идет об аккредитации ассоциаций, передачи им государственных функций по регулированию отрасли, осуществлении контроля за осуществлением антимонопольных мер участниками и т. д.

В конечном итоге федеральные отраслевые ассоциации должны объединиться в общероссийский территориальный союз (Росагропромсоюз) как единый орган хозяйственного самоуправления России.

## Контрольные вопросы

1. Назовите основные виды сельскохозяйственных кооперативов, которые нашли распространение в различных регионах России.
2. Дайте характеристику кооперативам, обслуживающим низовой уровень сельских товаропроизводителей.
3. Какие виды кооперативов относятся к многопрофильным потребительским кооперативам?
4. Какие системы сельскохозяйственной кредитной кооперации на современном этапе нашли развитие в АПК России?
5. Какие проблемы сдерживают процессы становления кредитной кооперации?
6. Перечислите основные задачи, стоящие перед общероссийской отраслевой ассоциацией АПК.

## Глава 10

# Правовое регулирование деятельности кооперативных и интегрированных формирований

**10.1. Правовые основы создания и функционирования сельскохозяйственных кооперативов .**

**10.2. Проблемы правового обеспечения создания холдингов .**

**10.3. Правовые основы создания финансово-промышленных групп .**

**10.4. Нормативно-правовая база создания и функционирования ассоциаций (союзов) .**

### 10.1. Правовые основы создания и функционирования сельскохозяйственных кооперативов

Нормативно-правовую базу, регулирующую процессы становления сельскохозяйственной кооперации в России, составляют Конституция РФ, Гражданский кодекс РФ, федеральные законы РФ, законы и иные акты субъектов РФ. Право граждан и юридических лиц на создание сельскохозяйственных кооперативов и их союзов вытекает из провозглашенных Конституцией Российской Федерации прав каждого на объединение (ст. 30) и на свободное использование своих способностей и имущества для предпринимательской (экономической) деятельности (ст. 34).

Гражданский кодекс Российской Федерации регулирует основные черты правового положения кооперативов как юридических лиц, основания их возникновения и порядок осуществления ими права собственности, а также устанавливает нормы о договорных и обязательственных отношениях, которые распростра-

няются и на отношения с участием сельскохозяйственных кооперативов. Гражданским кодексом РФ предусмотрено, что правовое положение производственных кооперативов, права и обязанности их членов определяются в соответствии с ГК РФ, законами о производственных кооперативах. В настоящее время в России действуют два таких закона: "О производственных кооперативах" и "О сельскохозяйственной кооперации". Земельные отношения сельскохозяйственных кооперативов и их союзов регулируются Земельным кодексом РФ, Федеральным законом "Об обороте земель сельскохозяйственного назначения". Трудовые отношения работников в кооперативе регулируются Трудовым кодексом РФ, законами и другими нормативно-правовыми актами субъектов РФ.

Принятие Федерального закона РФ "О сельскохозяйственной кооперации" в декабре 1995 г. ознаменовало собой новый этап кооперативного движения в АПК, для которого характерно не только создание сельскохозяйственных коммерческих организаций кооперативного типа, совершенствование их организационной структуры, как основных первичных звеньев в сфере материального производства в сельском хозяйстве, но и направление повышения заинтересованности их участников – совладельцев паевых фондов в росте эффективности их деятельности, усиления ответственности за рациональное использование земли и других средств производства.

Закон "О сельскохозяйственной кооперации" охватывает широкий круг понятий, связанных с кооперацией: сельскохозяйственная кооперация, сельскохозяйственный кооператив, член кооператива, ассоциированный член кооператива, сельскохозяйственный товаропроизводитель, паевой взнос (пай), обязательный и дополнительный пай, дивиденд, кооперативные выплаты и др. В нем определены основные принципы создания и функционирования кооператива.

Федеральный закон "О сельскохозяйственной кооперации" впервые дает определение сельскохозяйственной кооперации, которая рассматривается им как система различных сельскохозяйственных кооперативов и их союзов, созданных сельскохозяйственными това-

ропроизводителями в целях удовлетворения своих экономических и иных потребностей.

Федеральный закон дает общее определение сельскохозяйственного кооператива как организации, создаваемой сельскохозяйственными товаропроизводителями на основе добровольного членства для совместной производственной или иной хозяйственной деятельности, основанной на объединении имущественных и иных потребностей членов кооператива.

Закон определяет правовой статус производственных кооперативов и представляет их в виде сельскохозяйственных артелей (колхозов), тем самым законодательно признает колхоз в качестве одной из форм сельскохозяйственной производственной кооперации и расширяет базу производственной кооперации по горизонтали. Закон также вводит новый вид кооператива – коопхоз, подобно которому не было ни в дореволюционном, ни в советском кооперативном законодательстве.

Субъекты Федерации могут принимать нормативные акты как по отдельным вопросам деятельности сельскохозяйственных кооперативов, так и законы о сельскохозяйственной кооперации, аналогичные последнему. В некоторых статьях ФЗ "О сельскохозяйственной кооперации" содержатся прямые отсылки к законодательству субъектов Российской Федерации. Речь идет, в частности, о регулировании:

1. порядка выделения средств из бюджета субъекта Федерации для оказания помощи сельскохозяйственным кооперативам в приобретении и строительстве перерабатывающих и обслуживающих предприятий; в создании кредитных и страховых кооперативов на основании разработанных планов и прогнозов развития территорий и комплексных программ (п. 1 ст. 7);
2. порядка осуществления преимущественного права сельскохозяйственных потребительских кооперативов на участие в приватизации государственных предприятий по переработке сельскохозяйственной продукции и оказанию услуг сельскохозяйственным товаропроизводителям (п. 2 ст. 7);

3. условий передачи земельного участка, находящегося в собственности гражданина, в аренду кооперативу (п. 3 ст. 10);
4. трудовых отношений членов производственного кооператива и работников в кооперативе (п. 2, 3 ст. 40).

Кроме того, специфика применения ФЗ "О сельскохозяйственной кооперации" на территории отдельных субъектов Федерации связана с особенностями их земельного законодательства. За последние годы вышел ряд законов, касающихся внесения изменений и дополнений в ФЗ РФ "О сельскохозяйственной кооперации".

**Федеральный закон «О внесении изменений и дополнений в Федеральный закон "О сельскохозяйственной кооперации"», № 73-ФЗ от 11 июня 2003 г. позволил усовершенствовать ряд норм действующего закона. В нем уточнены некоторые понятия, а также предложены дополнительные: "неделимый фонд кооператива", "личное трудовое участие". В части имущественных отношений вводятся нормы, уточняющие порядок распределения прибыли и направления кооперативных выплат в приращенные паи, которые используются на создание или пополнение фондов кооператива.**

**В соответствии со ст. 1 ФЗ РФ «О внесении изменений и дополнений в Федеральный закон "О сельскохозяйственной кооперации"», принятого Государственной Думой 15 января 1999 г., взыскание по долгам кооператива при отсутствии у него денежных средств, достаточных для погашения задолженности, может быть обращено на принадлежащее ему имущество, за исключением имущества, отнесенного в установленном порядке к неделимым фондам, рабочих лошадей и скота, продуктивного и племенного скота и птицы, сельскохозяйственной техники и транспортных средств (за исключением легковых автомобилей), семенных и фуражных фондов. Это дополнение можно считать, с одной стороны, одним из преимуществ кооперативной формы хозяйствования перед другими формами (например, перед ак-**

ционерной), однако, с другой стороны, кооперативные формирования не стали представлять интереса для банковских структур, а это, в свою очередь, обостряет проблему дефицита финансовых ресурсов, необходимых для развития сельскохозяйственной кооперации. В этой связи законом № 73-ФЗ от 11 июня 2003 г. определено, что данная норма не применяется (т. е. заложенное имущество подлежит изъятию), если решение о взятии кредита принято на общем собрании кооператива 2/3 голосов и в уставе кооператива предусмотрена субсидиарная ответственность членов кооператива в размере не ниже 20% их пая в кооперативе или в случае, когда имущество является залогом по кредитам, по которым предусмотрено возмещение части затрат на уплату процентов за счет бюджета.

Вышеуказанным законом введены нормы, регламентирующие порядок заключения сделок кооператива. Кроме того, введены поправки, позволяющие законно функционировать сельскохозяйственным потребительским кредитным кооперативам. Отсутствие прямого и универсального законодательного регулирования сельской кредитной кооперации сдерживает развитие определенной части финансового сектора. В этих целях уточнен п. 10 ст. 4 ФЗ РФ "О сельскохозяйственной кооперации", согласно которому кредитные кооперативы не могли функционировать без специального закона, введена также ст. 40 "Особенности деятельности кредитных кооперативов", регламентирующая их создание и функционирование.

Началом законодательного регулирования процесса становления системы кредитной кооперации считается выход ряда положений рамочных законов Российской Федерации. Конституция РФ законодательно закрепила право граждан на объединение в целях защиты своих интересов (ст. 30, п. 1). Гражданский кодекс РФ установил, что одной из форм добровольного объединения граждан и юридических лиц является потребительская кооперация, и закрепил определение потребительского кооператива (ст. 116, п. 1). Понятие "кредитный кооператив" впервые было дано в Федеральном законе РФ "О сельскохозяйственной кооперации", в котором говорится, что кредитный кооператив

является одним из видов потребительского кооператива. Впоследствии, в августе 2001 г., был принят Федеральный закон "О кредитных потребительских кооперативах граждан". Этот Закон ввел ряд прямых норм и нормативов регулирования деятельности кредитных кооперативов граждан.

Перечень и краткое содержание нормативно-правовых актов, регулирующих деятельность сельскохозяйственных кооперативов, приведены в табл. 3.

*Таблица 3*

**Правовая база  
кооперирования сельских товаропроизводителей**

Документ	№	Дата	Особые положения
Гражданский кодекс РФ. – Часть 1-я		01.01.95	Дает определение производственного и потребительского кооперативов. Определяет их правовое положение, права и обязанности членов кооперативов



Федеральный закон "О сельскохозяйственной кооперации"	193-ФЗ	15.11.95	Охватывает широкий круг понятий, связанных с кооперацией. Определяет основные принципы создания, функционирования, дает определения сельскохозяйственной кооперации и сельскохозяйственного кооператива. В законе выделяются две основные формы сельскохозяйственных кооперативов – производственные и потребительские. ФЗ открывает широкую возможность реализовать на основе с.-х. кооперации объективно сложившиеся в сельскохозяйственном кооперативе отношения и закрепить их в конкретных организационно-правовых формах – различных видах производственных и потребительских коо-
-------------------------------------------------------	--------	----------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

			перативов и их союзов
Федеральный закон «О внесении изменений и дополнений в ФЗ "О сельскохозяйственной кооперации"»	47-ФЗ	12.02.97	Уточняет определение сельскохозяйственного товаропроизводителя, являющегося членом сельскохозяйственной артели (колхоза) или рыболовецкой артели (колхоза)

*Продолжение табл. 3*

Документ	№	Дата	Особые положения
----------	---	------	------------------

<p>Федеральный закон «О внесении изменений и дополнений в ФЗ "О сельскохозяйственной коопера- ции"»</p>		<p>15.01.9 9</p>	<p>Ст. 37 дополняет п.7 следующего содержа- ния: "Взыскание по долгам кооператива при отсутствии у него денежных средств, достаточных для по- гашения задолженно- сти, может быть об- ращено на принадле- жащее ему имущест- во, за исключением имущества, отнесен- ного в установленном порядке к неделимым фондам, рабочих ло- шадей и скота, про- дуктивного и племен- ного скота и птицы, сельскохозяйственной техники и транспорт- ных средств (за ис- ключением легковых автомобилей), семен- ных и фуражных фондов."</p>
---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	----------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Федеральный закон "О кредитных потреби- тельских коопера- тивах граждан"		01.08.0 1	Предоставляет воз- можность ко- оперативам создавать органы саморегули- рования в форме об- щественных органи- заций, ассо-циаций и союзов. Вводит огра- ничительные нормы на членство в коопе- ративе. Вводит жест- кие ограничения дея- тельности и нормы запретительного ха- рактера. Одним из направлений государ- ственного регулиро- вания определил соз- дание федерального надзорного органа
-----------------------------------------------------------------------------------	--	--------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

*Окончание табл. 3*

Документ	№	Дата	Особые положения
----------	---	------	---------------------

Федеральный закон «О внесении изменений и дополнений в Федеральный закон "О сельскохозяйственной кооперации"»	73-ФЗ	11.06.03	Уточняет некоторые понятия и дает дополнительные. Дополняет состав членов сельскохозяйственного потребительского кооператива. Уточняет компетенцию общего собрания членов кооператива. Дает понятие аудиторского союза, а также аудиторского союза, имеющего статус «российского», вводит норму, при которой в состав аудиторских союзов могут входить и иные аудиторские организации системы агропромышленного комплекса. Вводит нормы, уточняющие порядок распределения прибыли и направления кооперативных выплат в приращенные пай. Вводит нормы, регламентирующие порядок сде-
---------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------	----------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

			лок кооператива. Вносит поправки, позволяющие законно функционировать сельскохозяйственным потребительским кредитным кооперативам
--	--	--	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

**В настоящее время ведется работа над законопроектом "О кредитной кооперации". Законопроект и поправки к Закону "О сельскохозяйственной кооперации" имеют расхождения по числу членов (физических и юридических лиц). С выходом в свет Закона "О кредитной кооперации" в очередной раз возникнет необходимость внесения изменений в Закон "О сельскохозяйственной кооперации", причем необходимо будет внести те положения, которые были в его первой редакции. Не является достаточным для совершенствования правовой базы развития сельской кредитной кооперации принятый в июле 2001 г. Федеральный закон "О кредитных потребительских кооперативах граждан". Кроме**

того, этим Законом введены жесткие ограничения деятельности кооперативов и нормы запретительного характера.

Как было отмечено выше, Закон "О сельскохозяйственной кооперации» наряду с прочими видами, предлагает создание сельскохозяйственных потребительских страховых кооперативов. К законодательству, регулирующему сферу деятельности потребительских страховых кооперативов, относятся Гражданский кодекс РФ, предусматривающий право физических и юридических лиц на создание обществ взаимного страхования и регулирующий отношения по заключению и исполнению договоров страхования, Федеральный закон РФ "Об организации страхового дела в РФ", Федеральный закон РФ "О сельскохозяйственной кооперации", специализированные нормативные акты об отдельных видах страхования. Однако отсутствие специального закона, который бы учитывал особенности создания и функционирования страховых кооперативов, существенно ограничивает возможности страховых кооперативов и сдерживает развитие сельской страховой кооперации.

Противоречивость и неполнота существующих правовых норм и отсутствие специальных законов являются основными препятствиями, сдерживающими развитие системы сельскохозяйственной кооперации. Среди основных направлений совершенствования правовой базы развития сельскохозяйственных кооперативов, в первую очередь, необходимо выделить активизацию работы над подготовкой проектов специальных законов, регулирующих деятельность сбытовых, перерабатывающих, страховых кооперативов, и устранение противоречащих друг другу положений действующего законодательства.

## 10.2. Проблемы правового обеспечения создания холдингов

Процессы создания и функционирования холдингов в России на законодательном уровне остаются неопределенными. Первоначальные сведения о холдинговых компаниях содержатся в Указе Президента РФ от 16 ноября 1992 г. "О мерах по реализации промышленной политики при приватизации государственных предприятий" и приложении к нему "Временное положение о холдинговых компаниях, создаваемых при преобразовании государственных предприятий в акционерные общества", а также в Письме Госкомимущества РФ от 17.11.94 г. № ПМ-35/8814 "О некоторых нормах, регулирующих создание финансово-промышленных групп и холдинговых компаний".

Фрагменты законодательной базы о холдинговых компаниях разбросаны в антимонопольном законодательстве (Закон РФ "О конкуренции и ограничении монополистической деятельности на товарных рынках") (ст. 4), в Налоговом кодексе (ст. 20), в Федеральном законе "О банках и банковской деятельности" (ст. 4). Упоминание о холдинговых компаниях содержится в Федеральном законе "Об акционерных обществах" (ст. 48), согласно которому решение об участии в холдинговых компаниях, финансово-промышленных группах и других объединениях коммерческих организаций относится к компетенции общего собрания акционеров. Гражданский кодекс РФ, непосредственно не определяя холдинговую компанию и даже не оперируя такой категорией, раскрывает это экономико-правовое явление через понятия дочернего и зависимого хозяйственных обществ (ст. 105). В связи с тем, что Гражданский кодекс РФ не дает определения холдингу, в юридической литературе отсутствует единое мнение по определению его правового статуса. В российской юридической теории дается определение холдинга (холдинговой компании), которое содержится во Временном положении. Согласно положению (п. 1.1) *холдинговой компанией* признается предприятие, независимо от его организационно-правовой формы, в состав активов которого входят контрольные пакеты акций других предприятий. Это определение не отражает всего содержания понятия холдинга, и его необходимо привести в соответствие с экономическим содержанием, а также с существующей на сегодняшний день законодательной базой, регулирующей деятельность коммерческих организаций. Положение, ука-



зывающее на то, что холдинговые компании могут создаваться только в форме открытых акционерных обществ, не соответствует современным требованиям экономики и тенденциям развития законодательства. Требуется закон, который в полной мере регулировал бы создание и функционирование этого вида коммерческих объединений.

В июле прошлого года проект Федерального закона "О холдингах", принятый Государственной Думой и одобренный Советом Федерации, по различным причинам был отклонен Президентом РФ. Документ возвращен на доработку. Агропромышленная практика, в которой холдинги имеют большую перспективу, нуждается в системобразующем законодательстве, регламентирующем деятельность холдинговых компаний. Федеральный закон "О холдингах" должен обеспечить детальное правовое регулирование этого вида коммерческих объединений для условий АПК.

### 10.3. Правовые основы создания финансово-промышленных групп

Правовые основы создания, деятельности и ликвидации финансово-промышленных групп (ФПГ) в Российской Федерации устанавливает Федеральный закон "О финансово-промышленных группах" № 190-ФЗ от 30.11.95 г. Закон раскрывает основные понятия: "финансово-промышленная группа", "участники финансово-промышленной группы", "транснациональная финансово-промышленная группа", "организационный проект финансово-промышленной группы" и пр. Законом предусмотрен порядок регистрации ФПГ, заключение договора о создании ФПГ, он определяет структуру управления.

Согласно Федеральному закону "О финансово-промышленных группах" отношения, вытекающие из участия ФПГ в реализации федеральных целевых программ, регулируются законодательством Российской Федерации о Федеральных целевых программах. Отношения, вытекающие из участия ФПГ в реализации региональных целевых программ, регулируются законодательными актами субъектов Российской Федерации. По отдельным вопросам создания, деятельности и ликвидации ФПГ регулирование осуществляется нормативными правовыми актами Правительства РФ и нормативными право-

выми актами других уполномоченных органов исполнительной власти. Отношения, не урегулированные указанным выше Законом, другими нормативно-правовыми актами Российской Федерации и субъектов Российской Федерации, регулируются договором о создании финансово-промышленной группы, другими договорами, заключаемыми между участниками финансово-промышленной группы.

Закон предусматривает меры государственной поддержки деятельности ФПГ, среди которых имеют место следующие:

зачет задолженности участникам ФПГ, акции которой реализуются на инвестиционных конкурсах (торгах);

предоставление участникам ФПГ права самостоятельно определять сроки амортизации оборудования и накопления амортизационных отчислений с направлением полученных средств на деятельности ФПГ;

передача в доверительное управление центральной компании ФПГ временно закрепленных за государством пакетов акций участников этой ФПГ;

предоставление государственных гарантий для привлечения различного рода инвестиций;

предоставление инвестиционных кредитов и иной финансовой поддержки для реализации проектов ФПГ.

В Законе также сказано, что органы государственной власти субъектов Российской Федерации в пределах своей компетенции могут предоставлять дополнительные льготы и гарантии финансово-промышленным группам, а Центральным банком РФ могут быть предоставлены банкам-участникам ФПГ, осуществляющим в ней инвестиционную деятельность, льготы, предусматривающие снижение норм обязательного резервирования, изменение других нормативов в целях повышения их инвестиционной активности.

#### **10.4. Нормативно-правовая база создания и функционирования ассоциаций (союзов)**

Основой организационно-правового регулирования отношений, связанных с созданием и функционированием ассоциаций (союзов), служат Гражданский кодекс РФ, Федеральный закон "О сельскохо-

зяйственной кооперации". Рабочим документом является Федеральный закон "О некоммерческих организациях", в котором речь идет о правовой базе создания органов хозяйственного управления, о принципе "бесприбыльной" деятельности, применяемом в отношении учредителей ассоциации (союза). Федеральным законом «О внесении изменений и дополнений в Федеральный закон "О сельскохозяйственной кооперации"» № 73-ФЗ от 11.06.03 были внесены положения, касающиеся ведения предпринимательской деятельности ассоциацией кооперативов. Так, в случае, если по решению членов союза (ассоциации) на последний возлагается ведение предпринимательской деятельности, такой союз (ассоциация) преобразуется в хозяйственное общество или в товарищество в порядке, предусмотренном гражданским законодательством, либо может создать для осуществления предпринимательской деятельности хозяйственное общество или может участвовать в таком обществе (ст. 5, п. 2).

Однако действующая нормативно-правовая база не позволяет в полной мере организовать эффективную хозяйственную иерархию. Для этого необходимо совершенствование законодательной базы по следующим направлениям:

Ассоциации и союзы как формы некоммерческой организации добровольно создаются участниками (собственниками) для осуществления управленческих функций. Им следует придать официальный статус органов хозяйственного управления.

Отраслевые ассоциации (союзы) должны выступать как система, созданная от района до федерации, как единая хозяйственная вертикаль. Но на каждом уровне она представляется как самостоятельное юридическое лицо, характеризующееся региональной спецификой. Эту особенность следует отразить в новом законодательстве.

В Законе "О некоммерческих организациях" деятельность ассоциаций и союзов ограничивается координацией предпринимательской деятельности участников и защитой их интересов, однако этого недостаточно. В новом законодательстве необходимо детально развить понятия "координация" и "защита", обосновать задачи, функции, права и ответственность отраслевых ассоциаций (союзов) на каждом уровне применительно к условиям АПК. Необходимо четко

разобраться с вопросом, касающимся ассоциаций и союзов, сочетающих управленческую и предпринимательскую деятельность.

Законом предусмотрено, что некоммерческая организация при определенных условиях может осуществлять предпринимательскую деятельность, поэтому целесообразно законодательно предусмотреть право ассоциаций и союзов создавать не только некоммерческие организации, но и коммерческие и участвовать в деятельности не только в некоммерческих структурах, но и в коммерческих организациях, с указанием условий, при которых это допускается.

В Законе "О некоммерческих организациях" структура, компетенция, порядок формирования и срок полномочий органов управления некоммерческой организации, порядок принятия ими решений и другие управленческие позиции даны в общем плане и не дают ответа на многие практические вопросы управления отраслевой ассоциацией (союзом), что затрудняет их создание и функционирование. В этой связи необходимо:

конкретизировать и расширить полномочия общего собрания участников как высшего органа управления ассоциацией (союзом);

уточнить статус постоянно действующего коллегиального органа управления, осуществляющего общее руководство в период между общими собраниями участников. Речь идет о совете директоров (наблюдательном совете) по примеру акционерного общества, или правлении по подобию кооперативов, или координационном совете по подобию ассоциаций крестьянских (фермерских) хозяйств, или совете ассоциации (союза).

В Законе предусматривается наличие исполнительных органов управления (рабочего аппарата), но необходимо определить их функции и условия, при которых они создаются; представить механизм принятия коллективных решений по подобию Федерального закона "Об акционерных обществах"; унифицировать название освобожденной должности руководителя исполнительного органа – генеральный директор, директор, президент или др. Необходимо также определиться с названием должности руководителя, возглавляющего ассоциацию (союз), и постоянно действующего коллегиального органа управления (председатель совета директоров, он же председа-

тель совета). При этом важно добиться унификации наименований однотипных должностей.

## Контрольные вопросы

1. Какие законы регулируют деятельность сельскохозяйственных производственных кооперативов?

2. Перечислите основные положения, определяемые Федеральным законом РФ "О сельскохозяйственной кооперации".

3. Каковы особенности нормативно-правовой базы создания и функционирования сельскохозяйственных кредитных кооперативов?

4. Какие предложения необходимо внести в процесс совершенствования правовых основ деятельности сельскохозяйственных потребительских кооперативов?

5. Охарактеризуйте особенности нормативно-правовой базы создания и функционирования союзов (ассоциаций) кооперативов.

6. Какой закон регулирует деятельность финансово-промышленных групп?

## СЛОВАРЬ ТЕРМИНОВ

**Акции** (англ. share, stock) – вид ценных бумаг, свидетельствующий о внесении определенной суммы денег в капитал акционерного общества и дающий право ее владельцу на получение части прибыли – дивиденда, на участие в управлении производством и распределением остатков имущества при ликвидации акционерного общества.

**Акционер** (англ. shareholder) – владелец акций, получающий прибыль по акциям в виде дивидендов.

**Дееспособность** – способность гражданина своими действиями приобретать и осуществлять гражданские права, создавать для себя гражданские обязанности и исполнять их (возникает в полном объеме с наступлением совершеннолетия (по достижении восемнадцатилетнего возраста)).

**Диверсификация производства** (англ. diversification of industrial productions) – процесс перехода от односторонней производствен-

ной структуры к многопрофильному производству с широкой номенклатурой выпускаемой продукции.

**Дивиденд** (от лат. dividendus – подлежащий разделу) – 1) часть общей суммы чистой прибыли акционерного общества, распределяемая между акционерами в соответствии с имеющимися у них акциями; 2) часть прибыли кооператива, выплачиваемая по дополнительным паям членов и паям ассоциированных членов кооператива в размере, установленном уставом кооператива.

**Дилер** (англ. dealer) – юридическое или физическое лицо, являющееся посредником в торговых операциях купли-продажи товаров, ценных бумаг, валюты.

**Издержки** – расходы, затраты, связанные с владением, производством, торговлей, транспортировкой и хранением товаров.

**Имущественное право** – собственнику принадлежат права владения, пользования и распоряжения своим имуществом.

**Инвестиции** (от лат. investire, англ. investment) – помещение капитала в какие-либо юридически самостоятельные предприятия на длительный срок (минимально, более года) либо в целях получения дополнительной прибыли, либо в целях приобретения влияния на компании, либо в связи с тем, что такое вложение средств является более выгодным по сравнению с организацией собственных операций в этой области.

**Конгломерат** – крупное объединение разнородных фирм и производств, не связанных ни технологией, ни рынком и не имеющих профилирующей специализации.

**Контрагент** – каждая из сторон в договоре по отношению друг к другу.

**Контракт** – договор со взаимными обязательствами для договаривающихся сторон, заключаемый в письменной форме.

**Контрактант** – юридическое или физическое лицо, принимающее на себя определенные обязательства по контракту.

**Концерн** (англ. concern) – экономически господствующая современная форма корпорации в промышленности, имеющая многоотраслевой характер.

**Корпорация** (англ. corporation) – форма акционерного общества, созданная в целях защиты каких-либо привилегий его участников.

**Кредит** (от лат. creditum – ссуда) – 1) счет лица или учреждения, дающего что-либо в долг, в наем; 2) договор, по которому банк (или предприятие) обязуется предоставить и выдать клиенту денежную сумму (суммы) за определенное вознаграждение (обычно в форме процента) в сроки и под обеспечение, согласованное сторонами.

**Маркетинг** (англ. marketing) – в общем значении работа с рынком ради осуществления обменов в целях удовлетворения человеческих нужд и потребностей.

**Менеджмент** (англ. management) – управление производством; совокупность принципов, методов, средств и форм управления производством, разработанных в целях интенсификации производства и увеличения прибылей.

**Правоспособность гражданина** – способность гражданина иметь права и нести обязанности (гражданская правоспособность) (признается в равной мере за всеми гражданами и возникает в момент рождения и прекращается смертью).

**Приватизация** (от лат. privatus – частный; англ. privatization) – передача государственного или муниципального имущества (земельных участков, промышленных предприятий, банков и других финансовых учреждений, средств транспорта, связи, массовой информации, зданий и т. п.) за плату или безвозмездно в собственность отдельных лиц или коллективов.

**Принципал** – физическое или юридическое лицо, участвующее в операции от своего имени и за свой счет (в отличие от посредника, брокера).

**Прямой маркетинг** – форма индивидуальных продаж, отличающаяся от персональных продаж тем, что непосредственный контакт с потребителями организуется с помощью средств коммуникации, а не торгового персонала.

**Рента** (нем. Rente, англ. rent) – регулярно получаемый доход с капитала, имущества или земли, не требующий от получателя занятий предпринимательской деятельностью.

**Семантика** (от греч. semantikos – обозначающий) – 1) значение единиц языка; 2) то же, что и семасиология, раздел языка, изучающий значение единиц языка, прежде всего, слов.

**Синергизм** – большая эффективность образовавшейся в результате слияния компании по сравнению с ее отдельными частями до объединения – цель любого слияния и поглощения.

**Трансакционные затраты** (англ. transaction cost) – *затраты экономической деятельности, связанные с осуществлением рыночных сделок.*



## БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

Российская Федерация. О сельскохозяйственной кооперации: федер. закон: [от 15 ноября 1995 г. Ме 193-ФЗ; в ред. федеральных законов РФ от 7 марта 1997 г. № 47-ФЗ и от 18 февраля 1999 г. № 34-ФЗ, от 11 июня 2003 г. № 73-ФЗ].

Российская Федерация. О финансово-промышленных группах: федер. закон: [от 30.11.95 г. Ме 190-ФЗ].

Российская Федерация. О производственных кооперативах: федер. закон: [от 10.04.1996 г. Ме 53-ФЗ].

Российская Федерация. О потребительской кооперации в Российской Федерации: федер. закон: [от 13 июня 1997 г. Ме 81-ФЗ].

Российская Федерация. О государственном регулировании агропромышленного производства: федер. закон: [от 14 июля 1997 г. Ме 100-ФЗ; с изм. и доп. от 10 января 2003 г.].

Российская Федерация. О некоммерческих организациях: федер. закон: [от 08.07.99 № 140-ФЗ].

Российская Федерация. О кредитных потребительских кооперативах граждан: федер. закон: [от 7 августа 2001 г. № 117-ФЗ].

Российская Федерация. О государственной регистрации юридических лиц: федер. закон: [от 8 августа 2001 г. № 129-ФЗ; в ред. федер. закона РФ от 23 июня 2003 г. № 76-ФЗ].

Об особенностях преобразования в акционерные общества кооперативно-государственных (государственно-кооперативных) предприятий, организаций и их объединений в агропромышленном комплексе: постановление Правительства РФ: [от 29 марта 1994 г. № 179] // Собр. Законодательства Российской Федерации. – 1994 г. – № 2.

О порядке реорганизации колхозов и совхозов: постановление Правительства РФ: [от 29 декабря 1991 г. № 86] // Правительственный вестник. – 1992. – № 2.

О неотложных мерах по поддержке агропромышленного комплекса Российской Федерации в 1998 году: постановление Государ-

ственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации: [от 16 июля 1998 г. Ме 2857-11 ГД ].

О дополнительных мерах по стабилизации агропромышленного производства: постановление Совета Министров – Правительства Российской Федерации: [от 12 апреля 1993 г. Ме 303].

О мерах по улучшению финансового положения сельхозтоваропроизводителей и организаций перерабатывающей промышленности Российской Федерации: постановление Совета Федерации Федерального Собрания Российской Федерации: [от 5 декабря 1996 г. Ме 403-СФ].

Федеральная целевая программа стабилизации и развития агропромышленного производства в Российской Федерации на 1996–2000гг.: [от 22 февраля 1996 г.].

Аграрная экономика и политика: история и современность. – М.: РАСХН, Аграрный ин-т, 1996. – 239 с.

Аграрная экономическая наука на рубеже веков: методология, перспективы развития (Никоновские чтения – 1999). – М.: Изд-во "Энциклопедия российских деревень", 1999. – 326 с.

Аграрные отношения: теория, историческая практика, перспективы развития / под ред. И. Н. Буздалова. – М.: Наука, 1993. – 270 с.

Аграрный сектор США в конце XX века: монографии / под ред. Б. А. Чернякова. – М.: РИЦ "Пилигрим", 1997. – С. 239–251.

Акинин, П. В. О возрождении молочной кооперации в России / П. В. Акинин // Методика и опыт изучения сельских поселений Нечерноземья. – М., 1991. – С. 23–25.

Алексанова, В. В. Об организации районных кооперативных формирований по переработке и сбыту сельскохозяйственной продукции в АПК Сибири / В. В. Алексанова // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 1999. – № 11. – С. 52–55.

Андреев, П. А. Основные тенденции в реформировании аграрного сектора в странах Восточной Европы / П. А. Андреев, В. А. Попцов. – М.: ВНИИТЭН "Агропром", 1996. – 40 с.

Арашуков, В. П. Собственность и формы хозяйствования в АПК / В. П. Арашуков. – М.: ГУЭП "Эфес", 1999. – 291 с.

Арефьев, В. И. Организационно-экономические предпосылки и направления кооперации в сельском хозяйстве / В. И. Арефьев. – М.: ВНИЭТУСХ, РАСХН, 1998. – 276 с.

Баклаженко, Г. А. Концепция хозяйственного управления АПК / Г. А. Баклаженко // АПК: экономика, управление. – 1998. – № 6. – С. 27–33.

Баклаженко, Г. А. Опыт создания ассоциаций и союзов АПК России / Г. А. Баклаженко // АПК: экономика, управление. – 1999. – № 3. – С. 26.

Баклаженко, Г. А. Правовая основа хозяйственных ассоциаций / Г. А. Баклаженко // АПК: экономика, управление. – 1999. – № 4. – С. 38.

Баклаженко, Г. А. Проблемы хозяйственного управления АПК / Г. А. Баклаженко // АПК: экономика, управление. – 1999. – № 7. – С. 25–32.

Баклаженко, Г. А. Орловская модель управления региональным АПК / Г. А. Баклаженко // АПК: экономика, управление. – 2000. – № 1. – С. 39–43.

Баклаженко, Г. А. Агропромышленные холдинги – основа хозяйственной иерархии экономики переходного периода / Г. А. Баклаженко // АПК: экономика, управление. – 2000. – № 11. – С. 24–30.

Баклаженко, Г. А. Холдинговые отношения в АПК: теория и практика управления / Г. А. Баклаженко // АПК: экономика, управление. – 2001. – № 11. – С. 29–36.

Баклаженко, Г. А. Развитие интеграционных процессов в АПК на основе трансформации собственности / Г. А. Баклаженко // АПК: экономика, управление. – 2003. – № 2. – С. 39–44.

Баутин В. М. Эффективное сельское хозяйство Германии (опыт возможного использования в России) / В. М. Баутин, Ю. И. Клименко. – М.: ФГНУ "Росинформагротех", 2000. – 52 с.

Беляева, М. И. Договорные отношения сельскохозяйственных товаропроизводителей в сфере материально-технического обеспечения

и реализации сельскохозяйственной продукции. Предпринимательская деятельность в сельском хозяйстве России. Правовые вопросы / М. И. Беляева, М. И. Козырь. – М., 1998. – С. 54–56.

Буздалов, И. Проблемы развития сельскохозяйственной кооперации в переходных условиях / И. Буздалов, Г. Шмелев // Вопросы экономики. – 1995. – № 1. – С. 76–85.

Буздалов, И. Н. Возрождение кооперации / И. Н. Буздалов. – М.: Экономика, 1990.

Вахитов, К. И. Кооперация. Теория, история, практика: избранные изречения, факты, материалы, комментарии / К. И. Вахитов. – М.: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2004. – 557 с.

Вечканов, Г. С. Современная экономическая энциклопедия / Г. С. Вечканов, Г. Р. Вечканова. – СПб.: Изд-во "Лань", 2002. – 880 с.

Володин, В. М. Сельскохозяйственные производственные кооперативы. Организационно-экономические и методологические основы их формирования и деятельности / В. М. Володин. – М., 1999. – 148 с.

Володин, В. М. Проблемы сельскохозяйственной производственной кооперации в России / В. М. Володин. – М.: Агропрогресс, 2001. – 358 с.

Врачев, И. Молочное хозяйство и кооперация / И. Врачев. – М., 1927. – С. 78–80.

Голованов, А. Кредитная кооперация: проблемы и перспективы / А. Голованов // АПК: экономика, управление. – 2001. – № 1. – С. 48–54.

Российская Федерация. Гражданский кодекс Российской Федерации: части первая и вторая. – М.: Изд-во "Спартак", 1997. – 436 с.

Дворкин, Б. З. Кооперация в отраслях АПК: теория, опыт, проблемы / Б. З. Дворкин, А. А. Черняев, И. П. Глебов. – Саратов: СГАУ им. Н. И. Вавилова, 1999. – 197 с.

Дворкин, Б. З. Кооперация в АПК: уроки прошлого и проблемы ее возрождения / Б. З. Дворкин, А. А. Черняев, И. П. Глебов // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 1997. – № 11. – С. 38–40.

Дворкин, Б. З. Развитие кооперации и интеграции в АПК Саратовской области / Б. З. Дворкин // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 1999. – № 12. – С. 48–49.

Дроздецкая, О. Кооперация в аграрном секторе Польши / О. Дроздецкая // АПК: экономика и управление. – 1999. – № 9. – С. 69–71.

Дубова, Л. Н. Кооперативные хозяйства как субъект предпринимательской деятельности в АПК: учеб. пособие / Л. Н. Дубова, В. М. Володин. – Пенза, 2001. – 56 с.

Как создать и зарегистрировать сельский кредитно-сберегательный кооператив в России: пособие. – М., 2001. – 63 с.

Коган, М. Ю. Особенности аграрной политики стран Восточной Европы в условиях перехода к рыночным отношениям / М. Ю. Коган. – М.: ВНИИТЭИ, 1996.

Коваленко, С. Б. Закономерности развития сельскохозяйственной кредитной кооперации: учеб. пособие / С. Б. Коваленко. – Энгельс: Регион. информ.-издат. центр Поволж. кооп. ин-та, 2000. – 104 с.

Комаров, В. И. К вопросу об интеграции перерабатывающей промышленности с сельским хозяйством / В. И. Комаров, В. Д. Гончаров. – М.: ВНИЭТУСХ, РАСХН, 1998. – 276 с.

Комментарий к Гражданскому кодексу Российской Федерации, части первой (постатейный) / под ред. О. Н. Садикова. – М.: Юрид. фирма "Контракт"; ИНФРА-М., 1997. – 778 с.

Кооперация и агропромышленная интеграция в АПК: учеб. пособие / под общ. ред.: В. М. Володина, А. Н. Рассказова. – М.: ФГНУ "Росинформагротех", 2003. – 216 с.

Кооперация и интеграция агропромышленного производства: Сборник тезисов, докладов и сообщений Всерос. науч.-практ. конф. – Саратов: Поволжский НИИЭО АПК, 1998. – 154 с.

Кооперация и интеграция в АПК России: материалы научно-методического Совета по формам хозяйствования, кооперации и интеграции Отдела экономики и земельных отношений РАСХН. – Ростов н/Д: ГИНГО, 1999. – 206 с.

Копач, К. В. К вопросу об интеграции личного подсобного хозяйства с общественным и концепции его реформирования. Разви-

тие сельскохозяйственной кооперации в условиях стабилизации и возобновления экономического роста (опыт, проблемы, решения) / К. В. Копач. – М.: ВНИЭТУСХ, РАСХН, 1998. – 276 с.

Коротнев, В. Д. Управление в производственных кооперативах на примере коопхозов / В. Д. Коротнев, В. М. Володин, Л. Н. Дубова: учеб. пособие. – Пенза, 2001. – 25 с.

Кочанов, М. А. Экономические отношения в системе производственного обслуживания сельского хозяйства / М. А. Кочанов. – М.: ВНИЭТУСХ, 1998. – 226 с.

Кооперация крестьянских хозяйств: проблемы, решения / В. И. Кудряшов, С. В. Полунин [и др.]. – М.: ГУП "Агропрогресс", 2000. – С. 200.

Кудряшов, В. И. Развитие форм обслуживания личных подсобных хозяйств населения (опыт, проблемы) / В. И. Кудряшов, С. Г. Протопопов, А. Н. Адукова. – М.: ВНИЭТУСХ, РАСХН, 1998. – 276 с.

Куликов, И. М. Кооперация и интеграция агропромышленных предприятий в условиях рынка / И. М. Куликов // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2000. – № 5. – С. 47–48.

Кучеров, Н. И. Опыт формирования кооперативных и интегрированных форм хозяйствования / Н. И. Кучеров, С. А. Пахомчик, В. А. Ульянов // Кооперация и интеграция в АПК: Всерос. науч.-практ. конф. – Тюмень: Тюмен. ин-т переподготовки кадров агробизнеса. – 1998. – 218 с.

Лебедев, А. А. Сельскохозяйственная кооперация в системе внешней торговли // Сельскохозяйственная кооперация. – 1927. – № 5/6. – С. 21–23.

Ленин, В. И. О кооперации / В. И. Ленин. Полн. собр. соч. – Т. 45. – М.: Политиздат, 1982. – С. 369–377.

Лосева, В. И. О деятельности сельскохозяйственных кооперативов / В. И. Лосева // Вопросы статистики. – 2000. – № 1. – С. 24–28.

Мальцев, В. В. Молочная ассоциация / В. В. Мальцев, В. М. Шарапов, О. А. Родионова // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 1996. – № 2. – С. 2–5.

Мартынов, В. Д. Проблемы развития производственных сельскохозяйственных кооперативов / В. Д. Мартынова // Российский фермер: еженедельник. – 1985. – № 20. – С. 4.

Матыцын, А. К. Вертикальная интеграция: теория и практика / А. К. Матыцын. – М.: Издат. дом «Новый Век», Ин-т микроэкономики, 2002. – 368 с.

Милосердов, В. В. Направление и форма кооперации и аграрно-промышленной интеграции в районе. Развитие сельскохозяйственной кооперации, интеграции в условиях стабилизации и возобновления экономического роста (опыт, проблемы, решения) / В. В. Милосердов, В. И. Фролов. – М.: ВНИЭТУСХ, РАСХН, 1998. – 276 с.

Молочные кооперативы. Международный опыт: по материалам междунар. молочной федерации (Национальный комитет СССР по молочному делу). – Минск: Полымя, 1990. – С. 11–15.

Морозов, А. В. Государственная поддержка федеральной кооперации в сфере переработки, хранения и реализации сельскохозяйственной продукции / А. В. Морозов // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2000. – № 3. – С. 48–51.

Мясников, А. И. Перспективы развития кооперации в Свердловской области / А. И. Мясников // АПК: экономика, управление. – 1998. – № 5. – С. 53.

Никифорова, Е. Н. Эффективность кооперации: составляющие и критерии / Е. Н. Никифорова // АПК: экономика, управление. – 1996. – № 4. – С. 70–73.

Никонов А. А. Спираль многовековой драмы: аграрная наука и политика России (XVIII – XX вв.) / А. А. Никонов. – М.: Энциклопедия российских деревень, 1995. – 574 с.

О порядке осуществления прав собственников земельных долей и имущественных паев: постановление Правительства РФ: [от 1.02.1995, 1996]. Рекомендации по подготовке и выдаче документов о праве на земельные доли и имущественные пай: письмо Минсельхозпрод: [от 16.02.1995, 11-14/251] // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 1995. – № 4. – С. 19.

Организация и функционирование сельскохозяйственных производственных кооперативов: учеб. пособие / В. М. Володин,

Л. Н. Дубова, Г. А. Баклаженко, Ю. Д. Бахтеев, А. Н. Рассказов. – М.: МСХ П РФ – РАМА, 1998.

Пажитнов, К. А. Основы кооперации / К. А. Пажитнов. – М.: Соцэргиз, 1923. – 178 с.

Пахомчик, С. А. Научно-методические основы развития кооперации в АПК Тюменской области / С. А. Пахомчик // Сельскохозяйственная кооперация, ее роль в аграрных преобразованиях: материалы науч.-техн. конф. – Тюмень, 1997. – 158 с.

Петриков, А. В. Экономические и социальные функции сельскохозяйственной кооперации: теоретические и практические аспекты / А. В. Петриков // Кооперация и интеграция АПК России. – Ростов н/Д: ГИНГО, 1999. – С. 11.

Пособие по вопросам функционирования финансово-промышленных групп и других агропромышленных формирований. – М.: ФГНУ "Росинформагротех", 2001. – 128 с.

Проекты реформирования регионального АПК: кн. 1-я (ч. I–IV). – М.: ФГНУ "Росинформагротех", 2001. – 472 с.

Развитие сельскохозяйственной кооперации // Методика, практика, проблемы. – М.: ВНИЭТУСХ, РАСХН, ГУП "Агропрогресс", 1998. – 174 с.

Регуш, В. В. О кооперативных формированиях в аграрном секторе АПК. Развитие сельскохозяйственной кооперации, агропромышленной интеграции в условиях стабилизации и возобновления экономического роста (опыт, проблемы, решения) / В. В. Регуш. – М.: ВНИЭТУСХ, РАСХН, 1998. – С. 44–54.

Рекомендации по развитию кооперации и интеграции в АПК Российской Федерации / отв. за выпуск В. В. Кузнецов, Е. Г. Лысенко, В. И. Фролов. – М.: Российская академия сельскохозяйственных наук, 1997. – С. 5.

Родионова, О. А. Интегрированные процессы в агропродуктовых подкомплексах: характер и направление развития / О. А. Родионова // Региональная экономика: стабилизация и развитие: сб. науч. тр. – М.: ВНИЭТУСХ, РАСХН, 2000. – Т. 1. – 576 с.

Родионова, О. А. Пособие по созданию и организационно-экономическому механизму функционирования агропромышленных



формирований (организационные модели, механизм хозяйствования) / О. А. Родионова, Э. В. Долматов, Е. П. Юрков. – М., 1999. – 49 с.

Серова, Е. В. Сельскохозяйственная кооперация в СССР / Е. В. Серова. – М.: Агропромиздат, 1991. – 160 с.

Социально-экономические проблемы развития сельскохозяйственных кооперативов в России (теория, рекомендации по созданию, проекты уставов) / ред. А. В. Петриков. – М.: Изд-во "Энциклопедия российских деревень", Аграрный ин-т, 1996. – 80 с.

Старченко, В. М. Организационно-экономические основы создания и функционирования сельскохозяйственных производственных кооперативов / В. М. Старченко // Развитие сельскохозяйственной кооперации, методика, тактика, проблемы. – М.: ВНИЭТУСХ, РАСХН. – С. 93.

Тарасов, Н. Г. Реализация интересов сельскохозяйственных работников при производственной кооперации. Развитие сельскохозяйственной кооперации и агропромышленной интеграции в условиях стабилизации и возобновления экономического роста (опыт, проблемы, решения) / Н. Г. Тарасов, В. М. Володин. – М.: ВНИЭТУСХ, РАСХН, 1998. – С. 203–209.

Ткач, А. В. Кооперативы в сельском хозяйстве России / А. В. Ткач // Экономика сельского хозяйства России. – 1995. – № 7.

Туган-Барановский, М. И. Социально-экономическая природа кооперации / М. И. Туган-Барановский. – М.: Экономика, 1989. – С. 100–117.

Туган-Барановский, М. И. Социальные основы кооперации / М. И. Туган-Барановский. – М.: Экономика. – С. 94, 100, 153.

Удалов, А. В. Организационно-экономические основы сельскохозяйственных кооперативов. – М.: МСХА, 1996.

Фролов, В. И. Развитие сельскохозяйственной кооперации и агропромышленной интеграции в региональном АПК / В. И. Фролов // Региональная экономика: стабилизация и развитие: сб. науч. тр. – М.: ВНИЭТУСХ, РАСХН, 2000. – Т. 1. – 527 с.

Фролов, В. И. Рекомендации по организации отраслевых союзов в АПК / В. И. Фролов, В. М. Старченко, О. А. Родионова // РАСХН, ВНИЭТУСХ, 2000. – 48 с.

Чаянов, А. В. Краткий курс кооперации / А. В. Чаянов. – М.: Центральное товарищество "Кооперативное изд-во", 1925. – 77 с.

Чаянов, А. В. Кооперативная жизнь / А. В. Чаянов. – 1920. – № 1–2. – С. 9–12.

Чаянов, А. В. О сельскохозяйственной кооперации / А. В. Чаянов. – Саратов: Приволж. кн. изд-во, 1989. – 176 с.

Чаянов, А. В. Крестьянское хозяйство: Избр. тр. / А. В. Чаянов; редкол. сер. "Экономическое наследие": Л. И. Абалкин [и др.]. – М.: Экономика, 1989. – 492 с.

Чаянов, А. В. Основные идеи и формы организации сельскохозяйственной кооперации / А. В. Чаянов. – М., 1927.

Черняев, А. Вертикальная интеграция в молочном подкомплексе АПК / А. Черняев, В. Минин // АПК: экономика, управление. – 1996. – № 8. – С. 34–41.

Ярандайкин, Р. С. Договоры на реализацию сельскохозяйственной продукции / Р. С. Ярандайкин. – М.: РАМА, 2000. – 67 с.

## ДОГОВОР

### на производство и поставку молока личным подсобным хозяйством (ЛПХ)

“ \_\_\_\_\_ ” \_\_\_\_\_ 2000 г.

**Кооперативное хозяйство “Молочное”**, именуемое в дальнейшем коопхозом, в лице его председателя \_\_\_\_\_,  
(фамилия, имя, отчество)

действующего на основании устава, с одной стороны, и гражданин (ка) \_\_\_\_\_, именуемый в дальнейшем ЛПХ, действующий от имени семьи, с другой стороны, заключили настоящий договор о нижеследующем:

#### 1. Предмет договора

1.1. Коопхоз получает произведенное в личном подсобном хозяйстве молоко на условиях, действующих только на время настоящего договора.

1.2. ЛПХ производит и поставляет произведенное молоко коопхозу на условиях настоящего договора.

#### 2. Права и обязанности сторон

##### **Коопхоз обязуется:**

2.1. Принимать молоко ЛПХ ежедневно в неограниченном количестве, соответствующего качества.

##### **ЛПХ обязуется:**

2.2. Поставлять коопхозу произведенное молоко соответствующего госстандартам качества ежедневно в количестве, определяемом членами ЛПХ.

##### **Коопхоз имеет право:**

2.3. Устанавливать единый расчетный день за ежедневно поступающее молоко.

2.4. Переносить срок оплаты за получаемое молоко, прошедшее переработку и реализованное в качестве молочной продукции, на период повышенного спроса на нее.

**ЛПХ имеет право:**

2.5. Проверить качество сдаваемого молока, которое определяется на молокоприемном пункте.

2.6. Проверить отчетность о ценах реализации молока и продуктов его переработки.

### **3. Порядок оплаты и расчетов**

3.1. Оплата за молоко производится ежемесячно, исходя из объема его поставки, с учетом качества и расчетной цены. Расчетная цена определяется как отношение разности выручки от реализации молока цельного (продуктов его переработки) и суммы затрат производственных, по первичной доработке и сбыту, суммы налогов, уплачиваемых кооперативом, к объему реализованного коопхозом молока цельного.

3.2. Оплата за реализованное коопхозом обезжиренное молоко производится 4-го числа каждого месяца.

3.3. Оплата за реализованную молочную продукцию в период повышенного спроса на нее производится по мере поступления выручки.

3.4. Расчеты могут производиться как наличными денежными средствами, так и путем передачи на сумму выручки без НДС кормов, средств производства, продуктов питания из магазина коопхоза.

Налог на добавленную стоимость, подлежащий возмещению коопхозу, выплачивается ЛПХ в размере, пропорциональном объему реализованного через коопхоз молока.

### **4. Ответственность сторон**

4.1. Ответственность сторон за нарушение взятых обязательств по договору определяется в соответствии с гражданским законодательством.

## 5. Срок действия договора

5.1. Срок действия договора устанавливается с момента его подписания на пять лет и автоматически продлевается на тот же срок при отсутствии заявления одной из сторон.

5.2. Договор составлен и подписан в 2 экземплярах, имеющих равную юридическую силу, по одному экземпляру – каждой из сторон.

## 6. Юридические и банковские адреса сторон

Коопхоз \_\_\_\_\_

Адрес: \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

ЛПХ \_\_\_\_\_

Адрес: \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

Банковские реквизиты:

паспорт:    серия    \_\_\_\_\_ №

Р/ счет \_\_\_\_\_

выдан: \_\_\_\_\_

К/счет \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

ИНН \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

БИК \_\_\_\_\_

(подпись) \_\_\_\_\_

(подпись) \_\_\_\_\_

М. П.

АГЕНТСКИЙ ДОГОВОР

“ \_\_\_\_ ” \_\_\_\_\_ 2001 г.

Личное подсобное хозяйство в лице \_\_\_\_\_, действующего на основании Устава, именуемое в дальнейшем ПРИНЦИПАЛ, с одной стороны, и коопхоз “Молочное” в лице Председателя \_\_\_\_\_, действующего на основании Устава и именуемого в дальнейшем АГЕНТ, с другой стороны, заключили настоящий договор о нижеследующем:

**1. Предмет договора**

1.1. По настоящему договору Агент обязуется совершать от своего имени, но за счет Принципала действия по закупке семян, ГСМ, инвентаря и других товаров и реализации произведенной сельскохозяйственной продукции, а Принципал обязуется вносить в накопительную кассу коопхоза денежные средства, идущие на оплату труда Агента, закупку семян, ГСМ, инвентаря и других товаров и покрытие расходов, связанных с реализацией сельскохозяйственной продукции.

**2. Права и обязанности сторон**

2.1. По настоящему договору Агент обязуется совершать следующие действия:

1. Осуществлять повседневное руководство деятельностью коопхоза, являясь Председателем Правления.

2. Обеспечивать взаимодействие коопхоза с государственными организациями и другими учреждениями.

3. Организовать производственно-хозяйственную деятельность коопхоза.

4. Производить закупку оборотных и основных средств и реализацию готовой продукции с полным оформлением необходимых документов.

2.2. Оборотные и основные средства, приобретенные Агентом за счет Принципала, являются собственностью Принципала.

2.3. Агент несет ответственность перед Принципалом за результаты производственно-хозяйственной деятельности, за утрату, недостачу или повреждение находящегося у него имущества Принципала.

2.4. Не реже одного раза в год Агент обязан отчитываться о своей работе. К отчету Агента должны быть приложены необходимые доказательства расходов, произведенных Агентом за счет Принципала, в том числе договоры на закупку, продажу или мену товаров и сельскохозяйственной продукции. Принципал, имеющий возражения по отчету Агента, должен сообщить о них Агенту в течение 30 дней со дня получения отчета. В противном случае отчет считается принятым.

2.5. Оплата расходов по выполнению настоящего договора осуществляется за счет Принципала.

Оплате подлежат следующие расходы:

- затраты на оплату труда Агента, других лиц, оказывающих услуги производственного характера Принципалу;

- затраты на приобретение и доставку семян, удобрений, ГСМ, сельскохозяйственного инвентаря, товаров народного потребления и др.;

- затраты на реализацию и переработку сельскохозяйственной продукции.

Для этого Принципал перечисляет в накопительную кассу коопхоза денежные средства в размере \_\_\_\_\_% от общей суммы, покрывающей вышеперечисленные расходы.

### **3. Ответственность сторон**

3.1. Ответственность сторон за нарушение взятых обязательств по договору определяется в соответствии с гражданским законодательством.

### **4. Срок действия договора**

4.1. Срок действия договора устанавливается с момента его подписания на 2 года и автоматически продлевается на тот же срок при отсутствии заявления одной из сторон.

4.2. Договор составлен и подписан в 2 экземплярах, имеющих равную юридическую силу, по одному экземпляру – каждой из сторон.

### **5. Местонахождение и реквизиты сторон**

#### **Агента**

Адрес: \_\_\_\_\_

Паспорт: серия \_\_\_\_\_ № \_\_\_\_\_

Выдан: \_\_\_\_\_

#### **Принципала**

Адрес: \_\_\_\_\_

Паспорт: серия \_\_\_\_\_ № \_\_\_\_\_

Выдан: \_\_\_\_\_

Подпись

Подпись



**Протокол № \_\_\_\_\_**

Учредительного собрания членов кооперативного  
хозяйства (коопхоза)

“Молочное”

\_\_\_\_\_  
(наименование коопхоза)

от “ \_\_\_\_ ” \_\_\_\_\_ 200\_\_ г.

Присутствовало: \_\_\_\_\_ владельцев личных подсобных хозяйств

Председатель собрания: \_\_\_\_\_  
(ФИО)

Секретарь собрания: \_\_\_\_\_  
(ФИО)

Президиум: \_\_\_\_\_

Утверждается повестка дня и порядок голосования (тайное, открытое, условия принятия результатов). Собрание открывает и председательствует председатель организационного комитета, избирается секретарь собрания.

**Повестка дня:**

Докладчик: председатель организационного комитета тов. \_\_\_\_\_

1. О создании сельскохозяйственного кооператива – кооперативного хозяйства (коопхоза).

Докладчик: председатель организационного комитета тов. \_\_\_\_\_

2. Утверждение Устава кооперативного хозяйства (коопхоза).

Докладчик: член организационного комитета тов. \_\_\_\_\_

3. Избрание органов управления кооперативным хозяйством:

а) правления коопхоза;

б) председателя правления.

Докладчик: член организационного комитета тов. \_\_\_\_\_

За утверждение повестки дня и порядка голосования проголосовали:

“за” \_\_\_\_\_ человек, \_\_\_\_\_ %;  
“против” \_\_\_\_\_ человек, \_\_\_\_\_ %;  
“воздержались” \_\_\_\_\_ человек, \_\_\_\_\_ %.

I. Для ведения голосования рассмотрели предложение председателя организационного комитета тов. \_\_\_\_\_  
избрать счетную комиссию. Из зала поступили предложения избрать  
в счетную комиссию

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

**Постановили:** избрать в счетную комиссию \_\_\_\_\_

**Результаты голосования:**

“за” \_\_\_\_\_ человек, \_\_\_\_\_ %;  
“против” \_\_\_\_\_ человек, \_\_\_\_\_ %;  
“воздержались” \_\_\_\_\_ человек, \_\_\_\_\_ %.

II. Рассмотрели предложение председателя организационного комитета тов. \_\_\_\_\_ принять решение о создании сельскохозяйственного кооператива типа кооперативного хозяйства (коопхоза) с полным фирменным наименованием – кооперативное хозяйство (коопхоз) “Молочное”, с кратким наименованием – коопхоз “Молочное”.

В обсуждении предложения приняли участие:

1. \_\_\_\_\_
2. \_\_\_\_\_

(приводятся краткие записи выступлений)

**Постановили:** создать сельскохозяйственный производственный кооператив и утвердить его полное фирменное наименование – кооперативное хозяйство (коопхоз)

\_\_\_\_\_;  
(наименование)

краткое наименование – коопхоз \_\_\_\_\_  
(наименование)

**Результаты голосования:**

“за” \_\_\_\_\_ человек, \_\_\_\_\_ %;

“против” \_\_\_\_\_ человек, \_\_\_\_\_ %;

“воздержались” \_\_\_\_\_ человек, \_\_\_\_\_ %.

III. Рассмотрели предложение члена организационного комитета тов. \_\_\_\_\_ утвердить Устав кооперативного хозяйства.

В обсуждении Устава приняли участие:

1. \_\_\_\_\_

2. \_\_\_\_\_

3. \_\_\_\_\_

**Постановили:** утвердить в целом

Устав кооперативного хозяйства (коопхоза) “Молочное”  
(наименование)

(при необходимости может быть проведено отдельное голосование по вариантным положениям Устава, а затем принятие Устава в целом с внесенными поправками).

**Результаты голосования:**

“за” \_\_\_\_\_ человек, \_\_\_\_\_ %;

“против” \_\_\_\_\_ человек, \_\_\_\_\_ %;

“воздержались” \_\_\_\_\_ человек, \_\_\_\_\_ %.

IV. Рассмотрели предложение члена организационного комитета тов. \_\_\_\_\_ включить в состав Правления кооперативного хозяйства (коопхоза) следующих членов коопхоза:

1. \_\_\_\_\_ (председатель правления (коопхоза));

2. \_\_\_\_\_

3. \_\_\_\_\_

4. \_\_\_\_\_

(число членов правления, разграничение их полномочий, председатель правления (коопхоза): генеральный член правления – устанавливаются согласно Уставу).

В поименном обсуждении кандидатур приняли участие:

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

**Постановили:** выдвинуть в члены Правления следующие кандидатуры:

ФИО \_\_\_\_\_ за \_\_\_\_\_ против \_\_\_\_\_

ФИО \_\_\_\_\_ за \_\_\_\_\_ против \_\_\_\_\_

ФИО \_\_\_\_\_ за \_\_\_\_\_ против \_\_\_\_\_

По большинству голосов в состав Правления (путем открытого или тайного голосования) избраны следующие кандидатуры:

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

Председатель собрания \_\_\_\_\_

Секретарь \_\_\_\_\_

ПРИЛОЖЕНИЕ Г

**Проект устава**

Утвержден  
Учредительным собранием  
“ \_\_\_\_ ” \_\_\_\_\_ 200\_\_ г.  
протокол № \_\_\_\_\_  
от “ \_\_\_\_ ” \_\_\_\_\_ 200\_\_ г.

**УСТАВ  
кооперативного хозяйства (коопхоза)**

---

(наименование)

Зарегистрирован  
Постановлением Главы \_\_\_\_\_  
районной администрации  
№ \_\_\_\_\_ от “ \_\_\_\_ ” \_\_\_\_\_ 200\_\_ г.  
Глава \_\_\_\_\_ районной администрации

**М. П.**

**(подпись)**

## **I. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ**

### **Статья 1. Юридический статус коопхоза, наименование и местонахождение коопхоза**

1.1. Кооперативное хозяйство действует на основании настоящего Устава, других соглашений (договоров) между Участниками, Федерального закона Российской Федерации “О сельскохозяйственной кооперации” и Гражданского кодекса Российской Федерации (часть 1-я).

1.2. Полное официальное наименование коопхоза – кооперативное хозяйство “Молочное” по производству, переработке и сбыту молока и молочной продукции.

Сокращенное название – коопхоз “Молочное”.

1.3. Местонахождение коопхоза.

### **Статья 2. Предмет и цели деятельности**

2.1. Коопхоз создается для совместной деятельности по производству сельскохозяйственной продукции, ее переработке и сбыту.

2.2. Коопхоз может заниматься любой иной не запрещенной законодательными актами Российской Федерации деятельностью.

## **II. ЧЛЕНСТВО В КООПХОЗЕ, ПРАВА И ОБЯЗАННОСТИ ЧЛЕНОВ КООПХОЗА**

### **Статья 3. Членство в коопхозе**

3.1. Членами кооперативного хозяйства (коопхоза) являются:

– граждане, достигшие 16-летнего возраста, – главы личных подсобных хозяйств, внесшие паевой взнос и участвующие в деятельности коопхоза;

– граждане – индивидуальные предприниматели (главы крестьянских (фермерских) хозяйств), внесшие паевой взнос и участвующие в деятельности коопхоза.

3.2. Размер обязательного паевого взноса членов коопхоза и условия выплат определяются ежегодно Правлением и утверждаются общим собранием коопхоза.

3.3. Прием в члены коопхоза граждан и юридических лиц, изъявивших желание вступить в кооператив после его государственной регистрации и удовлетворяющих требованиям, предусмотренным настоящим Уставом, осуществляется на основе подачи в Правление коопхоза заявления с просьбой о приеме в члены кооператива.

3.4. Принятие в члены кооператива считается со дня утверждения соответствующего решения кооператива общим собранием членов кооператива.

#### **Статья 4. Права, обязанности и ответственность членов коопхоза**

4.1. Члены коопхоза имеют право:

- принимать участие в общем собрании кооператива, обсуждениях, голосовании и выборах на нем, знакомиться с протоколами общего собрания;

- вносить предложения для включения отдельных вопросов в повестку дня путем сбора подписей, не менее одной десятой от числа всех членов кооператива;

- требовать на общем собрании предоставления информации о делах кооператива;

- принимать участие в распределении прибыли и прочих выплат в соответствии с имеющимися решениями и постановлениями;

- в случае подачи заявления о выходе из коопхоза участвовать в общем собрании, вносить свои предложения и голосовать;

- при исключении из коопхоза выступить в свою защиту на общем собрании (заседании Правления) кооператива, обжаловать решение Правления коопхоза общему собранию или в суд, если данное лицо не удовлетворено повторным решением общего собрания членов коопхоза, к которому оно обратилось путем подачи заявления.

4.2. Члены коопхоза обязаны выполнять положения Устава и решения общего собрания.

## **Статья 5. Прекращение членства в коопхозе**

5.1. Член коопхоза вправе по своему усмотрению выйти из коопхоза в любой момент путем подачи заявления в письменной форме за две недели до своего выхода, за исключением следующего случая, когда член коопхоза вправе с согласия Правления коопхоза, в течение финансового года, передать другому лицу свой паевой взнос и выйти таким образом из коопхоза, при этом все обязательства передающего паевой взнос переходят получающему паевой взнос.

## **Статья 6. Исключение из членов коопхоза**

6.1. Член коопхоза может быть исключен из членов кооператива по окончании текущего финансового года в случае, если:

- он противодействует достижению целей коопхоза;
- он не выполняет обязанностей, предусмотренных Уставом коопхоза, несмотря на предупреждения в письменной форме;
- он не внес положенного паевого взноса в течение одного года с момента вступления в коопхоз;
- он не выполняет решения общего собрания, Правления;
- он утратил дееспособность или возможность участвовать в производственной и хозяйственной деятельности кооператива по разным причинам.

Членство в коопхозе прекращается с момента получения уведомления Правления коопхоза в письменной форме об исключении из членов кооператива.

## **III. ИМУЩЕСТВО КООПХОЗА, ПАЕВЫЕ ВЗНОСЫ ЧЛЕНОВ КООПХОЗА**

### **Статья 7. Источники формирования имущества коопхоза**

7.1. Кооперативное хозяйство может иметь на праве собственности любое имущество (земельные участки, здания, сооружения, оборотные средства, деньги, ценные бумаги, имущественные права лиц – участников правовых отношений, права требования, составляющие пассив), количество и стоимость которого не ограничиваются.



7.2. Источниками формирования имущества кооператива могут быть как собственные, так и заемные средства. Размер заемных средств не должен превышать 60 % от общего объема средств кооператива.

7.3. Коопхоз формирует собственные средства за счет паевых взносов членов кооператива, доходов от собственной деятельности, за счет доходов от размещения своих средств в банках, от ценных бумаг.

## **Статья 8. Паявые взносы членов коопхоза**

**8.1. В паявой фонд коопхоза вносятся два вида паявых взносов: обязательный и дополнительный паявые взносы. В качестве обязательного паявого взноса члены коопхоза обязаны внести денежный вклад в размере \_\_\_\_ руб.**

8.1.1. Дополнительный паявой взнос вносится членом кооператива по собственному желанию сверх обязательного паявого взноса и при условии полной выплаты им обязательного паявого взноса. В качестве дополнительного паявого взноса члены коопхоза вносят денежные средства, имущественные права на поголовье коров, имеющегося на личном подворье, земельные участки, земельные доли, иное имущество.

8.2. К моменту регистрации коопхоза каждым членом должно быть внесено не менее 10 % обязательного паявого взноса, оставшаяся часть вносится ежемесячно (ежеквартально) равными долями в течение года с момента регистрации коопхоза.

## **Статья 9. Имущественная ответственность коопхоза**

**9.1. Коопхоз отвечает по своим обязательствам перед кредиторами всем принадлежащим ему имуществом и не отвечает по обязательствам членов коопхоза, за исключением следующего случая: если обязательства возникли в результате деятельности, осуществляемой в интересах коопхоза.**

9.2. Члены производственного кооператива несут субсидиарную ответственность по обязательствам кооператива в размере \_\_\_\_ руб., но не менее чем в размере 0,5 % обязательного пая.

## **Статья 10. Земельные отношения в коопхозе**

### **10.1. Коопхоз обязан:**

- эффективно использовать землю в соответствии с целевым назначением, повышать ее плодородие, применять природоохранные технологии производства, не допускать ухудшения экологической обстановки в результате своей хозяйственной деятельности;
- осуществлять комплекс мероприятий по охране земель;
- своевременно платить земельный налог или вносить арендную плату, предоставлять в соответствующую администрацию установленные законодательством сведения о состоянии и использовании земель.

## **IV. ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ КООПХОЗОМ**

### **Статья 11. Структура органов управления**

**11.1. Управление коопхозом осуществляет общее собрание членов коопхоза, Правление и председатель коопхоза.**

**11.2. Общее собрание (собрание уполномоченных) является высшим органом управления коопхоза, созыв осуществляется ежеквартально. Первое собрание членов коопхоза созывается не позднее чем через три месяца после его государственной регистрации. Годовое общее собрание созывается не позднее чем через три месяца после завершения финансового года.**

**11.3. Правление кооперативного хозяйства является исполнительным органом коопхоза, осуществляющим текущее руководство его деятельностью и представляющим коопхоз в хозяйственных и иных отношениях.**

**11.4. Правление кооператива несет ответственность за управление коопхозом.**

**11.5. Председатель Правления (коопхоза) избирается общим собранием членов прямым тайным голосованием простым большинством голосов.**

## **V. ПРОИЗВОДСТВЕННО-ХОЗЯЙСТВЕННАЯ И ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КООПХОЗА**

### **Статья 12. Производственная деятельность**

12.1. Коопхоз самостоятельно планирует свою деятельность и определяет перспективы развития, исходя из договорных обязательств и спроса на производимую продукцию (работы и услуги) и необходимости обеспечения производственного развития коопхоза, повышения доходов его членов.

12.2. Для выполнения деятельности коопхоза формируются внутрихозяйственные структурные подразделения, осуществляющие свою деятельность на основе экономической самостоятельности. Их постоянный состав формируется из числа членов коопхоза и наемных работников. Сельскохозяйственные угодья, тракторы и сельскохозяйственные машины, материальные ценности передаются им в размерах, необходимых для производственных целей.

12.3. Производственные связи между внутрихозяйственными подразделениями осуществляются на основе разработанных для них программ и заключаемых договоров.

### **Статья 13. Распределение доходов коопхоза**

13.1. Порядок распределения прибыли коопхоза утверждается на общем собрании членов кооператива в течение трех месяцев после окончания финансового года.

**13.2. Прибыль коопхоза, определяемая по бухгалтерскому балансу, направляется:**

- в резервный фонд и другие неделимые фонды;
- для осуществления в соответствии с действующим законодательством обязательных платежей в бюджет;
- на выплату причитающихся дивидендов;
- на кооперативные выплаты.

13.3. Кооперативные выплаты направляются на:

- пополнение паев членов коопхоза; без выплаты им наличными, т. е. идет на пополнение предусмотренных настоящим Уставом делимых фондов, образуемых дополнительно к паевому фонду. Кон-

кретный размер (%) кооперативных выплат, но не более 80 %, определяет общее собрание членов коопхоза;

– на выплату остатка кооперативных выплат в виде денежных выплат членам коопхоза пропорционально размерам поставки продукции (молока). Сроки возврата удержанных кооперативных выплат устанавливаются решением общего собрания.

## **Статья 14. Социальная деятельность коопхоза**

**14.1. Коопхоз осуществляет социальное и обязательное медицинское страхование освобожденных работников коопхоза в соответствии с действующим законодательством.**

14.2. Коопхоз может самостоятельно устанавливать для своих членов дополнительные отпуска, сокращенный рабочий день и иные социальные льготы для своих членов и их детей, по обеспечению путевками, содержанию детских учреждений, домов отдыха, установлению доплат к государственным пенсиям и т. д.

14.3. Социальные льготы и другие социальные мероприятия, предоставленные членам коопхоза, определяются специальным положением с выделением соответствующих, необходимых для их выполнения средств (фонд социального развития).

## **VI. ЛИКВИДАЦИЯ КООПХОЗА**

### **Статья 15. Ликвидация коопхоза**

15.1. Коопхоз ликвидируется в следующих случаях:

1) по решению общего собрания, если за него проголосовало не менее чем две трети от числа присутствующих на общем собрании членов коопхоза, решение считается правомерным при условии обязательного уведомления всех членов кооператива о рассмотрении на общем собрании кооператива вопроса о его предстоящей ликвидации;

2) по решению суда в случае осуществления деятельности без надлежащего разрешения (лицензии) либо деятельности, запрещенной законом, либо деятельности с иными неоднократными или грубыми нарушениями Федерального закона “О сельскохозяйственной кооперации”, иных законов или правовых актов;

3) в результате признания судом коопхоза банкротом либо в случае объявления им о своем банкротстве.

15.2. Ликвидация коопхоза влечет за собой прекращение его деятельности без перехода прав и обязанностей кооператива к другим лицам.

15.3. Коопхоз считается ликвидированным с момента внесения соответствующей записи в единый государственный реестр юридических лиц.

## **ПРИЛОЖЕНИЕ Д**

## СВИДЕТЕЛЬСТВО

о внесении обязательного паевого взноса членом коопхоза

Фамилия \_\_\_\_\_

Имя \_\_\_\_\_

Отчество \_\_\_\_\_

Место жительства \_\_\_\_\_

Паспорт \_\_\_\_\_

(серия, номер, дата выдачи, кем выдан)

Дата вступления в коопхоз \_\_\_\_\_

(№ и дата документа, подтверждающего членство)

Размер вносимого в паевой фонд обязательного паевого взноса \_\_\_\_\_ тыс. руб.

Форма обязательного паевого взноса:

денежная \_\_\_\_\_ тыс. руб.

имущественная \_\_\_\_\_ тыс. руб.

Председатель коопхоза \_\_\_\_\_

Главный бухгалтер \_\_\_\_\_

М. П.

“ \_\_\_\_ ” \_\_\_\_\_ 2001 г.

## ПРИЛОЖЕНИЕ Е

### Кооперативное хозяйство (коопхоз)

“Молочное”

(наименование)

### Членская книжка

Месторасположение кооперативного хозяйства (коопхоза) \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

(наименование, село, район, область)

Фамилия \_\_\_\_\_

Имя \_\_\_\_\_

Место жительства \_\_\_\_\_

Паспорт \_\_\_\_\_

(серия, номер, дата выдачи, кем выдан)

Председатель коопхоза \_\_\_\_\_

Главный бухгалтер \_\_\_\_\_

М. П.

“ \_\_\_\_\_ ” \_\_\_\_\_ г.

ПРИЛОЖЕНИЕ Ж

Членская книжка члена сельскохозяйственной артели (колхоза)  
Сельскохозяйственная артель (колхоз)

---

(наименование)

**Членская книжка**

**Место расположения сельскохозяйственной артели (колхоза) \_\_\_\_\_**

---

(наименование, село, район, область)

Фамилия \_\_\_\_\_

Имя \_\_\_\_\_

Отчество \_\_\_\_\_

Место жительства \_\_\_\_\_

Паспорт \_\_\_\_\_

(серия, номер, дата выдачи, кем выдан)

---

Председатель колхоза \_\_\_\_\_

Главный бухгалтер \_\_\_\_\_

М. П. " \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 200 \_\_\_\_ г.

\_\_\_\_\_ является

(ФИО)

\_\_\_\_\_ сельскохозяйственной

(вид членства)

артели (колхоза) \_\_\_\_\_

(наименование колхоза)

Дата вступления \_\_\_\_\_



(№ и дата документа, подтверждающего членство)

Размер пая \_\_\_\_\_ тыс. руб.

В том числе:

обязательного \_\_\_\_\_ тыс. руб.

дополнительного \_\_\_\_\_ тыс. руб.

Форма паевого вноса:

денежная \_\_\_\_\_ тыс. руб.

имущественная \_\_\_\_\_ тыс. руб.

земельная \_\_\_\_\_ тыс. руб.

Председатель правления \_\_\_\_\_

Главный бухгалтер(бухгалтер)\_\_\_\_\_

га иси	Дополнительный пай, тыс. руб.	Кооперативные выплаты, тыс. руб.				Дивиденды, тыс. руб.			
		наличие на на- чало года	зачислено в паевой взнос	выдано, включая п. н.	оста- ток	наличие на на- чало года	начислено	выдано	ос т

## ПРИЛОЖЕНИЕ И

### УСТАВ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО ПОТРЕБИТЕЛЬСКОГО СБЕРЕГАТЕЛЬНОГО (основные положения)

### КРЕДИТНО- КООПЕРАТИВА

“ \_\_\_\_\_ ”

#### ЗАРЕГИСТРИРОВАН

*Постановлением Территориальной  
Администрации*

\_\_\_\_\_ района

\_\_\_\_\_ области

№\_от “\_\_” \_\_\_\_\_ 2000 г.

Регистрационный №\_\_\_\_\_

#### УТВЕРЖДЕН

общим собранием членов  
кооператива

“\_\_” \_\_\_\_\_ 2000 г.

Протокол №

Председатель собрания

\_\_\_\_\_ Фамилия И. О.

**Секретарь**

\_\_\_\_\_ Фамилия И. О.

## 1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

1.1. “Сельскохозяйственный потребительский кредитно-сберегательный кооператив \_\_\_\_\_”, именуемый в дальнейшем кооператив, является некоммерческой организацией, созданной на основе добровольного объединения граждан и в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.

1.2. Местонахождение кооператива: \_\_\_\_\_

1.3. Кооператив действует на территории \_\_\_\_\_

(сел, района)

1.4. Кооператив осуществляет свою деятельность на основе настоящего Устава, Гражданского кодекса Российской Федерации, Федерального закона “О сельскохозяйственной кооперации”, других

законодательных и нормативных правовых актов Российской Федерации и \_\_\_\_\_ области (если в области принят областной закон о сельскохозяйственных потребительских кредитных кооперативах, то его также необходимо здесь указать).

1.5. Кооператив является юридическим лицом, имеет самостоятельный баланс, счет в банке, круглую печать, штампы и бланки со своими наименованиями, зарегистрированные в установленном порядке.

1.6. Кооператив несет ответственность по принятым обязательствам всем принадлежащим ему имуществом и не отвечает по обязательствам своих членов, принятых ими от своего лица.

1.7. Кооператив является самостоятельной организацией, не имеет административного подчинения, строит свои отношения с другими субъектами на основе договоров. Вмешательство в деятельность кооператива со стороны государственных, общественных, коммерческих и иных органов не допускается. Кооператив может обращаться в суд или арбитражный суд с заявлением о признании недействительными (полностью или частично) актов государственных и иных органов, а также с заявлениями о неправомерности действий должностных лиц, нарушающих права кооператива. Контроль за деятельностью кооператива осуществляется в установленном законодательством порядке.

1.8. Кооператив может быть членом региональной ассоциации (союза) кредитных кооперативов, принимать участие в международных кооперативных объединениях и движениях.

1.9. Финансовым годом кооператива является календарный год.

1.10. В Устав кооператива могут быть внесены изменения, не противоречащие действующему законодательству Российской Федерации. Решения о внесении изменений и дополнений в Устав принимаются общим собранием членов кооператива. Сведения об изменениях и дополнениях в Уставе в недельный срок с момента их принятия предоставляются в орган, зарегистрировавший кооператив.

1.11. Кооператив создается без ограничения срока действия.

1.12. Кооператив является объединением лиц, открытым для приема новых членов, имеющих интересы, совпадающие с целями кооператива.

## **2. ЦЕЛЬ И ПРЕДМЕТ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

2.1. Целью создания кооператива является удовлетворение финансовых потребностей членов кооператива, направленное на развитие их сельскохозяйственного производства, увеличение производительности труда и получаемых доходов, сохранение окружающей среды.

2.2. Предметом деятельности кооператива является:

- предоставление займов и сбережение денежных средств членов кооператива,
- удовлетворение иных потребностей членов кооператива в соответствии с действующим законодательством.

## **3. КРЕДИТНЫЙ КОМИТЕТ КООПЕРАТИВА**

3.1. Кредитный комитет избирается общим собранием из числа членов кооператива сроком на 3 года. Кредитный комитет состоит из \_ (от 3 до 5) членов кооператива. В случае, если кооператив осуществляет свою деятельность на территории, включающей в себя несколько сел, Кредитный комитет может быть избран для каждого села из числа членов кооператива, проживающих в этом селе.

3.2. Каждый Кредитный комитет избирает Председателя из числа своих членов. Председатель Правления не может быть членом Кредитного комитета.

3.3. Кредитный комитет осуществляет свою деятельность согласно правилам, изложенным во “Внутренних правилах регулирования”.

3.4. Каждый Кредитный комитет села рассматривает заявки на заем от членов кооператива, проживающих в этом селе, и дает свое письменное заключение.

3.5. Решение Правления о выдаче займа основывается на заключении Кредитного комитета. Отрицательное заключение Кредитного комитета является окончательным и не может быть изменено Правлением.

## **4. ИМУЩЕСТВО КООПЕРАТИВА**

4.1. Источниками формирования имущества кооператива могут быть как собственные, так и заемные средства.

4.2. Кооператив формирует собственные средства за счет паевых взносов членов кооператива, доходов от собственной деятельности, а также за счет доходов от размещения своих средств в банках, от ценных бумаг и др.

4.3. Кооператив является собственником имущества, переданного ему в качестве паевых взносов его членами, а также имущества, произведенного и приобретенного кооперативом в процессе его деятельности.

4.4. Доходы кооператива являются собственностью кооператива, не распределяются и не выплачиваются членам кооператива, а идут на формирование и пополнение собственных средств кооператива, в том числе на пополнение паев членов кооператива.

4.5. Имущество кооператива не может быть отчуждено.

4.6. Общая сумма отчислений кооператива в недвижимость, оборудование, ценные бумаги и акции не должна превышать собственные средства кооператива.

## **5. ПОСТУПЛЕНИЯ ОТ ЧЛЕНОВ**

5.1. Каждый член Кооператива должен внести:

- вступительный взнос;
- обязательный паевой взнос, составляющий 2000 (две тысячи) руб.,
- годовой взнос.

5.2. Обязательный паевой взнос вносится членом кооператива в обязательном порядке и дает членам кооператива равные права при голосовании на общем собрании, участии в деятельности кооператива и пользовании его услугами и льготами.

5.3. Член кооператива, внесший в паевой фонд кооператива обязательный паевой взнос, имеет право на внесение дополнительного паевого взноса, который дает ему право на получение большей доли услуг кооператива пропорционально увеличению его паевого взноса.

5.4. Размеры вступительного и годового взноса устанавливаются общим собранием и прописываются во “Внутренних правилах регулирования”.

5.5. Годовой взнос вносится членом кооператива ежегодно не позднее 30 января и не возвращается при выбытии члена из кооператива.

5.6. Каждому члену кооператива выдается членская книжка, в которой указываются:

- название кооператива;
- фамилия, имя и отчество члена кооператива;
- размер обязательного паевого взноса и сроки его внесения;
- размеры дополнительных паевых взносов;
- размер приращенного пая и даты его начисления;
- размер и сроки внесения дополнительных взносов в порядке субсидиарной ответственности по обязательствам кооператива.

5.7. Все взносы и платежи в кооперативе производятся в денежной форме. Взносы в виде натуроплаты не допускаются.

5.8. “Внутренними правилами регулирования” или по решению Правления кооператива могут быть предусмотрены иные виды взносов, с указанием их размеров, сроков и способа внесения.

5.9. Член кооператива при выбытии из него может претендовать на часть имущества кооператива в денежном выражении в размере своего пая.

## **6. РЕЗЕРВНЫЙ ФОНД**

6.1. Согласно действующему законодательству кооператив из своего имущества формирует резервный фонд. Решение об образовании и порядке использования резервного фонда принимается на общем собрании членов кооператива двумя третями голосов присутствующих.

6.2. Резервный фонд должен составлять, по крайней мере, 20 % от паевого фонда и не менее 1,25 % от всех активов на балансе кооператива.

6.3. Резервный фонд должен быть сформирован за счет доходов кооператива в течение трех лет с момента регистрации. В случае сокращения резервного фонда он должен быть наращен до необходимого размера в течение последующих трех лет.

6.4. Ежегодное общее собрание членов кооператива на основе предложений Правления принимает решение о размере годовой суммы отчислений в резервный фонд.

6.5. До формирования резервного фонда в полном объеме средства на паенакопления не распределяются.

6.6 Средства резервного фонда кооператива могут использоваться для покрытия убытков от хозяйственной деятельности по результатам года и других целей, предусмотренных “Внутренними правилами регулирования” кооператива.

**Учредители:**

---

(ФИО, № паспорта, подпись)

---

(ФИО, № паспорта, подпись)

---

(ФИО, № паспорта, подпись)

---

(ФИО, № паспорта, подпись)

**ПРИЛОЖЕНИЕ К**

Зарегистрирован:

Администрацией

района (региона)

**Постановление № \_\_**

от " " \_\_\_\_ 2000 г.

**УЧРЕДИТЕЛЬНЫЙ ДОГОВОР**

**НАИМЕНОВАНИЕ РЕГИОНА  
СОЮЗА СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ  
ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ КООПЕРАТИВОВ**

город

" \_\_\_\_ " \_\_\_\_ 200 \_ г .



## 1. Сельскохозяйственные производственные кооперативы:

(далее перечисляются наименования всех участников, изъявивших желание вступить в союз сельскохозяйственных производственных кооперативов, по следующей схеме:

*наименование района, область, фирменное название сельскохозяйственно-производственного кооператива (Союз) в лице председателя (указывается фамилия И.О.), действующего на основании Устава.*

*Юридический адрес:* \_\_\_\_\_

*Банковские реквизиты:* \_\_\_\_\_ *р/сч*

*В банке \_\_\_\_\_, к/сч \_\_\_\_\_ БИК \_\_\_\_\_)*

1.

2.

.

.

.

.

.

.

1.1 Перечисленные выше участники, именуемые в дальнейшем "учредители", заключили совместный договор о создании регионального (районного, областного) союза сельскохозяйственных производственных кооперативов (в дальнейшем – Союз).

1.2 Союз создается как некоммерческая организация, не имеющая извлечение прибыли в качестве основной цели своей деятельности и не распределяющая полученную прибыль между участниками. В случае получения прибыли в результате деятельности Союза она подлежит направлению на реализацию его уставных целей.

## **2. Цели создания Союза:**

2.1. Координация деятельности членов Союза.

2.2. Защита общих имущественных, экономических, правовых, социальных, политических интересов членов Союза в государственных и иных учреждениях и ведомствах, органах местного самоуправления, хозяйственных и общественных организациях, зарубежных и международных организациях.

2.3. Участие в создании и организации деятельности хозяйственных обществ и территориальных сельскохозяйственных потребительских кооперативов, вертикальных отраслевых и кредитных кооперативов; взаимодействие при этом с органами местного самоуправления.

2.4. Участие в подготовке проектов законодательных и правовых актов нормативного характера по вопросам кооперации в АПК региона.

2.5. Участие в разработке и реализации региональной программы развития кооперации и интеграции в АПК области.

2.6. Подготовка предложений по подготовке и переподготовке специалистов для участников Союза.

2.7. Распространение знаний, опыта развития и деятельности сельскохозяйственных кооперативов, организация информационной, рекламной, пропагандистской и иной деятельности по сельскохозяйственной кооперации.

## **3. Виды деятельности:**

3.1. Разработка и реализация интеграционного механизма между сельскохозяйственными товаропроизводителями, сельскохозяйственными кооперативами и предприятиями, которые имеют с ними технологические, производственные, экономические и другие связи.

3.2. Формирование организационных комитетов по созданию многофункциональных территориальных сельскохозяйственных потребительских кооперативов, вертикальных отраслевых и кредитных сельскохозяйственных потребительских кооперативов и участие в их работе.

3.3. Разработка технико-экономических обоснований проектов производственно-экономической деятельности создаваемых кооперативов и интегрированных формирований предприятий АПК, корректировка производственно-экономической деятельности действующих.

3.4. Разработка проектов учредительных документов создаваемых кооперативов и интегрированных структур, подготовка проектов изменений в уставы действующих.

3.5. Разработка, реализация и последующая корректировка механизма производственно-экономических отношений между членами кооперативов и участниками интегрированных формирований.

3.6. Участие в проведении организационных собраний и последующих общих собраний членов кооперативов.

3.7. Оказание консалтинговых услуг кооперативам при их создании и в процессе функционирования.

3.8. Разработка и последующая корректировка принципов и правил участия членов Союза в его деятельности, прием вновь созданных кооперативов в члены Союза.

3.9. Участие в подготовке документов, обеспечивающих защиту общих имущественных, экономических, правовых, социальных, политических интересов членов Союза в государственных и иных учреждениях и ведомствах, органах местного самоуправления, хозяйственных и общественных организациях, зарубежных и международных организациях; привлечение квалифицированных специалистов для представления и защиты интересов членов Союза.

3.10. Привлечение российских и зарубежных ученых научно-исследовательских институтов и специалистов-практиков к разработке и реализации региональных программ развития кооперации и интеграции в АПК.

3.11. Представление экономических и политических интересов членов Союза в межрегиональных и международных ассоциациях, организациях.

3.12. Изучение и анализ продовольственного рынка, рынка сельскохозяйственного сырья, рынка материально-технических средств сельскохозяйственного назначения, рынка услуг и др., предоставление информации членам Союза и представление их интересов на рынке.

3.13. Организация взаимовыгодного сотрудничества членов Союза с потребительскими обществами и потребительскими союзами.

3.14. Участие в разработке проектов законодательных актов по сельскохозяйственной кооперации и интеграции, проектов дополнений к действующим законам.

3.15. Разработка и выпуск методических материалов, обобщение и публикация опыта работы сельскохозяйственных кооперативов области и других регионов, публикация научных трудов прикладного характера, рекламных проспектов, различных видов научно-технической документации.

3.16. Организация чтения лекций российскими и зарубежными учеными и специалистами-практиками среди специалистов сельхозкооперативов и населения территорий с целью пропаганды сельхозкооперации и интеграции; организация практических занятий со специалистами сельхозкооперативов.

3.17. Взаимодействие с органами государственной власти и местного самоуправления в реализации программ развития сельскохозяйственной кооперации и интеграции в регионе.

3.18. Организация проведения региональных, всероссийских и международных семинаров, конференций и других мероприятий по тематике сельскохозяйственной кооперации и непосредственное участие в их работе.

3.19. Союз осуществляет предпринимательскую деятельность в целях достижения поставленных задач. Такой деятельностью признается приносящее прибыль производство товаров и услуг, отвечающих целям создания Союза, а также приобретение и реализация ценных бумаг, имущественных и неимущественных прав, участие в хозяйственных обществах и участие в товариществах на вере в качестве вкладчика.

3.20. Для осуществления предпринимательской деятельности Союз создает хозяйственное общество.

3.21. Союз ведет учет доходов и расходов по своей деятельности в интересах достижения своих целей.

3.22. Союз может создавать другие некоммерческие организации и вступать в ассоциации и союзы.

## **4. Права и обязанности членов Союза**

### **4.1. Члены Союза вправе:**

- безвозмездно пользоваться его услугами;
- по своему усмотрению выйти из Союза по окончании финансового года;
- участвовать в управлении делами Союза в порядке, предусмотренном уставом Союза;
- вносить предложения и замечания по вопросам, связанным с деятельностью Союза, его органов управления и членов;
- использовать принадлежность к Союзу в рекламных целях в порядке, установленном Координационным советом Союза;
- получать от органов управления Союзом полную и достоверную информацию по любым вопросам, связанным с деятельностью Союза;
- в установленном законом порядке оспаривать решения органов управления Союзом.

4.2. Члены Союза могут иметь и другие права, предусмотренные уставом Союза, в пределах действующего законодательства, а также решениями органов управления Союзом, принятыми в соответствии с их компетенцией.

### **4.3. Члены Союза обязаны:**

- выполнять требования настоящего договора, устава Союза и решения органов управления Союзом, принятые в соответствии с их компетенцией;
- своевременно платить вступительные и текущие членские взносы, предусмотренные настоящим договором;
- своевременно предоставлять информацию, состав которой утвержден Координационным советом Союза;
- нести субсидиарную ответственность по обязательствам Союза пропорционально своему взносу в течение двух лет с момента выхода из Союза.

## 5. Управление Союзом

5.1. Органы управления Союзом: общее собрание акционеров; Координационный совет; председатель Союза, ревизионная комиссия.

5.2. Компетенция органов управления Союзом и порядок осуществления ими своих функций определяются уставом Союза.

5.3. Деятельность ревизионной комиссии определяется Положением о ревизионной комиссии

## 6. Общие вопросы

6.1. Союз считается созданным как юридическое лицо с момента его государственной регистрации в установленном законом порядке, имеет в собственности обособленное имущество, отвечает по своим обязательствам этим имуществом, может от своего имени приобретать и осуществлять имущественные и неимущественные права, нести обязанности, быть истцом и ответчиком в суде.

Союз имеет самостоятельный баланс, печать с полным наименованием на русском языке, штампы и бланки, открывает счета в банках на территории Российской Федерации и за ее пределами в установленном законом порядке.

6.2. Местонахождение Союза: \_\_\_\_\_

6.3. Союз может создавать филиалы и открывать представительства на территории Российской Федерации в соответствии с действующим законодательством.

6.4. Члены Союза сохраняют свою самостоятельность и права юридического лица.

6.5. Союз не отвечает по обязательствам своих членов. Члены Союза несут субсидиарную ответственность по обязательствам Союза в размере и в порядке, предусмотренном настоящим договором и уставом Союза.

6.6. Для обеспечения первого года деятельности Союза учредители формируют его имущество за счет вступительных взносов в следующих размерах:

Наименование учредителя

Размер вступительного взноса, руб.

6.7. На момент регистрации Союза учредители обязаны внести часть вступительного взноса в денежном выражении на временный накопительный счет:

Наименование учредителя	Размер вступительного взноса, руб.
-------------------------	------------------------------------

Оставшаяся часть вступительного взноса должна быть внесена в течение года после государственной регистрации Союза. В счет оставшейся части вступительного взноса по согласованию с Координационным советом могут быть внесены имущество, сельскохозяйственная продукция, имущественные и неимущественные права, ценные бумаги. Выручка от реализации внесенных неденежных средств может быть использована лишь на осуществление деятельности, предусмотренной настоящим договором.

6.8. Учредители, не внесшие вступительные взносы полностью в течение года после государственной регистрации Союза, исключаются из состава учредителей, при этом внесенная часть вступительного взноса им не возвращается.

6.9. Порядок внесения текущих взносов членами Союза определяется уставом Союза.

6.10. Споры, возникшие между учредителями Союза, регулируются путем переговоров. В случае невозможности решения спорных вопросов переговорным путем, их решение производится в судебном порядке.

6.11. Материальный и моральный ущерб, причиненный неисполнением или ненадлежащим исполнением настоящего договора, возмещается виновной стороной в полном объеме.

6.12. Все изменения и дополнения к настоящему договору действительны в том случае, если они подписаны Учредителями.

6.13. Взаимоотношения сторон, не определенные настоящим договором, регулируются действующим законодательством Российской Федерации. Настоящий договор вступает в силу с момента его подписания.

Учредители:







Организационная структура областного сельскохозяйственного производственного кооператива

**Концептуальная схема построения вертикальной структуры  
хозяйственного управления АПК России**

**На районном уровне**

1. Сельхозпредприятия и фермерские хозяйства района объединяются в районную отраслевую ассоциацию сельских товаропроизводителей.

2. Районная отраслевая ассоциация сельских товаропроизводителей, мясокомбинат, молокозавод, элеватор, сахарный завод, производственные предприятия агросервиса объединяются в районный территориальный союз (райагропромсоюз, районное агропромышленное объединение и т. д.).

**На областном уровне**

1. Районные отраслевые ассоциации сельских товаропроизводителей объединяются в областную отраслевую ассоциацию сельских товаропроизводителей.

2. Мясокомбинаты области объединяются в областную отраслевую ассоциацию мясопереработчиков.

3. Молокозаводы области объединяются в областную отраслевую ассоциацию производителей молочной продукции.

4. Сахарные заводы области объединяются в областную отраслевую ассоциацию сахаропроизводителей.

5. Элеваторы, хлебоприемные пункты, мелькомбинаты области объединяются в областную отраслевую ассоциацию переработчиков зерна.

6. Производственные предприятия агросервиса области объединяются в областную отраслевую ассоциацию агросервиса.

7. Областная ассоциация сельских товаропроизводителей, областная ассоциация мясопереработчиков, областная ассоциация производителей молочной продукции, областная ассоциация сахаропроизводителей, областная ассоциация переработчиков зерна, областная ассоциация агросервиса объединяются в областной территориальный

союз (областной агропромсоюз, областное агропромышленное объединение и т. д.).

## **На федеральном уровне**

### **На первом этапе**

1. Областные отраслевые ассоциации сельских товаропроизводителей объединяются в отраслевую ассоциацию сельских товаропроизводителей России.

2. Областные отраслевые ассоциации мясопереработчиков объединяются в отраслевую ассоциацию мясопереработчиков России.

3. Областные отраслевые ассоциации производителей молочной продукции объединяются в отраслевую ассоциацию производителей молочной продукции России.

4. Областные отраслевые ассоциации сахаропроизводителей объединяются в отраслевую ассоциацию сахаропроизводителей России.

5. Областные отраслевые ассоциации переработчиков зерна объединяются в отраслевую ассоциацию переработчиков зерна России.

6. Областные отраслевые ассоциации агросервиса объединяются в отраслевую ассоциацию агросервиса России.

### **На втором этапе**

Отраслевая ассоциация сельских товаропроизводителей России,  
отраслевая ассоциация мясопереработчиков России,  
отраслевая ассоциация производителей молочной продукции России,

отраслевая ассоциация сахаропроизводителей России,  
отраслевая ассоциация переработчиков зерна России,  
отраслевая ассоциация агросервиса России

объединяются в

общероссийский союз (росагропромсоюз, агропромышленное объединение России и т. д.).

## ОГЛАВЛЕНИЕ

<b>Предисловие .....</b>	<b>3</b>
Введение. Сущность и содержание сельскохозяйственной кооперации и агропромышленной интеграции .....	5
Предмет, задачи и методы исследования .....	8
<b>Р а з д е л I. Сельскохозяйственная кооперация .....</b>	<b>11</b>
Г л а в а 1. История развития сельскохозяйственной кооперации .....	12
1.1. Теоретические основы кооперации .....	12
1.2. Развитие кооперации в России второй половины XIX – начала XX вв. ....	16
1.3. Исторический и современный опыт зарубежных стран .....	24
Контрольные вопросы .....	29
Г л а в а 2. Принципы и особенности сельскохозяйственной кооперации .....	30
2.1. Специализация, концентрация и сельскохозяйственная кооперация .....	30
2.2. Принципы сельскохозяйственной кооперации .....	33
2.3. Региональные особенности развития кооперации .....	36
Контрольные вопросы .....	39
Г л а в а 3. Сельскохозяйственный кооператив как организационно-правовая форма хозяйствования .....	40
3.1. Сущность, содержание и классификация кооперативов .....	40
3.2. Имущественные отношения в сельскохозяйственных кооперативах .....	46
3.3. Управление в кооперативных формированиях .....	49
3.4. Распределение дохода в сельскохозяйственных кооперативах .....	54
3.5. Критерии и показатели экономической эффективности деятельности кооперативов .....	61
Контрольные вопросы .....	71
Г л а в а 4. Сельскохозяйственные производственные кооперативы .....	72
4.1. Сельскохозяйственный производственный кооператив как форма организации и экономической деятельности .....	72
4.2. Организационно-экономические принципы деятельности сельскохозяйственной артели (колхоза) .....	77
4.3. Организационно-экономические принципы деятельности кооперативного хозяйства (коопхоза) .....	82
Контрольные вопросы .....	89
Г л а в а 5. Сельскохозяйственные потребительские кооперативы .....	90
5.1. Виды сельскохозяйственных потребительских кооперативов .....	90

5.2. Принципы формирования и деятельности кредитных кооперативов .....	93
Контрольные вопросы .....	97
Тестовые задания к разделу «Сельскохозяйственная кооперация» .....	98
Р а з д е л II. Агропромышленная интеграция .....	103
Г л а в а 6. Теоретические и практические аспекты интеграции .....	104
6.1. Сущность интеграции, её формы и виды .....	104
6.2. Принципы создания интегрированных структур .....	106
6.3. Этапы развития интеграционных процессов в России .....	108
6.4. Классификация интегрированных формирований в АПК России .....	110
6.5. Агропромышленная интеграция зарубежных стран .....	115
Контрольные вопросы .....	119
Г л а в а 7. Интегрированные агропромышленные формирования .....	120
7.1. Холдинги .....	120
7.2. Финансово-промышленные группы .....	124
7.3. Ассоциации (союзы) сельскохозяйственных кооперативов .....	128
Контрольные вопросы .....	131
Г л а в а 8. Управление в интегрированных агропромышленных формированиях .....	132
8.1. Хозяйственное управление в АПК .....	132
8.2. Управление в интегрированных формированиях .....	134
8.3. Управление в холдинговых структурах .....	140
8.4. Управление в финансово-промышленных группах .....	145
8.5. Управление в ассоциациях (союзах) .....	146
Контрольные вопросы .....	150
Тестовые задания к разделу «Агропромышленная интеграция» .....	151
Р а з д е л III. Развитие сельскохозяйственной кооперации и интеграции в России: опыт, проблемы .....	155
Г л а в а 9. Функционирование кооперативных и интегрированных объединений .....	156
9.1. Создание и функционирование кооперативов в регионах .....	156
9.2. Формирование систем сельскохозяйственной кредитной кооперации .....	159
9.3. Создание вертикально-интегрированных систем в АПК .....	163
Контрольные вопросы .....	170

<b>Г л а в а 10. Правовое регулирование деятельности кооперативных и интегрированных формирований .....</b>	<b>171</b>
10.1. Правовые основы создания и функционирования сельскохозяйственных кооперативов .....	171
10.2. Проблемы правового обеспечения создания холдингов .....	180
10.3. Правовые основы создания финансово-промышленных групп .....	181
10.4. Нормативно-правовая база создания и функционирования ассоциаций (союзов) .....	183
Контрольные вопросы .....	185
Словарь терминов .....	186
Библиографический список .....	189
Приложения .....	199